

SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

MANUAL GENERAL

VERSIÓN 18

2022

DIRECCIÓN DE CONTROL INTERNO Y SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD



NOTAS DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL SGC

NTC ISO 9001:2015

PARTE	ÍTEM	RAZÓN DEL CAMBIO	FECHA
VERSIÓN 18			
1	2	Se actualiza el Marco Estratégico de la entidad en sus numerales 2.1 Misión de la entidad y 2.2 Visión de la entidad	Septiembre de 2022



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 1

TABLA DE CONTENIDO

			_
1.			3
			3
1.3			4
			5
	MARCC	ESTRATÉGICO DE LA CALIDAD	6
2.	1 MIS	SIÓN DE LA ENTIDAD	6
2.2	2 VIS	SIÓN DE LA ENTIDAD	6
2.3	3 OR	GANIGRAMA	6
	TERMIN	NOS Y DEFINICIONES	7
	CONTE	XTO DE LA ORGANIZACIÓN	7
4.	1 CO	MPRENSIÓN DE LA ORGANIZACIÓN Y DE SU CONTEXTO	7
			PARTES 7
4.3	3 DE	TERMINACIÓN DEL ALCANCE DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	7
4.4	4 SIS	TEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SUS PROCESOS	8
	LIDERA	ZGO	8
5.	1 LID	ERAZGO Y COMPROMISO	8
	5.1.1	Liderazgo y compromiso para el sistema de gestión de la calidad	8
	5.1.2	Enfoque al cliente	9
5.2	2 PO	LÍTICA DE CALIDAD DE LA ENTIDAD	9
5.3	3 RO	LES, RESPONSABILIDADES Y AUTORIDADES EN LA ORGANIZACIÓN	10
	PLANIF	ICACIÓN	10
6.	1 AC	CIONES PARA ABORDAR RIESGOS Y OPORTUNIDADES	10
6.2	2 OB	JETIVOS DE LA CALIDAD Y PLANIFICACIÓN PARA LOGRARLOS	11
	6.2.1	Objetivos de la calidad	11
6.3	3 PL/	ANIFICACIÓN DE LOS CAMBIOS	11
	SOPOR	TE	12
7.	1 RE	CURSOS	12
	7.1.1	Generalidades	12
	7.1.2	Personas	12
	7.1.3	Infraestructura	12
	7.1.4	Ambiente para la operación de los procesos	13
	1. 1. 1. 2. 2. 4. 4. IN 4. 5. 5. 6. 6. 7.	1.1 RE- 1.2 INF 1.3 IMF 1.4 PO MARCO 2.1 MIS 2.2 VIS 2.3 OR TERMIN CONTE 4.1 CO 4.2 CO INTERES 4.4 SIS LIDERA 5.1 LID 5.1.1 5.1.2 5.2 PO PLANIF 6.1 AC 6.2 OB 6.2.1 6.3 PL 6.3 PL 7.1.1 7.1.2 7.1.3	1.2 INFRAESTRUCTURA Y PERSONAL 1.3 IMAGEN INSTITUCIONAL 1.4 PORTAFOLIO DE SERVICIOS MARCO ESTRATÉGICO DE LA CALIDAD



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 2

	7.1.	.5	Recursos de seguimiento y medición	13
	7.1.	6	Conocimientos organizativos	13
	7.2	CO	MPETENCIA	13
	7.3	TOI	MA DE CONCIENCIA	14
	7.4	CO	MUNICACIÓN	14
	7.5	INF	ORMACIÓN DOCUMENTADA	14
3	OPI	ERA	CIÓN	. 15
	8.1	PLA	NIFICACIÓN Y CONTROL OPERACIONAL	15
	8.2	RE	QUISITOS PARA EL SERVICIO	15
	8.2.	.1	Comunicación con el cliente	15
	8.2.	2	Determinación de los requisitos para los servicios	16
	8.2.	.3	Revisión de los requisitos para el servicio	16
	8.2.	4	Cambios en los requisitos para el Servicio	16
	8.4	CO	NTROL DE LOS PROCESOS Y SERVICIOS SUMINISTRADOS EXTERNAMENTE	16
	8.4.	.1	Generalidades	16
	8.4.	2	Tipos y alcances del control: para los servicios	16
	8.4.	.3	Información para los proveedores externos	17
	8.5	PRO	OVISIÓN DEL SERVICIO	17
	8.5.	.1	Control de la provisión del servicio	17
	8.5.	2	Identificación y Trazabilidad	17
	8.5.	.3	Propiedad perteneciente a los clientes	17
	8.5.	4	Preservación	18
	8.5.	.5	Actividades posteriores a la entrega	18
	8.5.	.6	Control de Cambios	18
	8.6	LIB	ERACIÓN DEL SERVICIO	18
	8.7	CO	NTROL DE LAS SALIDAS NO CONFORMES	19
9	EVA	ALU <i>A</i>	ACIÓN DEL DESEMPEÑO	. 19
	9.1	SEC	GUIMIENTO, MEDICIÓN, ANÁLISIS Y EVALUACIÓN	19
	9.2		DITORÍA INTERNA	19
	9.3	RE\	/ISIÓN POR LA DIRECCIÓN	19
1	0 M	1EJO	PRA	. 20
	10.1	NO	CONFORMIDAD Y ACCIÓN CORRECTIVA	20
	10.2		IORA CONTINUA	20



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 3

1. PRESENTACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1 RESEÑA HISTÓRICA

La Cámara de Comercio de Dosquebradas fue fundada el 23 de abril de 1990 mediante el decreto 847 del Ministerio de Desarrollo Económico. En este decreto se precisó el procedimiento para iniciar las funciones de recibir de la Cámara de Comercio de Santa Rosa de Cabal, todos los expedientes y hojas de vida de las empresas, personas naturales y jurídicas que se encontraban desarrollando actividades generales y se habían inscrito en esa ciudad. Luego de dicho trámite se logra oficialmente instalar toda la base de datos e información correspondiente para iniciar labores el 10 de junio de 1990.

Posterior a este proceso de instalación la Cámara de Comercio de Dosquebradas ha tenido varias Juntas Directivas con integrantes que han representado sectores tales como: la madera, metalmecánica, alimentos, distribuidores, confecciones y textiles, plásticos, comercio al detal, tiendas por departamentos y construcción.

La Cámara de Comercio de Dosquebradas surge por iniciativa del sector privado con la finalidad de fortalecer la pequeña, mediana y gran empresa; mediante la creación de Programas de Desarrollo Industrial y trabajos con entidades Nacionales e Internacionales; para tal fin la entidad realiza dos grandes procesos que son Registro Públicos y Logística y Eventos Especiales.

La Cámara de Comercio de Dosquebradas está ubicada en el Municipio de Dosquebradas en el Departamento de Risaralda.

1.2 INFRAESTRUCTURA Y PERSONAL

La Cámara de Comercio de Dosquebradas cuenta con dos plantas físicas:

La Sede Principal que se encuentra ubicada en la calle 41 No. 15-25 Cámara Plaza - Barrio Buenos Aires, donde operan las dependencias: Presidencia Ejecutiva, Subdirección General, Gestión Humana, Registros Públicos, Sistemas, Formación Empresarial, Control Interno, Gestión Financiera y Logística y Eventos Especiales y en La Sede Centro la cual está en la carrera 16 No. 34-12 del Municipio de Dosquebradas Risaralda. Se ejecutan labores de proyectos y de ciencia, tecnología e innovación, se determina como la sede TIP.



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 4

La Cámara de Comercio de Dosquebradas tiene una planta permanente de personal compuesta por:

Presidente Ejecutivo	 Asistente de Registros Públicos
Subdirectora General	Asistente de Sistemas
Directora de Control Interno y SGC.	Asistente de Crossmedia
 Jefe de Tecnologías de la información y las comunicaciones y de Desarrollo 	Auxiliar de información
Jefe Gestión Financiera	 Auxiliar de Gestión Documental
 Jefe Jurídico y de registros Públicos 	Auxiliar de Contabilidad
Jefe de proyectos	Auxiliar de Tesorería
Jefe de ciencia, tecnología e Innovación	Auxiliar de Control Interno
 Gestora de Eventos especiales y logística 	 Auxiliar de Mensajería y mantenimiento.
Gestora de gestión humana	Auxiliar de proyectos
Gestor de proyectos	Auxiliar de Registros Públicos
Asistente Administrativa	Aprendiz Sena
Asistente de Contratos	

Igualmente cuenta con un grupo de personas que prestan sus servicios parcial e indirectamente con la Cámara como lo es el Revisor Fiscal.

La Cámara de Comercio de Dosquebradas trabaja también con base en proyectos, cada uno de ellos tiene vinculado un número de personas que permanecen en la entidad mientras se desarrolla cada uno de ellos.

1.3 IMAGEN INSTITUCIONAL

La Cámara de Comercio de Dosquebradas trabaja por el fortalecimiento de una comunidad más competitiva, formando en los empresarios de la región una visión global de las tendencias económicas, sociales y políticas del mundo y vinculándose estrechamente a las iniciativas de desarrollo económico y social orientadas a ofrecer a sus habitantes una mejor calidad de vida, comprometiéndose en su desarrollo y ejecución, consciente de la responsabilidad que le genera el responder por cada ejecutoria con los mayores grados de eficiencia.

Nuestra entidad ha obtenido el mayor reconocimiento de la Confederación Mundial de Cámaras de Comercio, resaltándonos como uno de los mejores cuatro programas de Comercio Internacional del mundo, logrando ser los únicos en América que logra este reconocimiento, generando un mayor compromiso y motivación para mejorar y sostener el programa, para el beneficio de toda nuestra comunidad empresarial.



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 5

También la Cámara de Comercio de Dosquebradas se hizo acreedora al reconocimiento a la Innovación de Programas de Microfinanzas en el Sector Mural Colombiano, otorgado por el Fondo Emprender y la Fundación FORD.

1.4 PORTAFOLIO DE SERVICIOS

En su objetivo de suplir servicios que se ajusten a los requerimientos de los clientes la Cámara de Comercio de Dosquebradas cuenta con el siguiente portafolio de servicios:

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- CAT Cámara Acción Tecnológica.
- CAL Cámara Acción Legal.
- CAE Cámara Acción Empresarial y social.
- CAES Cámara acción estratégica.
- UP Unidad de Proyectos.

REGISTRO PÚBLICOS

- Matricula.
- Inscripción de Actos y Documentos
- Registro Único Empresarial y Social (RUES)
- Certificaciones.
- Rotulación de Libros
- Renovaciones
- Asesoría jurídica y especializada

FORMACIÓN EMPRESARIAL

- Capacitaciones
- Cursos.
- Conferencias.
- Seminarios

LOGÍSTICA Y EVENTOS ESPECIALES

- Organización de eventos
- Misiones Comerciales.
- Muestras y Ferias Empresariales
- Ruedas de Negocio

TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y PROYECTOS

- Asesorías a Empresarios
- Prestación de servicios del Centro de Innovación y desarrollo tecnológico de la metalmecánica y la manufactura - CINDETEMM
- Formulación y evaluación de proyectos.

CENTRO DE CONCILIACIÓN

- Asesoría.
- Realización de audiencia de conciliación.
- Tribunal de Arbitramento.
- Remates

REPRESENTACIÓN

- Veedurías.
- Charlas.
- Juntas Directivas.
- Comités.

OTRAS ACTIVIDADES

- Celebraciones.
- Arrendamiento de Salones.
- Arrendamiento de Equipos.
- Arrendamiento de Carpas.
- Página WEB.

SERVICIOS ESPECIALES PARA LOS AFILIADOS

- Certificados.
- Atención Preferencial.
- Descuentos especiales.
- Referencias empresariales.



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA**: 12/09/2022

PÁGINA: 6

2 MARCO ESTRATÉGICO DE LA CALIDAD

2.1 MISIÓN DE LA ENTIDAD

Somos una organización que representa, promueve y fortalece el sector empresarial, impulsando la prosperidad colectiva del territorio, basados en altos principios de desarrollo sustentable y social.

2.2 VISIÓN DE LA ENTIDAD

Al 2032 seremos los referentes en la promoción del desarrollo: económico, empresarial y tecnológico, del territorio, contribuyendo a una mejor sociedad.

2.3 ORGANIGRAMA

La estructura organizacional de la Cámara de Comercio de Dosquebradas es funcional, dividida por departamentos y corresponden a líneas de staff donde el Presidente Ejecutivo a partir de las instrucciones de la Junta Directiva desarrolla la estrategia. Las estructuras funcionales tienden a especializarse en cada área, permiten el desarrollo de procesos especializados, los cuales marcan el resultado final de la organización.





CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 7

3 TERMINOS Y DEFINICIONES

Para los fines de este documento, se aplican los términos y definiciones incluidos en la Norma ISO 900:2015

4 CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN

4.1 COMPRENSIÓN DE LA ORGANIZACIÓN Y DE SU CONTEXTO

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La organización determina sus cuestiones internas y externas mediante las metodologías Factores Internos y Externos - Tendencias y Consideraciones las cuales se encuentran establecida dentro del Plan Estratégico.	

4.2 COMPRENSIÓN DE LAS NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE LAS PARTES INTERESADAS

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La organización determina sus partes interesadas mediante la metodología Tendencias y Consideraciones. Además se llevaron a cabo entrevistas semi-estructuradas para verificar de nueva forma el avance en el modelo de Weisbord.	Plan Estratégico vigencia

4.3 DETERMINACIÓN DEL ALCANCE DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
En cumplimiento de la delegación realizada por la ley, la Cámara de Comercio de Dosquebradas administra siete registros públicos a saber: el Registro Mercantil, Registro Único de Proponentes, Registro de Entidades Sin Ánimo de Lucro Nacionales y Extranjeras, Registro de Veedurías Ciudadanas, Registro Nacional de Vendedores de Juegos de Suerte y Azar, Registro Nacional de Turismo y Registro de Operadores de Libranza; e inscribe y certifica los actos, libros y documentos para los cuales se exige dicha formalidad.	N/a



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 8

La organización ha definido que los siguientes numerales de la norma no son aplicables para el sistema de gestión de la calidad institucional.	
Numeral 7.1.5.2 Trazabilidad de las mediciones; ya que la entidad no utiliza equipos o herramientas de medición que necesiten verificación o calibración para su uso.	N/a
Numeral 8.3 Diseño y desarrollo de producto o servicio; ya	
que la entidad no diseña sus servicios, viniendo estos de una disposición legal reglamentada y controlada por el estado.	

4.4 SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y SUS PROCESOS

	DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
	Teniendo en cuenta las actividades realizadas por la organización, se realizó la identificación de los procesos necesarios y sus interacciones, los cuales son necesarios para el correcto funcionamiento del Sistema de Gestión de la Calidad Institucional.	Ver Mapa de Procesos.
•	Además la organización tiene identificadas las entradas requeridas y salidas esperadas para cada uno de los procesos, mediante el uso de la metodología SIPOC (Supplier- Input-Process-Output-Customer). La cual se puede encontrar dentro de cada una de las descripciones de los procesos.	 Ver Descripciones de los procesos
•	Dentro de cada una de las descripciones de los procesos se encuentran definidos los responsables así como también los indicadores de desempeño necesarios para evaluar cada uno de ellos. Los cuales además se encuentran engranados con los objetivos estratégicos y la política de calidad de la entidad.	

5 LIDERAZGO

5.1 LIDERAZGO Y COMPROMISO

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La Cámara de Comercio cuenta con un manual de funciones y responsabilidades en el cual se identifican roles, responsabilidades, liderazgo y compromiso frente al Sistema De Gestión de la Calidad.	MA/GHM/01 Manual de funciones y responsabilidades.

5.1.1 Liderazgo y compromiso para el sistema de gestión de la calidad

La alta dirección debe demostrar liderazgo y compromiso con respecto al Sistema de gestión de la Calidad:

a) Asumiendo la rendición de cuentas de la eficacia del sistema de gestión de la calidad;



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18 FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 9

b) Asegurando que se establezcan para el sistema de gestión de la calidad la política de la calidad y los objetivos de la calidad y que éstos sean compatibles con el contexto y la dirección estratégica de la organización;

- c) Asegurando la integración de los requisitos del sistema de gestión de la calidad en los procesos de negocio de la organización:
- d) Promoviendo el uso del enfoque basado en procesos y el pensamiento basado en riesgos;
- e) Asegurando que los recursos necesarios para el sistema de gestión de la calidad estén disponibles;
- f) Comunicando la importancia de una gestión de la calidad eficaz y conforme con los requisitos del sistema de gestión de la calidad;
- g) Asegurando que el sistema de gestión de la calidad logre los resultados previstos;
- h) Comprometiendo, dirigiendo y apoyando a las personas, para contribuir a la eficacia del sistema de gestión de la calidad;
- i) Promoviendo la mejora;
- j) Apoyando otros roles pertinentes de la dirección, para demostrar su liderazgo aplicado a sus áreas de responsabilidad.

5.1.2 Enfoque al cliente

La alta dirección debe demostrar liderazgo y compromiso con respecto al enfoque al cliente asegurándose de que:

- a) Se determinan, se comprenden y se cumplen de manera coherente los requisitos del cliente y los legales y reglamentarios aplicables;
- b) Se determinan y se tratan los riesgos y oportunidades que pueden afectar a la conformidad de los productos y los servicios y a la capacidad de aumentar la satisfacción del cliente;
- c) Se mantiene el enfoque en aumentar la satisfacción del cliente.

DISPOSICIONES

5.2 POLÍTICA DE CALIDAD DE LA ENTIDAD

eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad.

La organización tiene definida su Política de Calidad, la cual es acorde con las necesidades y expectativas de sus clientes y es fiel a su propósito institucional. Esta política fue elaborada por el **Comité integrado de gestión** de la entidad y en ella se encuentra contemplada el compromiso de cumplir con los requisitos establecidos por la organización y mejorar de manera continua la

Cabe anotar que la Política es comunicada, difundida y entendida por los colaboradores de la entidad, por medio de las inducciones. Las cuales son socializadas por Presidente Ejecutivo y/o la Subdirección General. Así mismo la política se encuentra publicada en sitios estratégicos de la Cámara de Comercio de Dosquebradas, con el fin de que no solo los colaboradores puedan conocerla sino también las partes interesadas de la institución.

DOCUMENTOS ASOCIADOS

- Ver Política de Calidad en el Manual General y publicada en sitios claves de la entidad.
- Ver matriz de comunicaciones
- Ver contenido de las inducciones



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18

FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 10

La Política de Calidad Institucional, es el marco de referencia para definir los Objetivos de Calidad Institucional. Es decir que de la política se desglosan los Objetivos de Calidad con sus respectivos indicadores de evaluación; los cuales permiten medir la eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad.

PO/SGC/00 Despliegue de los Objetivos de Calidad

5.3 ROLES, RESPONSABILIDADES Y AUTORIDADES EN LA ORGANIZACIÓN

DISPOSICIONES La Alta Dirección en conjunto con Gestión Humana define las responsabilidades y autoridades de cada uno de los colaboradores de la organización; las cuales son comunicadas al interesado. Cabe anotar que cuando se presentan cambios, estos son comunicados a los involucrados. DOCUMENTOS ASOCIADOS Manual de funciones y responsabilidades MA/GHM/01 Historia laborales, Otrosí del contrato.

6 PLANIFICACIÓN

6.1 ACCIONES PARA ABORDAR RIESGOS Y OPORTUNIDADES

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La organización tiene identificados sus riesgos y oportunidades de carácter estratégicos en su Plan Estratégico vigencia 2022 – 2027, según la metodología Factores externos e internos.	 Plan Estratégico vigencia 2022 – 2027
El desarrollo de esta metodología se realizó mediante reuniones de trabajo celebradas con los colaboradores de la Entidad. En donde se tuvieron en cuenta las situaciones de cambio interno y externo más relevantes y que finalmente permitió la definición de la estrategia de La Cámara de Comercio de Dosquebradas.	OD-SGC-03 Mapa de Riesgo Institucional
Cabe anotar que la organización tiene identificados sus riesgos por procesos teniendo en cuenta la metodología establecida por la ISO 31000:2009, la metodología COSO y la Guía de Gestión de Riesgos del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).	



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 11

6.2 OBJETIVOS DE LA CALIDAD Y PLANIFICACIÓN PARA LOGRARLOS

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
6.2.1 Objetivos de la calidad Los objetivos de calidad institucionales fueron establecidos de acuerdo a los lineamientos definidos por la "POLÍTICA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD"	

6.3 PLANIFICACIÓN DE LOS CAMBIOS

DISPOSICIONES **DOCUMENTOS ASOCIADOS** La organización cuenta con el formato FO/SGC/01 Control de FO/SGC/01 Control de cambios efectuados en los documentos del Sistema de Gestión cambios de Calidad. "Cuando la organización determine la necesidad de cambios en el Actas de reuniones. sistema de gestión de la calidad, estos cambios se deben llevar a Actas Junta Directiva. cabo de manera planificada y sistemática (véase 4.4). Actas de reunión del comité de La organización debe considerar:" dirección. Actas del comité integrado de a) El propósito de los cambios y sus potenciales consecuencias; Gestión. b) La integridad del sistema de gestión de la calidad; c) La disponibilidad de recursos; d) La asignación o reasignación de responsabilidades y autoridades.



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18

FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 12

7 SOPORTE

7.1 RECURSOS

7.1 RECURSOS		
DISPOSICIONES	DC	CUMENTOS ASOCIADOS
7.1.1 Generalidades La organización determina los recursos necesarios para el buen funcionamiento del sistema mediante la descripción de cada	•	Descripción de los procesos (documentos con el código DP)
proceso, durante las reuniones del comité integrado de gestión y del comité de dirección.	•	Actas del Comité integrado de gestión.
	•	Actas del comité de Dirección
7.1.2 Personas	•	Ver MA/GHM/02 manual de competencias.
La Entidad cuenta con un procedimiento para detectar las necesidades, determinar la competencia y verificar la eficacia de la EDUCACIÓN, FORMACIÓN, HABILIDADES Y EXPERIENCIA	•	Ver PC/GHM/01 Plan de Capacitaciones
de todo el personal que incide en la conformidad de los requisitos del servicio. Dicho sistema de control se estableció con base en	•	Ver historias laborales de cada una de los funcionarios
Perfiles Cargo/ Ocupante, sistema donde se cruza la información de lo que exige el cargo contra lo que posee la persona que lo desempeña.		RC/GHM/02 Evaluación de la eficacia de la capacitación por funcionario.
Plan de Capacitación		
Cada año se elabora un programa de formación y entrenamiento para tomar las acciones que puedan lograr la competencia necesaria de los funcionarios. Evaluación de la eficacia de las capacitaciones		
7.1.3 Infraestructura	•	Ver infraestructura institucional
 La Cámara de Comercio de Dosquebradas proporciona y mantiene una edificación adecuada para cumplir con los requisitos del servicio tales como: Edificación y espacios de trabajo adecuados los cuales se modificaron teniendo en cuenta los requisitos especificados para el CAE (Centro de Atención Empresarial) Equipos Tecnológico para los colaboradores que lo requieran (tanto hardware como software Servicio de Apoyo como el sistema de información con los clientes Salones para capacitaciones y eventos adecuados con sillas, mesas, ventiladores, Aire acondicionado, pantalla de proyecciones y amplificación. Líneas telefónicas directas Radioteléfonos Carpas para los diferentes eventos 		



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18

FECHA: 12/09/2022 PÁGINA: 13

7.1.4 Ambiente para la operación de los procesos

La entidad identifica y gestiona un ambiente de trabajo propicio para que todos los funcionarios que realizan tareas de prestación del servicio al cliente puedan hacerlo conforme a los resultados esperados.

- Actas del Comité integrado de gestión.
- Actas de reunión del Comité de Dirección.

7.1.5 Recursos de seguimiento y medición

La entidad determina para cada proceso que presta servicios al cliente, registros de calidad específicos para el seguimiento y medición del servicio prestado de acuerdo a las especificaciones y/o requisitos.

 Ver Registros de Calidad de cada proceso

7.1.6 Conocimientos organizativos

La organización cuenta con procedimientos documentados que van conforme con las actividades necesarias para la operación de sus procesos y así lograr la conformidad de sus servicios.

Además identifica las necesidades de conocimiento y actualizaciones necesarias para incrementar el desempeño de los colaboradores mediante las encuestas internas.

Cabe anotar que cuando ingresa un nuevo colaborador Gestión humana realiza actividades de inducción con el fin de que el nuevo funcionario pueda desempeñar sus funciones de acuerdo con los procedimientos internos de la organización.

- Ver procedimientos institucionales y manuales.
- Informe de Gestión Humana
- Ver Plan de Capacitaciones.
- RC/GHM/05 Agenda de Inducción

7.2 COMPETENCIA

DISPOSICIONES La entidad determina la competencia necesaria por medio del registro de calidad "Perfil del cargo del ocupante" y las actividades que deben realizar cada funcionario; las cuales se encuentran DOCUMENTOS ASOCIADOS • Ver RC/GHM/03 Registro de entrevistas para la identificación y evaluación de competencias.

registro de calidad "Perfil del cargo del ocupante" y las actividades que deben realizar cada funcionario; las cuales se encuentran definidas en el "Manual de Funciones y Responsabilidades" y en el "Manual de Competencias".

La información documentada que soporta la competencia de cada funcionario se encuentra consignada en la hoja de vida de cada uno de los colaboradores de la entidad.

- evaluación de competencias.Ver PC/GHM/01 Plan de
- Ver PC/GHM/01 Plan de Capacitaciones
- Ver MA/GHM/01 Manual de funciones y responsabilidades.
- MA/GHM/02 Manual de competencias
- Ver historia laboral de cada una de los funcionarios.



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 14

7.3 TOMA DE CONCIENCIA

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La organización durante el proceso de inducción capacita a todos sus funcionarios sobre la importancia de su rol dentro de la organización y cuál es el impacto de sus actividades dentro del desempeño interno de sus procesos y como ellos inciden en el cumplimiento de la política y de los objetivos de calidad institucionales.	inducción.

7.4 COMUNICACIÓN

DISPOSICIONES DOCUMENTOS ASOCIADOS stema de Gestión de Calidad institucional • PC/SGC/04 Matriz

Con el fin de que el Sistema de Gestión de Calidad institucional funcione de manera adecuada la organización cuenta con la "Matriz de comunicación con el cliente", en donde tiene definido las comunicaciones internas y externas pertinentes. Cabe anotar que además de estos canales, la organización cuenta con los siguientes espacios de comunicación con los funcionarios, de tal manera que la información oficial circule de arriba abajo y de abajo a arriba y así identificar oportunidades de mejora.

- Comité de dirección
- Comité integrado de Gestión
- Carteleras
- Circulares

- PC/SGC/04 Matriz de comunicación con el cliente
- Actas del Comité integrado de gestión.
- Actas de reuniones internas.
- Sistema de Administración Integral de Documentos y procesos - SAIA

7.5 INFORMACIÓN DOCUMENTADA

DISPOSICIONES DOCUMENTOS ASOCIADOS La Cámara de Comercio de Dosquebradas cuenta con una norma NG/SGC/00 Norma Guía y procedimientos documentados para definir los controles PR/SGC/01 Control de necesarios para la elaboración, identificación, estandarización, Documentos protección y recuperación de toda la almacenamiento. documentación del Sistema de Gestión de Calidad. PR/SGC/02 Control de los Registros de Calidad Ver Matrices de Registros en cada proceso Ver Listado maestro



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 15

8 OPERACIÓN

8.1 PLANIFICACIÓN Y CONTROL OPERACIONAL

DISPOSICIONES La Cámara de Comercio de Dosquebradas, planifica los procesos, especialmente los relacionados con la prestación del servicio al cliente, teniendo presente los objetivos de calidad, los requisitos de calidad de sus clientes, los registros con sus evidencias, como también un documento que se ha denominado la "Descripción del proceso" donde se establece su relación con otros procesos y cómo interactúan entre sí.

- Plan Anual de Trabajo: Todos los procesos, especialmente los relacionados con la prestación del servicio cuentan con este plan, el cual indica la forma de controlar y desarrollar sus operaciones.
- Procedimientos elaborados por la organización, que controlan la forma de ejecución de la prestación del servicio acorde con los requisitos establecidos para cada proceso.
- Mantenimiento preventivo de equipos de sistemas, incluido en el Plan Anual de Trabajo del proceso: Indica el tiempo y forma de realizar el mantenimiento a los equipos para evitar que fallen durante el proceso de prestación del servicio.
- Encuesta de satisfacción del cliente.
- Los procesos del Sistema de Gestión de la Calidad que prestan servicio al cliente cuentan con los registros necesarios para evidenciar la prestación del servicio y el cumplimiento de los requisitos.

DOCUMENTOS ASOCIADOS

- Ver en carpetas el documento "Especificaciones de Servicios" (EE), en cada proceso que tiene relación con el cliente.
- Ver Plan Anual de Trabajo (PAT)
- PC/GHM/01 Plan de Capacitaciones
- RC/SIS/03 Hojas de Vida equipo de cómputo

8.2 REQUISITOS PARA EL SERVICIO

DISPOSICIONES DOCUMENTOS ASOCIADOS Ver página web opción 8.2.1 Comunicación con el cliente "Contáctenos" La organización ha definido varios sistemas de comunicación con Ver PR/SGC/04 Peticiones. los usuarios, entre los cuales se encuentra la Página Web, líneas Reclamos telefónicas, los horarios de atención en las dos sedes Principal y Quejas, Felicitaciones (PQRSF) Centro, atención a las PQRSF.



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18 FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 16

8.2.2 Determinación de los requisitos para los servicios	•	Ver Especificaciones	
La organización determina sus requisitos teniendo en cuenta los requisitos legales aplicables, conceptos emitidos por la	•	OD/SGC/02 Matriz Requisitos Legales	de
Superintendencia de Sociedades, la circular 002 del 23 de noviembre de 2016, y requisitos identificados por el cliente.	•	MA/REJ/01 Protocolo atención al usuario	de
8.2.3 Revisión de los requisitos para el servicio			
Los documentos sujetos a registro que ingresan a la entidad son revisados, con el fin de verificar que cumplan con las exigencias normativas, se tienen presentes las especificaciones tanto del cliente como las de la entidad. La entidad desarrolla controles internos dentro de cada procedimiento lo cual reduce el riesgo.	•	FO/REJ/04 Recepción revisión de documentos	у
8.2.4 Cambios en los requisitos para el Servicio	•	PR/SGC/01 Control	de
Cuando hay algún cambio dentro de la prestación del servicio, la organización realiza la actualización de los documentos involucrados y se ciñe a los procedimientos "control de Documentos", "Control de los Registros de Calidad" y "Norma Guía".	•	Documentos PR/SGC/02 Control los Registros de Calidad NG/SGC/00 Norma Guía	de

8.4 CONTROL DE LOS PROCESOS Y SERVICIOS SUMINISTRADOS EXTERNAMENTE

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
8.4.1 Generalidades	 Ver página web opción
La organización ha definido varios sistemas de comunicación con los usuarios, entre los cuales se encuentra la Página Web, líneas telefónicas, los horarios de atención en las dos sedes Principal y Centro, atención a las PQRSF.	Queias Reclamos v
8.4.2 Tipos y alcances del control: para los serviciosLa organización determina sus requisitos teniendo en cuenta los	 Ver Especificaciones OD/SGC/02 Matriz de Requisitos Legales
requisitos legales aplicables, conceptos emitidos por la Superintendencia de Sociedades, La circular 002 del 23 de noviembre de 2016 y los requisitos identificados por el cliente.	MA/REJ/01 Protocolo de atención al usuario



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18

FECHA: 12/09/2022 PÁGINA: 17

8.4.3 Información para los proveedores externos

La entidad define el proceso "Orden de compra y control de gastos" donde se define la interacción entre la organización el proveedor externo, que será siempre comunicada al mismo en la medida en que se cumple cada paso a paso para lograr la obtención del producto o servicio, quedando evidenciado en el diligenciamiento de la Orden de Compra

- PR/CON/04 Orden de compra y control de gastos
- FO/CON/01 Orden de compra servicios y control de gastos.

8.5 PROVISIÓN DEL SERVICIO

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
8.5.1 Control de la provisión del servicio La organización de acuerdo con los procedimientos, especificaciones y demás documentos definidos en el numeral 8.2. Realiza la prestación del servicio. Cabe anotar que dentro de los procedimientos se encuentran definidos los puntos de control los cuales permite la evaluación del cumplimiento adecuado del servicio.	 Ver Especificaciones Procedimientos asociados al proceso "Registros Públicos" MA/REJ/01 Protocolo de atención al cliente
8.5.2 Identificación y Trazabilidad La organización tiene definido un documento en donde se tiene documentado la identificación de la trazabilidad de los documentos pertinentes para registros públicos.	 RC/REJ/11 Listado de Calidad Registros Públicos
8.5.3 Propiedad perteneciente a los clientes La Cámara de Comercio de Dosquebradas, en los procesos de Registros Públicos maneja libros y documentos que son de propiedad del cliente, los cuales son cuidados de manera pertinente y segura mientras están en poder de la entidad. Estos libros y documentos, son identificados y guardados en lugar seguro y como evidencia se le entrega al cliente una constancia escrita que compromete la responsabilidad de la entidad. Así mismo, cuando estos libros son devueltos, se deja constancia del estado en que éstos se encontraron.	RC/REJ/03 Registro de libros propiedad del cliente.



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18

FECHA: 12/09/2022

PÁGINA: 18

8.5.4 Preservación

La entidad cuenta con el sistema integrado de información SII, el cual controla durante todas las etapas de la prestación del servicio la información y documentación entregada por el Usuario. Igualmente se determinó un control de calidad para determinar las salidas que pueden afectar la conformidad del servicio.

Los actos y documentos sujetos a registro que recibe la entidad son debidamente conservados en forma electrónica y física, a través del SII y tratados de acuerdo con las tablas de retención documental establecidos, respectivamente.

• SII

 Tablas de Retención Documental

8.5.5 Actividades posteriores a la entrega

La cámara cuando entrega un certificado como resultado del registro de algún documento (certificas), le solicita al empresario que verifique la información suministrada en el mismo, con el fin de determinar si el servicio fue satisfecho, en algunas ocasiones aleatoriamente el cajero entrega al usuario la encuesta de satisfacción del servicio.

Cuando se presentan desviaciones en el servicio prestado el usuario tiene la posibilidad de manifestarlo a través de los procedimientos establecidos por la entidad.

- RC/REJ/07 Servicio no conforme
- PR/SGC/04 Peticiones, Quejas, Reclamos y Felicitaciones (PQRSF)

8.5.6 Control de Cambios

Cuando se presenten inconsistencias en los certificados emitidos, dichos cambios son controlados a través del control del servicio no conforme y el formato cambios sujetos a registro.

- RC/REJ/07 Control del servicio no conforme
- FO/REJ/02 Formato cambios sujetos a registro

8.6 LIBERACIÓN DEL SERVICIO

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La Entidad cuenta con un sistema de información SII el cual le permite realizar la prestación del servicio completamente y con él se genera la liberación del servicio, cuando es liberado con la firma del Jefe de Registros Públicos	Recibo de pagoSII control de Calidad.



CODIGO: MG/SGC/04

VERSIÓN: 18 **FECHA:** 12/09/2022

PÁGINA: 19

8.7 CONTROL DE LAS SALIDAS NO CONFORMES

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La entidad cuenta con un procedimiento el cual da la ruta cuando	 PR/SGC/06 Procedimiento de
se presentan servicios no conformes	servicio no conforme

9 EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

9.1 SEGUIMIENTO, MEDICIÓN, ANÁLISIS Y EVALUACIÓN

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
El Presidente Ejecutivo en conjunto con cada líder de proceso han	Actas del Comité integrado de
definido cuales son los indicadores necesarios para hacer	0
seguimiento y medición de los procesos, cabe anotar que dentro	• RC/PRD/05 Informe a
del Comité integrado de gestión se hace seguimiento a los	Presidencia.
indicadores que dan cumplimiento a los objetivos de calidad.	

9.2 AUDITORÍA INTERNA

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La Cámara de Comercio de Dosquebradas ha establecido un	• Ver PR/SGC/03
programa de Auditorías Internas de Calidad, llevado a cabo por	Planificación, Ejecución y
auditores internos y coordinado por un auditor líder, los cuales	Reporte de Auditorías
están debidamente entrenados y calificados. Este programa	Internas de Calidad
permite verificar todos los requisitos del Sistema de Gestión de la	• RC/SGC/01 Reporte de
Calidad en todos los procesos.	Auditoría Interna de Calidad.
Existe un procedimiento documentado para la preparación,	• RC/SGC/06 Control de
ejecución, reporte y seguimiento a las auditorías internas.	las Auditorías Internas de
ejecucion, reporte y seguirmento a las additorias internas.	Calidad

9.3 REVISIÓN POR LA DIRECCIÓN

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La Cámara de Comercio de Dosquebradas cuenta con un Comité integrado de gestión el cual se reúne de manera semestral, en donde se evalúa la conveniencia, adecuación, eficacia y alineación del Sistema de Gestión de Calidad con el Direccionamiento Estratégico de la Entidad, es por este motivo que los factores a tener en cuenta dentro del comité son:	
 El resultado de las encuestas de satisfacción del usuario. La retroalimentación de los Funcionarios mediante las encuestas El Resultado de los indicadores que se encuentran alineados con los Objetivos Calidad. 	



CODIGO: MG/SGC/04 VERSIÓN: 18

FECHA: 12/09/2022 PÁGINA: 20

- 4) El Resultado de los indicadores de desempeño de cada uno de los procesos internos de la organización y el resultado y análisis de la conformidad de los productos y servicios.
- 5) El consolidado de las no conformidades, el seguimiento a acciones correctivas y oportunidades de mejora.
- 6) El seguimiento a los compromisos pactados dentro del comité.
- 7) El Resultado de las auditorías internas de Calidad.

Cabe anotar que de acuerdo con la información generada, el comité define compromisos, a los cuales se les hace seguimiento en el próximo comité.

10 MEJORA

10.1 NO CONFORMIDAD Y ACCIÓN CORRECTIVA

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
Existe en la entidad un procedimiento escrito que analiza las causas reales de las no conformidades, resultado de las peticiones, quejas y reclamos de los clientes; de las auditorías, del análisis de datos, de las encuestas de satisfacción del cliente y de	Correctivas y mejora Continua
otras fuentes esta información se gestiona en los siguientes documentos:	 FO/3GC/04 Planes de mejoramiento y oportunidades de mejora. Ver Actas del comité integrado de gestión.

10.2 MEJORA CONTINUA

DISPOSICIONES	DOCUMENTOS ASOCIADOS
La Cámara de Comercio de Dosquebradas a través del uso de la	 Ver Actas del Comité
Política de Calidad, los Objetivos de Calidad, los resultados de las	integrado de gestión
Auditorías Internas de Calidad, los análisis de datos, las acciones	 Ver PR/SGC/05 Mejora
Correctivas, la Gestión de Riesgos, la identificación de servicios	Continua y Acciones
no conformes, la revisión por parte del Comité integrado de	Correctiva.
gestión y la Presidencia Ejecutiva; establece parámetros de	• Ver FO/SGC/04 Planes de
Mejoramiento Continuo. Estos parámetros se analizan durante las	mejoramiento y
reuniones del Comité integrado de gestión.	oportunidades de mejora.