



INFORME SOCIOECONÓMICO ANUAL
DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE DOSQUEBRADAS,
RISARALDA.
AÑO 2025.



Enero 2026

Informe socioeconómico anual de la Cámara de Comercio de Dosquebradas, Risaralda.

Año 2025

Presidente de Junta Directiva

Mauricio Castillo Ramírez

Precol S.A

Vicepresidente Junta Directiva

Claudia Patricia González

Importadora OKLA

Presidente Ejecutivo

Representante Legal

Lorenza Martínez Hernández

Vicepresidente Ejecutiva

Blanca Inés Jiménez

Dosquebradas, enero 2026

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN.....	8
INTRODUCCIÓN – INFORME SOCIOECONÓMICO DOSQUEBRADAS 2026	8
1. CONTEXTO HISTÓRICO TERRITORIAL	9
2. CARACTERÍSTICAS GENERALES DE DOSQUEBRADAS	10
2.1. LOCALIZACIÓN	10
2.2. CARACTERÍSTICAS GEOGRÁFICAS	11
2.3. DIVISIÓN POLÍTICA-ADMINISTRATIVA	12
3. DEMOGRAFÍA	20
3.1. ESTRUCTURA DEMOGRÁFICA.....	20
3.2. NACIMIENTOS-TASA NATALIDAD	25
3.3. DEFUNCIONES	27
4. ASPECTOS ECONÓMICOS.....	30
4.1. ESTRUCTURA ECONÓMICA DE DOSQUEBRADAS.....	30
4.1.1. LA ECONOMÍA LOCAL EN TÉRMINOS DE LA GENERACIÓN DE VALOR AGREGADO	30
4.2. ACTIVIDAD AGROPECUARIA (CULTIVOS PERMANENTES)	32
4.3. MERCADO LABORAL	35
4.4. FINANZAS PÚBLICAS	38
4.4.1. INGRESOS.....	39
4.4.2. GASTOS E INVERSIÓN.....	42
4.5. COMERCIO EXTERIOR	43
4.5.1. EXPORTACIONES	44
4.5.2. IMPORTACIONES.....	47
4.6. SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS	50
4.7. CONSTRUCCIÓN Y VIVIENDA	54
5. STOCK DE EMPRESAS	57
5.1. STOCK DE EMPRESAS REGISTRADAS EN LA JURISDICCIÓN.....	58
5.2. STOCK DE EMPRESAS REGISTRADAS SEGÚN TAMAÑO.....	60
5.3. STOCK DE EMPRESAS POR TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA (PERSONAS NATURALES Y PERSONAS JURÍDICAS).	

61	
5.4.	STOCK DE EMPRESAS POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA.....63
5.5.	STOCK DE EMPRESAS SEGÚN EL NÚMERO DE EMPLEOS65
5.6.	DINÁMICA DE CREACIÓN DE EMPRESAS66
5.7.	TOTAL EMPRESAS CREADAS67
5.8.	EMPRESAS CREADAS SEGÚN TAMAÑO68
5.9.	EMPRESAS CREADAS POR TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA (PERSONAS NATURALES Y PERSONAS JURÍDICAS).70
5.10.	EMPRESAS CREADAS POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA.....71
5.11.	EMPRESAS CONSTITUIDAS GENERANDO AL MENOS UN EMPLEO74
5.12.	TASA DE SUPERVIVENCIA EMPRESARIAL A 5 AÑOS75
5.13.	SALIDAS DE EMPRESAS.....76
5.14.	EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL.....77
5.15.	EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL LA JURISDICCIÓN POR TAMAÑO78
5.16.	EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL SEGÚN TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA.80
5.17.	EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA.....81
5.18.	EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL SEGÚN EL NÚMERO DE EMPLEOS84
5.19.	COMPORTAMIENTO TEJIDO EMPRESARIAL LOCAL, DEL SECTOR MÁS DINÁMICO85
5.20.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA85
5.21.	STOCK DE EMPRESAS EN LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA LOCAL.....86
5.22.	EMPRESAS CREADAS EN LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA DE LA ECONOMÍA LOCAL.....87
5.23.	TASA DE SUPERVIVENCIA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS EN LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA88
5.24.	SALIDAS DE EMPRESAS DEL TEJIDO EMPRESARIAL DE LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA.....90
5.25.	CARACTERIZACIÓN POR TAMAÑO DE LAS UNIDADES DE LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA.....91
5.26.	CARACTERIZACIÓN POR TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA DE LAS UNIDADES DE LA ACTIVIDAD.....92
6.	<u>ASPECTOS SOCIALES95</u>
6.1.	EDUCACIÓN95
6.2.	SALUD Y SEGURIDAD SOCIAL.....101
6.3.	PARTICIPACIÓN DEMOCRÁTICA.....104
6.4.	SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA.....106
7.	<u>CONCLUSIONES109</u>
8.	<u>BIBLIOGRAFÍA.....110</u>

Lista de Gráficas

GRÁFICA 1. DOSQUEBRADAS. POBLACIÓN SEGÚN ZONA, 2021-2025.....	20
GRÁFICA 2. DOSQUEBRADAS. POBLACIÓN POR GRUPOS DE EDADES. AÑOS 2021-2025	21
GRÁFICA 3. DOSQUEBRADAS. PIRÁMIDES POBLACIONALES. AÑOS 2005 - 2018 – 2025	23
GRÁFICA 4. DOSQUEBRADAS. NACIMIENTOS SEGÚN ZONA Y SEXO BIOLÓGICO. AÑOS 2020-2025 Y VARIACIÓN.....	26
GRÁFICA 5. DOSQUEBRADAS. NACIMIENTOS DE MADRES MENORES A 20 AÑOS. AÑOS 2020-2025	27
GRÁFICA 6. DOSQUEBRADAS. DEFUNCIONES FETALES Y NO FETALES POR SEXO BIOLÓGICO. AÑOS 2020-2025.....	28
GRÁFICA 7. DOSQUEBRADAS. CAUSAS DE DEFUNCIONES NO FETALES Y VARIACIÓN. AÑOS 2024-2025.....	29
GRÁFICA 8. RISARALDA-DOSQUEBRADAS, COMPORTAMIENTO VALOR AGREGADO 2019-2022.....	30
GRÁFICA 9. DOSQUEBRADAS, COMPORTAMIENTO DEL VALOR AGREGADO. SEGÚN ACTIVIDADES ECONÓMICAS,	31
GRÁFICA 10. PEREIRA AM Y 13 PRINCIPALES CIUDADES, TASA DE DESEMPLEO, 2022-2025 (NOVIEMBRE).....	35
GRÁFICA 11. AMCO, POBLACIÓN OCUPADA, SEGÚN POSICIÓN OCUPACIONAL,	36
GRÁFICA 12. ÁREA METROPOLITANA DE PEREIRA, TASA DE DESEMPLEO POR GÉNERO, 2022-2025 (NOVIEMBRE).....	37
GRÁFICA 13. AMCO, TASA DE DESEMPLEO JUVENIL, 2022-2025 (NOVIEMBRE).....	38
GRÁFICA 14. DOSQUEBRADAS. PRINCIPALES PAÍSES DESTINO DE EXPORTACIÓN (PART %),	46
GRÁFICA 15. DOSQUEBRADAS. PRINCIPALES PAÍSES ORIGEN DE IMPORTACIÓN (PART %),	49
GRÁFICA 16. NÚMERO DE LICENCIAS DE CONSTRUCCIÓN APROBADAS	55
GRÁFICA 17. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS CONSTITUIDAS GENERANDO AL MENOS UN EMPLEO. PERIODO 2016-2025.....	74
GRÁFICA 18. DOSQUEBRADAS. TASA DE SUPERVIVENCIA EMPRESARIAL A 5 AÑOS. (EMPRESAS DE LA COHORTE 2025)	75
GRÁFICA 19. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS CREADAS EN LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA DE LA ECONOMÍA LOCAL	87
GRÁFICA 20. DOSQUEBRADAS. TASA DE SUPERVIVENCIA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS EN LA	89
GRÁFICA 21. DOSQUEBRADAS. SALIDAS DE EMPRESAS DEL TEJIDO EMPRESARIAL DE LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA.	90
GRÁFICA 22. TASA DE REPROBACIÓN EN EDUCACIÓN BÁSICA (2018-2023)	98
GRÁFICA 23. TASA DE REPITENCIA	100
GRÁFICA 24. COBERTURA A SEGURIDAD SOCIAL	103
GRÁFICA 25. DOSQUEBRADAS, AFILIADOS AL RÉGIMEN CONTRIBUTIVO-RÉGIMEN SUBSIDIADO, 2020-2025 (JUNIO)	104
GRÁFICA 26. INCAUTACIONES DE SUSTANCIAS ESTUPEFACIENTES (KILOGRAMOS)	108

Lista de Tablas

TABLA 1. BARRIOS QUE CONFORMAN EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	15
TABLA 2. VEREDAS QUE CONFORMAN EL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	19
TABLA 3. DOSQUEBRADAS INDICADORES ASOCIADOS A PRINCIPALES CULTIVOS PERMANENTES. AÑO 2020 - 2024	32
TABLA 4. DOSQUEBRADAS, INGRESOS MUNICIPALES (MILLONES DE PESOS) SEGÚN TIPO DE FUENTE Y RECAUDO,	39
TABLA 5. DOSQUEBRADAS, INGRESOS MUNICIPALES 2021-2025	41
TABLA 6. DOSQUEBRADAS, GASTOS MUNICIPALES (MILLONES DE PESOS), 2021-2024	43
TABLA 7. SUSCRIPTORES DE ENERGÍA - SECTOR RESIDENCIAL	51
TABLA 8. SUSCRIPTORES DE ENERGÍA - SECTOR NO RESIDENCIAL	52
TABLA 9. SUSCRIPTORES DE ACUEDUCTO - SECTOR RESIDENCIAL	53
TABLA 10. SUSCRIPTORES DE ACUEDUCTO - SECTOR NO RESIDENCIAL	53
TABLA 11. ÁREA APROBADA EN METROS CUADRADOS (M2)	54
TABLA 12. STOCK DE EMPRESAS DE LA JURISDICCIÓN POR AÑO Y TAMAÑO SEGÚN LA CLASIFICACIÓN DEL	58
TABLA 13. DOSQUEBRADAS. STOCK DE EMPRESAS DE LA JURISDICCIÓN SEGÚN TAMAÑO SEGÚN	60
TABLA 14. DOSQUEBRADAS. STOCK DE EMPRESAS POR TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA. PERIODO 2016-2025	62
TABLA 15. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA, SEGÚN LAS 21 SECCIONES DE LA	63
TABLA 16. DOSQUEBRADAS. STOCK DE EMPRESAS SEGÚN EL NÚMERO DE EMPLEOS GENERADOS (2016-2025)	65
TABLA 17. DOSQUEBRADAS. TOTAL EMPRESAS CREADAS. PERIODO 2016-2025	67
TABLA 18. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS CREADAS SEGÚN TAMAÑO. PERIODO 2016-2025	69
TABLA 19. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS CREADAS POR TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA. PERIODO 2016 - 2025	70
TABLA 20. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS CREADAS POR RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA SEGÚN LAS 21 SECCIONES	72
TABLA 21. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL. PERIODO 2016-2024	77
TABLA 22. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL SEGÚN TAMAÑO	79
TABLA 23. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL POR TIPO DE	80
TABLA 24. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL SEGÚN LA RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA SEGÚN LAS 21 SECCIONES DE LA CLASIFICACIÓN INDUSTRIAL INTERNACIONAL UNIFORME REVISIÓN 4 ADAPTADA A COLOMBIA, 2016-2025.	82
TABLA 25. DOSQUEBRADAS. EMPRESAS QUE SALIERON DEL TEJIDO EMPRESARIAL SEGÚN EL NÚMERO DE EMPLEOS GENERADOS. PERIODO 2016-2023	84
TABLA 26. DOSQUEBRADAS. PARTICIPACIÓN DEL STOCK DE EMPRESAS DEL COMERCIO, COMO	87
TABLA 27. DOSQUEBRADAS. CARACTERIZACIÓN POR TAMAÑO DE LAS UNIDADES DE LA ACTIVIDAD ESTRATÉGICA.	91
TABLA 28. DOSQUEBRADAS. CARACTERIZACIÓN POR TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA DE LAS UNIDADES DE LA	93
TABLA 29. DOSQUEBRADAS. COBERTURA BRUTA EN EDUCACIÓN BÁSICA. PERIODO 2018-2023	96

TABLA 31. DOSQUEBRADAS. TASAS DE DESERCIÓN EN EDUCACIÓN BÁSICA. PERIODO 2018-2023	97
TABLA 32. DOSQUEBRADAS. TASA DE APROBACIÓN EN EDUCACIÓN BÁSICA. PERIODO 2018-2023	98
TABLA 33. DOSQUEBRADAS. TASA DE REPROBACIÓN EN EDUCACIÓN BÁSICA. PERIODO 2018-2023.....	99
TABLA 34. DOSQUEBRADAS. TASA DE REPITENCIA EN EDUCACIÓN BÁSICA. PERIODO 2018-2023	100
TABLA 35. DOSQUEBRADAS. POBLACIÓN ASEGURADA SEGÚN RÉGIMEN. PERIODO 2020-2025 (JUNIO)	102
TABLA 36. DOSQUEBRADAS. PARTICIPACIÓN ELECTORAL CORPORACIONES LOCALES.....	105
TABLA 37. DOSQUEBRADAS. INDICADORES DE SEGURIDAD (EVENTOS). PERIODO 2020-2025	106
TABLA 38. DOSQUEBRADAS. RESULTADOS OPERACIONALES POLICÍA NACIONAL, INCAUTACIONES DE SUSTANCIAS ESTUPEFACIENTES (KILOGRAMOS). PERIODO 2020-2024.....	107

Lista de Ilustraciones

ILUSTRACIÓN 1. MAPA UBICACIÓN MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	11
ILUSTRACIÓN 2. MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS. DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA URBANA.....	13
ILUSTRACIÓN 3. MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS. DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA RURAL.....	15

Introducción

Introducción – Informe Socioeconómico Dosquebradas 2026

La Cámara de Comercio de Dosquebradas presenta el Informe Socioeconómico 2025, un documento que consolida los principales indicadores y tendencias del desarrollo económico, social y empresarial del municipio, con el propósito de ofrecer un panorama integral sobre la dinámica territorial y los retos que enfrenta la ciudad en su camino hacia un crecimiento sostenible e inclusivo.

Durante 2025, Dosquebradas continuó reafirmando su papel como segundo centro económico del departamento de Risaralda y como un nodo estratégico dentro del Área Metropolitana Centro Occidente. Los resultados evidencian una estructura productiva predominantemente terciaria, con un fortalecimiento sostenido de los sectores de comercio, servicios y construcción, y una industria que, pese a los desafíos del entorno nacional, mantiene su carácter estructural y su aporte al empleo formal y a la inversión.

En el ámbito demográfico, se consolida la tendencia hacia el envejecimiento poblacional y la disminución de la tasa de natalidad, lo cual plantea la necesidad de adaptar las políticas públicas locales en materia de educación, salud y vivienda. Este proceso demográfico coincide con un mercado laboral en transformación, que demanda nuevas competencias y refleja avances en la reducción de brechas de género y en la formalización del empleo.

Desde la perspectiva empresarial, el municipio mantiene un tejido empresarial estable, con más de 6.500 unidades económicas activas, donde predominan las micro y pequeñas empresas del sector comercio y de servicios. A pesar de un entorno económico moderadamente restrictivo, la tasa de creación de empresas evidencia señales de recuperación, apoyada en estrategias de digitalización y emprendimiento lideradas por la Cámara de Comercio y otros actores locales.

En materia social, se observan avances en cobertura educativa y aseguramiento en salud, acompañados de desafíos relacionados con la calidad de los servicios, la seguridad ciudadana y la cohesión social. Estas variables reflejan la importancia de fortalecer las alianzas público-privadas para consolidar un modelo de desarrollo urbano sostenible y equitativo.

El Informe Socioeconómico 2026 busca, por tanto, servir como una herramienta técnica y de análisis para los sectores público, privado y académico, facilitando la toma de decisiones estratégicas basadas en evidencia.

1. Contexto histórico territorial

La Cámara de Comercio de Dosquebradas presenta el Informe Socioeconómico 2025 un documento que busca ofrecer una visión integral del contexto social, económico y territorial del municipio, contribuyendo al conocimiento y la reflexión sobre los procesos que configuran su desarrollo. Este informe se consolida como una herramienta de análisis para los sectores público y privado, la academia y la ciudadanía en general, interesados en comprender las transformaciones estructurales y las dinámicas locales que influyen en la calidad de vida y la competitividad del territorio.

Dosquebradas continúa posicionándose como un municipio clave dentro del Área Metropolitana Centro Occidente, con una identidad construida a partir de su vocación industrial, su diversificación económica y su creciente articulación con el entorno regional. Su evolución reciente refleja los retos de las ciudades intermedias frente a las nuevas realidades demográficas, sociales y ambientales, en un contexto nacional que exige adaptabilidad, sostenibilidad e innovación.

El documento aborda de manera articulada los principales componentes del desarrollo local: el contexto territorial, las características demográficas, la estructura económica, el comportamiento del tejido empresarial y los aspectos sociales que inciden en la cohesión y el bienestar de la población. A través de esta lectura, se busca aportar elementos para comprender los cambios que vive el municipio y orientar decisiones informadas hacia un modelo de desarrollo más equilibrado y sostenible.

En su conjunto, este informe representa una mirada reflexiva al presente y una proyección hacia el futuro de Dosquebradas. Más que un ejercicio estadístico, es una invitación a reconocer las oportunidades y desafíos que enfrenta como territorio, y a consolidar una visión compartida de progreso, basada en la cooperación, la innovación y el compromiso colectivo. La Cámara de Comercio de Dosquebradas es una aliada del desarrollo, promotora del conocimiento y agente activo en la construcción de un municipio más competitivo, inclusivo y sostenible.

2. Características generales de Dosquebradas

2.1. Localización

El municipio de Dosquebradas se localiza en el departamento de Risaralda, en el centro-occidente de Colombia, dentro de la región del Eje Cafetero, una de las zonas más dinámicas en términos económicos, culturales y de desarrollo territorial del país. Su territorio se extiende sobre la vertiente occidental de la Cordillera Central, a una altitud promedio de 1.460 metros sobre el nivel del mar, lo que le confiere un clima templado y condiciones geográficas favorables para la actividad humana y productiva.

El municipio limita al norte con Santa Rosa de Cabal, al sur y occidente con Pereira, y al oriente con Marsella, configurando una localización estratégica dentro del Área Metropolitana Centro Occidente (AMCO). Esta posición ha potenciado la integración funcional con Pereira, con la cual mantiene una relación metropolitana que trasciende los límites político-administrativos, evidenciada en la complementariedad económica, la movilidad laboral y la prestación compartida de servicios.

Desde una perspectiva territorial, Dosquebradas se caracteriza por su topografía montañosa, atravesada por una red hídrica abundante conformada por quebradas y ríos que descienden hacia el valle del río Otún. Esta configuración ha determinado la estructura urbana del municipio y ha condicionado sus procesos de expansión, concentrando la mayor parte del crecimiento en la zona central y occidental, donde se ubican los principales corredores viales y áreas de consolidación industrial, comercial y de servicios.

Su ubicación geoestratégica, sumada a su cercanía con los principales corredores de comunicación del occidente colombiano —la Autopista del Café y la Troncal de Occidente—, le otorgan a Dosquebradas una vocación logística e industrial que la posiciona como punto de conexión entre los departamentos de Caldas, Quindío, Valle del Cauca y Antioquia. Esta condición ha sido determinante para su desarrollo económico y urbano, permitiendo la consolidación de un tejido productivo diversificado y la atracción de inversiones que fortalecen su competitividad regional.

Ilustración 1. Mapa ubicación municipio de Dosquebradas



Fuente: Plan de Ordenamiento Territorial. 2024-2035

2.2. Características geográficas

El territorio del municipio de Dosquebradas posee una configuración geográfica que ha sido determinante en su desarrollo urbano, económico y ambiental. Ubicado sobre la vertiente occidental de la Cordillera Central, su relieve montañoso, sus pendientes pronunciadas y su abundante red hídrica han condicionado históricamente la forma en que se ha ocupado y transformado el suelo, definiendo un patrón urbano de expansión lineal y fragmentada, fuertemente influido por los corredores viales y los cauces naturales.

Desde la perspectiva de la planificación territorial, Dosquebradas se caracteriza por su complejidad morfológica, resultado de la interacción entre factores naturales y dinámicas antrópicas. Su territorio está atravesado por múltiples quebradas que descienden hacia el río Otún, conformando un sistema hidrográfico vital para el equilibrio ambiental del municipio y para el abastecimiento de agua de la población. Sin embargo, esta misma condición genera riesgos asociados a movimientos en masa, erosión y avenidas torrenciales, fenómenos que demandan una gestión integral del riesgo y del recurso hídrico como ejes estructurantes del ordenamiento.

El municipio cuenta con una diversidad de ecosistemas que incluyen zonas de bosque húmedo tropical, áreas de protección ambiental y espacios rurales con vocación agroforestal y turística. Esta riqueza natural, sumada a su localización estratégica dentro del Eje Cafetero, le otorga un

alto valor ecológico y paisajístico, que debe ser preservado como componente esencial de su sostenibilidad futura.

En este contexto, las características geográficas de Dosquebradas no solo definen su identidad territorial, sino que constituyen un factor clave de planificación, pues orientan las decisiones sobre uso del suelo, gestión del riesgo, expansión urbana y conservación ambiental. Reconocer y comprender estas condiciones es fundamental para avanzar hacia un modelo de desarrollo equilibrado que armonice el crecimiento urbano con la protección de los recursos naturales y la resiliencia del territorio.

2.3. División política-administrativa

El municipio de Dosquebradas, clasificado como entidad territorial de segunda categoría, presenta una división político-administrativa que responde tanto a criterios históricos como a las dinámicas contemporáneas de crecimiento urbano y rural. Esta estructura es resultado de un proceso de consolidación institucional orientado a garantizar la gobernabilidad territorial, la proximidad administrativa y la gestión eficiente del desarrollo local.

Desde la perspectiva del ordenamiento territorial, Dosquebradas se compone de doce comunas urbanas y dos corregimientos rurales: Las Marcadas y Alto del Nudo, los cuales agrupan un conjunto de veredas con vocaciones diferenciadas, principalmente agropecuarias, ecológicas y turísticas. Esta organización refleja la coexistencia de un territorio densamente urbanizado con áreas de transición rural que aún conservan importantes funciones ambientales y de provisión de servicios ecosistémicos.

El área urbana, que concentra la mayor parte de la población y la actividad económica del municipio, se ha estructurado a partir de un proceso de expansión que históricamente ha seguido los ejes de conectividad regional y las condiciones topográficas del territorio. Las comunas, como unidades de planeación y participación, representan espacios de articulación entre la administración municipal y las comunidades, permitiendo una gestión más cercana y la priorización de intervenciones en materia de infraestructura, servicios públicos, movilidad y espacio público.

No obstante, la heterogeneidad socioespacial entre comunas evidencia los retos actuales de la planificación municipal. Mientras algunas áreas muestran un alto nivel de consolidación urbana y equipamientos adecuados, otras enfrentan déficits en cobertura de servicios, conectividad y gestión del riesgo. Esta disparidad exige fortalecer los instrumentos de planeación y gestión del suelo, con el fin de garantizar una distribución más equilibrada de las oportunidades urbanas y sociales.

Por su parte, la zona rural conserva un papel fundamental dentro del modelo territorial de

veredas, en las cuales se desarrollan actividades agropecuarias, turísticas y de conservación ambiental que complementan la dinámica económica del área urbana.

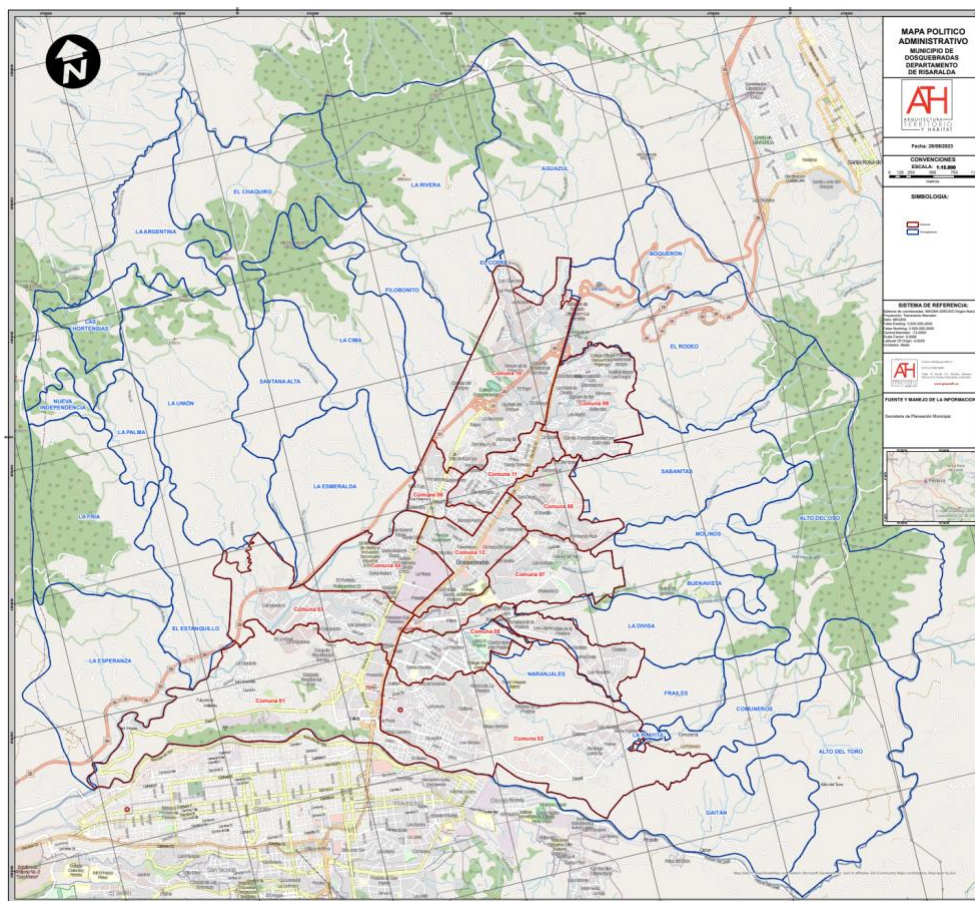
Desde el enfoque del ordenamiento territorial, la zona rural de Dosquebradas cumple una función estratégica al actuar como zona de contención de la expansión urbana y como reserva ambiental y productiva. Su estructura física, caracterizada por un relieve quebrado, altas pendientes y una compleja red hídrica, demanda un manejo integral del suelo, orientado a garantizar la sostenibilidad de los ecosistemas y la protección de las áreas de recarga hídrica que abastecen al municipio y al Área Metropolitana Centro Occidente.

El corregimiento Las Marcadas, ubicado al norte del municipio y en límite con Santa Rosa de Cabal, se distingue por su vocación agropecuaria tradicional y por su potencial ecoturístico. En este territorio, las actividades productivas se concentran en el cultivo de café, plátano y productos de pancoger, coexistiendo con un creciente desarrollo de iniciativas de turismo rural y experiencias de conservación ambiental. Su localización y conectividad con la zona urbana lo convierten en un espacio de transición donde confluyen dinámicas rurales y suburbanas que requieren de una planificación controlada para evitar la fragmentación del paisaje y la pérdida de suelo agrícola.

Por su parte, el corregimiento Alto del Nudo, ubicado al oriente del municipio, constituye una de las áreas de mayor valor ambiental del territorio dosquebradense. Su altitud, que alcanza sectores superiores a los 2.000 metros sobre el nivel del mar, alberga ecosistemas de bosque altoandino y fuentes hídricas que conforman parte de la cuenca del río Otún. Este corregimiento, además de su función ecológica, es un espacio clave para la regulación climática, la conservación de la biodiversidad y el desarrollo de actividades de turismo ecológico y científico. La presencia de asentamientos dispersos, junto con el uso tradicional del suelo para ganadería extensiva, plantea la necesidad de promover prácticas de manejo sostenible y restauración de áreas degradadas. La división rural, en su conjunto, enfrenta el reto de armonizar las funciones productivas, ambientales y residenciales del territorio. La presión por la expansión urbana, la subdivisión de predios rurales y el cambio de uso del suelo hacia actividades turísticas o de vivienda campestre, representan desafíos para la gestión municipal, los cuales deben abordarse a través de instrumentos de planificación rural, zonificación de usos y fortalecimiento de las capacidades comunitarias para la gestión territorial.

En el marco del Plan de Ordenamiento Territorial vigente, la ruralidad de Dosquebradas se concibe como un sistema ambiental-productivo que sostiene los servicios ecosistémicos del municipio y refuerza su identidad cultural. Reconocer su valor estratégico implica avanzar hacia un modelo de desarrollo rural sostenible, que potencie la producción agroecológica, la conectividad ecológica y la diversificación económica a través del turismo de naturaleza y la valorización del patrimonio rural.

Ilustración 3. Municipio de Dosquebradas. División Político-Administrativa rural



Fuente: Arquitectura Territorio y Hábitat

A continuación, se presenta un inventario de los barrios que conforman el área urbana de Dosquebradas. Es importante destacar que, debido a la naturaleza dinámica de los procesos de urbanización, pueden existir asentamientos informales o urbanizaciones recientes que no estén incluidos en este registro.

Tabla 1. Barrios que conforman el municipio de Dosquebradas

COMUNAS		BARRIOS	
Comuna 1	· La Esneda	· La Graciela	· Aromas del Café
	· Minuto de Dios	· Pedregales	· El Balso
	· Inquilinos	· Vallarta	· El Danubio

Comuna 2	· Jorge Eliecer Gaitán	· Las Vegas	· Otún
	· Villa Alexandra	· El Ensueño	· La Badea
	· La Sultana	· Los Héroes	· Coogemela
	· Alonso Valencia- La Popa	· Santiago Londoño	· El Paraíso
	· Villas de Santa Mónica	· Los Abedules	· Pío XII
	· Valher	· Casa del pobre	· Villa Fanny
	· Fabio León	· La Aurora	· Portal del parque
	· Los Cámbulos	· Mirador de Frailes	· El Japón
	· Vela I y II	· Villa Alquín	· Altos de Edén
	· Diana Turbay I y II	· Los Leones	· Saturno
	· Villa Clara	· El Carmen	· Camilo Mejía Duque
	· Álvaro Patiño I y II	· Boreal	· San Rafael
	· Las Garzas	· Olaya Herrera	· Altos de Santa Mónica
	· San Gregorio	· Villa Laura	· La Cabaña
	· La Okarina	· Panorama Center	· Mirador de la Estancia
		· La Giralda	· Villa Mariela
Comuna 3	· La Macarena	· Monte Bonito 1,2 y 3	· Torres del Sol
	· Quintas del Campestre	· Quintas de El Refugio	· Aranjuez
	· Maracay	· Tayrona	· Villa del Campestre
	· Campestres A, B, C y D	· Porvenir	· El Oasis
	· Ciudad Natura	· Portal de la Macarena	· Mitaca
	· Los Olivos	· Bosques de San Martín	· El Limonar
	· Papiro	· Altos de Santa Clara	· El Refugio
	· Los Cerezos		
	· Lusitania	· Poblado	· Santa Clara

Comuna 4	· Balcones de Segovia	· Quintas de Santa Isabel	· Ziotama
	· Quintas de San Sebastián	· Santa Isabel I y II	· Altos de Navarra
		· Quintas del Sena	· Pasadena
Comuna 5	· Agrupación Santa Mónica	· El Arco Iris	· Terranova
	· Lara Bonilla	· La Pradera	· El Prado
	· Mirador de Santa María	· Marabel	· Las Violetas
	· Barlovento	· Normandía	· Mandalay
	· Rincón del Lago	· Alta Pradera I y II	· Tominejo
	· Horizontes		
Comuna 6	· Cocolí	· Los Rosales	· La Calleja
	· La Floresta	· Las Palmitas	· Los Lagos- Procasa
	· Quintas de Santa Mónica	· Prado Verde	· Maru
	· Mirador de Santa Mónica	· Santa Mónica	· Catalina
	· Portal de Santa Mónica	· Jacaranda	· Castellar de Santa Mónica
	· Diego Jaramillo Cuartas	· Las Quintas de Don Abel	· Senderos de la Pradera
	· Apartamentos de Santa Mónica	· Los Almendros	· El Remanso
	· La Campiña	· San Simón	· Mansardas
	· Muebles Pereira		
	· Las Colinas	· Girasol	· Villa de los Molinos I y II
	· Catalán	· Bosques de Milán	· Casas de Milán
	· Pablo VI	· Colmenares	· La Esmeralda
	· Torredales	· Guaduales de Milán	· Villa del Pilar I y II
	· El Progreso	· Santa Bárbara	· Los Molinos

Comuna 7	· Balalaika	· Los Cámbulos	· Santa Lucía
	· Coomnes	· Reservas de Milán	· Colorama
	· Rafael García Herreros	· El Paisaje	· Molivento
	· Villalón	· Jardines de Milán	· Villavento
	· Jardín Colonial I y II	· Milán	· Molivento de las Villas
	· Pinar de Milán	· Terrazas de	
Comuna 8	· Maglosa	· Nueva Granada	· Terracino
	· Villa Tula	· Barro Blanco	· Versailles
	· Modelo	· Cerro Azul	· Guadualito
	· El Mirador	· San Diego	· Puerto Nuevo
Comuna 9	· Los Alpes	· Solidaridad por Colombia	
	· Pueblo Sol alto- bajo	· Altos De la Capilla	· Bella Vista
	· César Augusto López	· Los Libertadores	· Camilo Torres 1,2 y 3
	· La Mariana	· Portal de los Alpes	· Emaús
	· Mercurio	· Zaguán de las Villas	· El Prado
	· Sinaí	· Luis Carlos Galán S.	· Júpiter
	· Divino Niño Jesús	· Independencia	· El Zafiro
	· Venus 1 y 2	· Villa María	
Comuna 10	· La Floresta	· Los Pinos	· Las Acacias
	· Laureles	· La Semilla	· Nuevo Bosque
	· Lara Bonilla	· La Romelia	· Tejares de la Loma
	· La Romelia Alta	· Los Guamos	
Comuna 11	· La Soledad	· La Castellana	· El Diamante
	· Los Naranjos	· Arturo López	· La Capilla
	· Siete de Agosto	· Primero de Agosto	
	· Los Milagros	· Centros Administrativos	· Casa de la Cultura
	· Omnes	· Santa Teresita	· Guadalupe

Comuna 12	· Cruz Roja	· Buenos Aires	· La Carmelita
	· San Nicolás	· San Fernando	

Fuente: Alcaldía municipal de Dosquebradas.

Tabla 2. Veredas que conforman el municipio de Dosquebradas

CORREGIMIENTO		VEREDAS	
Las Marcadas	· Los Comuneros	· Alto del Toro	· Gaitán
	· El Rodeo	· Alto del Oso	· La Playita
	· La primavera	· Frailes	· La Divisa
	· Sabanitas	· Buenavista	
Alto del Nudo	· La Esperanza	· Santana Alta	· La Fría
	· La Palma	· Boquerón	· La Unión
	· La Cima	· El Chaquiro	· Filo bonito
	· Santana Baja	· La Argentina	· Aguazul
	· La Nueva Independencia	· Las Hortensias	· La Rivera
	· Naranjales	· La Badea	· Los Molinos
	· El Estanquillo	· La Esmeralda	· El Cofre

Fuente: Alcaldía municipal de Dosquebradas

El municipio de Dosquebradas presenta una división político-administrativa conformada por doce comunas urbanas y dos corregimientos rurales, que en conjunto integran la estructura territorial y de gestión local. Las comunas agrupan más de un centenar de barrios que reflejan la consolidación urbana, la diversidad socioeconómica y el crecimiento poblacional del municipio, configurando un territorio predominantemente urbano con dinámicas residenciales, comerciales e industriales.

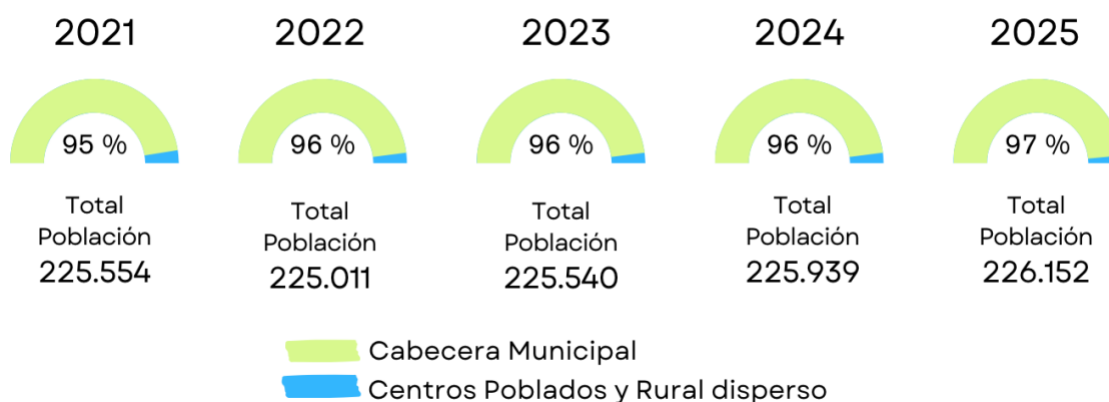
Por su parte, los corregimientos Las Marcadas y Alto del Nudo reúnen las principales veredas rurales, donde se desarrollan actividades agropecuarias, de conservación ambiental y de aprovechamiento de recursos naturales, que cumplen un papel fundamental en la sostenibilidad ecológica y la seguridad alimentaria del municipio. Estas zonas rurales también poseen un valor estratégico en la regulación hídrica y la provisión de bienes y servicios ecosistémicos, contribuyendo al equilibrio ambiental de la región.

3. Demografía

3.1. Estructura demográfica

Los datos del DANE (2025) confirman la tendencia hacia la urbanización en Dosquebradas, donde la proporción de habitantes en la cabecera municipal aumentó del 95% al 97% entre 2021 y 2025. Este crecimiento se explica por diversos factores, como la oferta de empleo en el sector servicios, la mejora de la infraestructura urbana y la búsqueda de mejores oportunidades educativas y de salud. Sin embargo, esta dinámica también plantea desafíos en términos de movilidad, vivienda y gestión de residuos. (Gráfico 1).

Gráfica 1. Dosquebradas. Población según Zona, 2021-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de DANE. 2023

La población de Dosquebradas entre 2021 y 2025 revela patrones demográficos interesantes que evidencian un envejecimiento progresivo de la población y una estabilidad relativa en los grupos de edad más jóvenes. En general, se observa un crecimiento poblacional moderado durante este período, aunque con variaciones significativas entre los diferentes grupos de edad.

Los grupos de edad de 65 años y más han mostrado un crecimiento constante, lo que indica una tendencia hacia una población cada vez más adulta. Este fenómeno es común en muchas sociedades desarrolladas y puede atribuirse a diversos factores, como el aumento de la esperanza de vida y las bajas tasas de fecundidad. Por otro lado, se nota una relativa estabilidad en la población infantil y joven. Aunque hay ligeras fluctuaciones en algunos grupos de edad, la tendencia general es hacia una estabilización o incluso una leve disminución. Esto sugiere que las tasas de fecundidad se han mantenido relativamente bajas en los últimos años.

La población adulta en edad laboral (entre 30 y 64 años) ha experimentado un crecimiento moderado, lo que podría estar relacionado con procesos migratorios, cambios en los patrones de

empleo y un aumento en la esperanza de vida. Implicaciones y Consideraciones Futuras: El envejecimiento de la población presenta diversos desafíos para Dosquebradas, como un aumento en la demanda de servicios de salud y pensiones, y una disminución de la fuerza laboral. Será fundamental adaptar las políticas públicas para atender las necesidades de una población cada vez más envejecida, promoviendo la salud, el bienestar y la participación activa de los adultos mayores. Además, la estabilidad o disminución de la población joven podría tener implicaciones en el futuro, como una menor presión sobre los sistemas educativos y una reducción de la fuerza laboral a largo plazo. (Gráfico 2).

Gráfica 2. Dosquebradas. Población por grupos de edades. Años 2021-2025

Grupos de Edad	2021		2022		2023		2024		2025	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
TOTAL	105.153	120.401	105.085	119.926	105.228	120.312	105.322	120.617	105.316	120.836
Entre 0 y 4 años	6.965	6.919	6.637	6.613	6.471	6.450	6.294	6.269	6.115	6.095
Entre 5 y 9 años	7.050	6.852	7.136	7.018	7.147	7.051	7.139	7.053	7.085	7.014
Entre 10 y 14 años	7.179	6.953	7.339	7.064	7.333	7.062	7.337	7.076	7.344	7.098
Entre 15 y 19 años	7.844	7.813	7.886	7.783	7.768	7.635	7.671	7.510	7.589	7.411
Entre 20 y 24 años	8.544	8.949	8.723	9.089	8.586	8.905	8.421	8.692	8.240	8.463
Entre 25 y 29 años	8.633	9.674	8.944	9.698	8.934	9.638	8.887	9.546	8.811	9.426
Entre 30 y 34 años	8.176	9.377	8.454	9.408	8.587	9.524	8.696	9.600	8.767	9.622
Entre 35 y 39 años	7.943	9.001	7.835	8.798	7.832	8.785	7.871	8.821	7.958	8.906
Entre 40 y 44 años	7.378	8.388	7.469	8.532	7.575	8.672	7.615	8.724	7.585	8.694
Entre 45 y 49 años	6.367	7.447	6.328	7.452	6.412	7.549	6.550	7.710	6.726	7.931
Entre 50 y 54 años	6.282	7.795	6.145	7.655	6.068	7.546	6.001	7.446	5.946	7.363
Entre 55 y 59 años	5.979	7.808	5.909	7.727	5.913	7.729	5.893	7.690	5.853	7.623
Entre 60 y 64 años	5.251	7.029	5.124	6.930	5.181	7.023	5.236	7.123	5.300	7.218
Entre 65 y 69 años	4.233	5.793	4.220	5.845	4.313	6.025	4.388	6.179	4.448	6.298

Entre 70 y 74 años	3.040	4.262	2.981	4.240	3.071	4.405	3.177	4.599	3.294	4.815
Entre 75 y 79 años	2.029	2.937	1.973	2.924	2.039	3.057	2.106	3.185	2.167	3.313
Entre 80 y 84 años	1.174	1.757	1.102	1.716	1.136	1.804	1.182	1.902	1.231	2.014
Mayores de 85	1.086	1.647	880	1.434	862	1.452	858	1.492	857	1.532

Fuente: Elaboración propia con datos de DANE

El Municipio de Dosquebradas no está exento de los efectos del proceso de transición demográfica que ha marcado una tendencia notable en la región del Eje Cafetero. Como se puede observar en las pirámides poblacionales a largo plazo, al comparar los años 2005, 2018 y 2024, la proporción de la población infantil ha disminuido de manera constante. Este fenómeno se refleja en la reducción de la base de la pirámide poblacional, mientras que las secciones medias y superiores han ido aumentando progresivamente. Esta tendencia indica un proceso sistemático de envejecimiento poblacional, influenciado por diversas causas, entre las que destacan factores económicos y culturales.

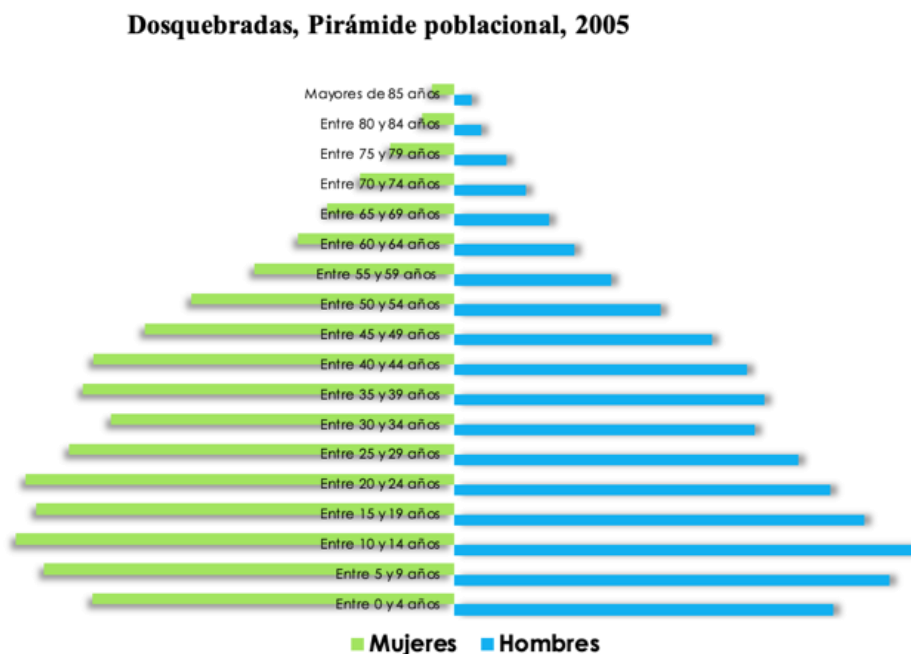
Uno de los factores económicos más significativos es la creciente incorporación de la mujer al mercado laboral, lo que ha transformado las dinámicas familiares y reproductivas. La mujer, al igual que los hombres, ha asumido un papel activo en la economía, lo que ha llevado a una reorganización de las prioridades personales y familiares, impactando directamente en la tasa de natalidad. Además, los aspectos culturales también juegan un papel crucial. En las últimas décadas, se ha notado un cambio en las percepciones de la población joven respecto a sus proyectos de vida, donde la paternidad y maternidad no son consideradas entre sus prioridades más inmediatas. Este cambio de mentalidad ha llevado a muchos jóvenes a reconsiderar cuántos hijos desean tener, lo que inevitablemente tendrá repercusiones en la estructura demográfica a corto y medio plazo.

El envejecimiento poblacional plantea un escenario complejo que combina desafíos y oportunidades. Por un lado, la creciente demanda de servicios sociales y de salud, así como la necesidad de adaptar la infraestructura, representan un reto importante para los gobiernos y las comunidades. Por otro lado, el envejecimiento de la población puede impulsar el desarrollo de nuevos sectores económicos, como la industria de la salud y el bienestar, y fomentar una mayor conciencia sobre la importancia de una vida saludable y activa en todas las edades.

Sin duda alguna, la transición demográfica tendrá en el mediano plazo, impactos tanto desde el punto de vista social como económico, en virtud que se prevé un cambio estructural en las demandas de productos para una población predominantemente vieja, los servicios de cuidado de ancianos, comenzará a ser importantes, y por supuesto cambios en la demanda de vivienda que posiblemente se transforme especialmente en las tipologías de hogares para una población vieja y entre otras cosas, en una leve ralentización de esta, que traerá retos en general para la

sociedad, especialmente para una demanda creciente de servicios de salud que han venido en esa tendencia en los últimos años y que se avizora continúen en este sentido.

Gráfica 3. Dosquebradas. Pirámides poblacionales. Años 2005 - 2018 – 2025



Dosquebradas, Pirámide Poblacional, 2018



Dosquebradas, Pirámide Poblacional, 2025



La evolución demográfica de Dosquebradas muestra un cambio notable hacia una población más envejecida, lo que representa un desafío demográfico que necesita atención y planificación. Este fenómeno, que se caracteriza por una disminución gradual de la proporción de jóvenes y un aumento en el número de personas mayores, plantea importantes retos a largo plazo, como la sostenibilidad de los sistemas de seguridad social y salud, así como la necesidad de adaptar infraestructuras y servicios para atender las necesidades de esta población.

No obstante, en el corto y mediano plazo, este escenario ofrece una oportunidad única gracias al llamado bono demográfico, una fase en la que la población en edad de trabajar es proporcionalmente mayor, generando un potencial para impulsar el crecimiento económico si se implementan las estrategias adecuadas.

Para maximizar los beneficios de esta situación, es esencial priorizar inversiones en capital humano, mejorando la calidad de la educación, la formación laboral y el fortalecimiento de habilidades que permitan una mayor competitividad en el mercado laboral. Además, es crucial fomentar la innovación y la productividad mediante el desarrollo de tecnologías, incentivos al emprendimiento y la diversificación de la economía local.

3.2. Nacimientos-Tasa Natalidad

los nacimientos y la tasa de natalidad en Dosquebradas constituye un componente esencial para comprender la dinámica demográfica del municipio y sus proyecciones a mediano y largo plazo. Este indicador refleja no solo los cambios en la estructura poblacional, sino también las transformaciones sociales, económicas y culturales que inciden directamente en las decisiones reproductivas de los hogares.

Durante la última década, Dosquebradas ha experimentado una tendencia sostenida a la disminución de la natalidad, fenómeno que se enmarca en el proceso de transición demográfica que caracteriza a gran parte de los municipios del Eje Cafetero. La reducción del número de nacimientos está asociada a factores como el mayor acceso a la educación y al empleo, especialmente en las mujeres, la postergación de la maternidad, el incremento en la cobertura de programas de salud sexual y reproductiva, y los cambios en las aspiraciones familiares de la población joven.

Esta transformación tiene implicaciones directas sobre la estructura etaria del municipio, dado que una menor natalidad contribuye al envejecimiento poblacional y plantea nuevos retos en materia de planificación social, económica y urbana. A su vez, la reducción de los nacimientos en zonas rurales y centros poblados refleja procesos de urbanización y movilidad interna, así como la migración de población joven hacia otras regiones del país en busca de oportunidades laborales y educativas.

Entre los años 2020 y 2025, el municipio de Dosquebradas presentó una disminución sostenida en el número total de nacimientos, al pasar de 2.022 a 848(cifra preliminar) casos, lo que equivale a una reducción cercana al 60%. Esta tendencia evidencia un cambio estructural en la dinámica demográfica local, caracterizado por un menor crecimiento natural y un avance progresivo del envejecimiento poblacional. El descenso constante en los nacimientos sugiere que el municipio atraviesa una etapa de transición demográfica avanzada, similar a la observada en otras ciudades intermedias del país.

En el análisis por zonas, se observa que la cabecera municipal concentra históricamente la mayor proporción de nacimientos, superando el 95% del total, lo que refleja la alta urbanización del territorio. Sin embargo, esta misma zona urbana es la que presenta la mayor caída absoluta, pasando de 1.964 nacimientos en 2020 a 825 en 2025. En los centros poblados el número de nacimientos es reducido y continúa en descenso, al pasar de 7 casos en 2020 a solo 2 en 2025, lo que puede estar asociado al despoblamiento o migración de la población joven hacia otras áreas con mayores oportunidades. En el sector rural disperso, los nacimientos disminuyen de 51 a 21 en el mismo periodo, mostrando una reducción del 59%, lo que refleja el envejecimiento de la población rural y la pérdida de su base demográfica más joven.

La distribución por sexo biológico se mantiene estable a lo largo del periodo analizado, con una proporción equilibrada entre nacimientos masculinos y femeninos. Esta estabilidad indica que la disminución de la natalidad no responde a factores biológicos, sino a transformaciones sociales, económicas y culturales que afectan por igual a toda la población.

Entre los factores que explican esta disminución destacan el mayor acceso a la educación, especialmente entre las mujeres, la creciente participación femenina en el mercado laboral, la ampliación de los servicios de salud sexual y reproductiva, y el uso de métodos de planificación familiar. Asimismo, los cambios culturales y en los proyectos de vida de las nuevas generaciones han llevado a postergar o reducir la decisión de tener hijos, priorizando la estabilidad económica, profesional y personal.

Gráfica 4. Dosquebradas. Nacimientos según zona y sexo biológico. Años 2020-2025 y variación

Zona	2020	2021	2022	2023	2024	2025*	%var 2024-2025
TOTAL	2.022	2.061	1.865	1.669	1.395	848	-39,21%
Hombres	1.082	1.051	981	849	719	446	
Mujeres	940	1.010	884	820	676	402	
Cabecera Municipal	1.964	1.996	1.783	1.590	1.343	825	-38,57%
Hombres	1.050	1.010	934	808	694	434	
Mujeres	914	986	849	782	649	391	
Centro Poblado	7	6	10	11	5	2	-60,00%
Hombres	3	5	4	6	3	1	
Mujeres	4	1	6	5	2	1	
Rural Disperso	51	59	72	68	47	21	-55,32%
Hombres	29	36	43	35	22	11	
Mujeres	22	23	29	33	25	10	

*Datos de 2025 con corte a 31 julio de 2025

Fuente: Elaboración propia con datos de DANE-Estadísticas Vitales. 2025

Entre 2020 y 2025, los nacimientos de madres menores de 20 años muestran una marcada disminución. En el grupo de 15 a 19 años, que concentra la mayoría de los casos, los nacimientos pasan de 65 en 2020 a 62 en 2025, aunque con un pico significativo en 2021 de 283 nacimientos, seguido de una caída sostenida hasta 62 en 2025. Este patrón evidencia fluctuaciones que podrían estar relacionadas con factores socioeconómicos, acceso a educación sexual y planificación familiar, así como condiciones de vulnerabilidad social que afectan principalmente a adolescentes.

En el grupo de 10 a 14 años, los nacimientos son menos frecuentes, pero también muestran un comportamiento variable con un máximo de 9 nacimientos en 2022 y 2023, descendiendo a 3 en 2025. Aunque los números son bajos, cualquier nacimiento en este rango de edad indica situaciones de riesgo extremo y requiere atención especial en políticas de protección, educación y salud reproductiva.

Gráfica 5. Dosquebradas. Nacimientos de Madres menores a 20 años. Años 2020-2025

Edad de la madre	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
De 10 a 14 años	2	6	9	9	5	3
De 15 a 19 años	65	283	226	166	137	62

*Datos de 2025 con corte a 31 julio de 2025

Fuente: Elaboración propia con datos de DANE-Estadísticas Vitales. 2025

3.3. Defunciones

Las defunciones fetales y no fetales es un indicador clave para evaluar la salud materno-infantil y comprender las condiciones socioeconómicas que influyen en la supervivencia infantil. Las defunciones fetales reflejan complicaciones durante el embarazo y el parto, mientras que las defunciones no fetales evidencian la mortalidad en los primeros años de vida, afectada por factores como el acceso a servicios de salud, la nutrición, las condiciones de vivienda y el nivel educativo de los cuidadores. El período 2020-2025 permite identificar tendencias, variaciones por sexo biológico y posibles áreas de intervención para fortalecer las políticas públicas en salud preventiva, atención prenatal y neonatal, así como la equidad en la protección de la infancia.

Gráfica 6. Dosquebradas. Defunciones fetales y no fetales por sexo biológico. Años 2020-2025

Año	Fetales			No Fetales	
	Hombres	Mujeres	ND	Hombres	Mujeres
2020	11	11	47	770	638
2021	17	17	47	893	768
2022	12	9	24	802	690
2023	6	2	12	741	626
2024	10	8	10	665	588
2025	6	3	9	497	405

*Las cifras corresponden a las defunciones fetales y no fetales ocurridas y reportadas al RUAF-ND entre el 1 de enero y el 31 de julio de 2025

Fuente: Elaboración propia con datos de DANE-Estadísticas Vitales. 2025

Entre 2020 y 2025, las defunciones fetales en Dosquebradas presentan un comportamiento fluctuante, alcanzando su punto más alto en 2021 con 17 casos tanto en hombres como en mujeres, y mostrando una reducción progresiva hacia 2025, cuando se registran 6 defunciones masculinas y 3 femeninas. La proporción entre sexos se mantiene relativamente equilibrada, aunque se observa una ligera prevalencia de casos masculinos en los últimos años. Esta disminución general podría asociarse con mejoras en los servicios de salud materno-infantil, especialmente en la atención prenatal y obstétrica, la detección temprana de riesgos gestacionales y la mayor cobertura de programas de salud pública orientados al control de morbilidades maternas y perinatales.

Desde una perspectiva socioeconómica, este comportamiento también refleja el impacto de políticas en salud reproductiva, la expansión del aseguramiento en salud y la reducción de las brechas territoriales en la atención básica. No obstante, persisten desigualdades vinculadas a factores como el nivel educativo de las madres, la informalidad laboral y la inestabilidad económica de los hogares, que inciden en el acceso y continuidad del control prenatal, particularmente en sectores periféricos del municipio.

En cuanto a las defunciones no fetales, se evidencia una tendencia sostenida a la disminución a partir de 2021, año en que se registró el mayor número de muertes (893 hombres y 768 mujeres). Para 2025, las cifras descienden a 497 y 405 respectivamente, lo que representa una reducción aproximada del 25% respecto al año anterior. Esta tendencia sugiere avances significativos en la cobertura y calidad de la atención en salud, incluyendo mejoras en la atención neonatal, los programas de vacunación, la nutrición infantil y la respuesta ante enfermedades transmisibles.

Sin embargo, la persistencia de una mayor mortalidad en hombres se asocia con patrones estructurales presentes en la dinámica local: condiciones laborales más riesgosas, mayor exposición a accidentes y violencia, y menor uso de los servicios preventivos de salud.

Gráfica 7. Dosquebradas. Causas de defunciones no fetales y variación. Años 2024-2025

Causas de muerte no fetal	2024	2025	% var 2024-2025
Total	1.253	902	-28,01%
Enfermedades isquémicas del corazón	223	149	-33,18%
Enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores	103	75	-27,18%
Enfermedades cerebrovasculares	78	54	-30,77%
Infecciones respiratorias agudas	68	32	-52,94%
Resto de enfermedades del sistema digestivo	61	44	-27,87%
Agresiones (homicidios)	44	54	22,73%
Tumores malignos de otras localizaciones y de las no especificadas	41	30	-26,83%
Enfermedades del sistema nervioso, excepto meningitis	41	20	-51,22%
Resto de las enfermedades	41	36	-12,20%

Fuente: Elaboración propia con datos de DANE-Estadísticas Vitales. 2025

Desde un enfoque socioeconómico, tanto las defunciones fetales como las no fetales evidencian inequidades estructurales en la población que afectan de manera diferenciada a distintos grupos sociales. La mortalidad infantil y fetal está estrechamente relacionada con factores como el nivel educativo de la madre, las condiciones de pobreza, la limitada cobertura y calidad de los servicios de salud, la precariedad en el acceso a alimentación y vivienda, así como la ubicación geográfica, especialmente en zonas rurales o periféricas donde la disponibilidad de infraestructura hospitalaria especializada y atención médica oportuna es insuficiente.

La persistencia de casos, incluso en un contexto de disminución general, indica la existencia de grupos particularmente vulnerables que requieren intervenciones focalizadas y sostenidas en el tiempo. Estas intervenciones deben incluir programas integrales de educación y concienciación sobre salud materna e infantil, fortalecimiento de la atención prenatal y neonatal, promoción de prácticas de cuidado temprano y prevención de riesgos, y el diseño de políticas públicas que consideren diferencias por sexo biológico, nivel socioeconómico y contexto geográfico, con el fin de reducir desigualdades y garantizar un acceso equitativo a la protección de la vida desde el embarazo hasta la primera infancia.

4. Aspectos económicos

4.1. Estructura económica de Dosquebradas

4.1.1. La economía local en términos de la generación de valor agregado

El Municipio de Dosquebradas, se mantiene como un epicentro de crecimiento económico, que ha sido denominado históricamente el polo industrial del Departamento, su economía se concentra en actividades de tipo industrial, comercial y de servicios, con un predominio histórico de grandes empresas industriales, lo que le ha permitido sin duda, mantenerse como asiento de grandes compañías como Nestlé y la Industria Molinera de Caldas, que en sector de alimentos se han mantenido por décadas en Dosquebradas, pero también de otros sectores como las confecciones y la metalmecánica que también jalonan en gran medida la economía local, destacándose recientemente por un sector de la construcción que le ha imprimido gran dinamismo a la economía local, que por su cercanía con Pereira, tienden a configurar un mercado único conformado por estas 2 ciudades que en conjunto representan cerca del 76% de la actividad económica del Departamento, al igual que en la generación de empleo.

Gráfica 8. Risaralda-Dosquebradas, comportamiento Valor Agregado 2019-2022

(Miles de Millones de pesos)

Municipio	2019	2020	2021 ^P	2022 ^P
Pereira	9.220	8.984	10.402	12.351
Apía	197	216	268	375
Balboa	264	276	327	434
Belén de Umbría	396	369	458	621
Dosquebradas	2.872	2.727	3.342	3.999
Guática	196	151	214	276
La Celia	112	114	143	198
La Virginia	315	286	335	424
Marsella	240	260	324	450
Mistrató	146	143	173	226
Pueblo Rico	136	134	156	202

Quinchía	291	258	328	458
Santa Rosa de Cabal	896	908	976	1.200
Santuario	189	200	245	328
TOTAL, Risaralda	15.469	15.026	17.691	21.542

Fuente: DANE

Lo anterior, se refleja en una estructura económica con una importante participación del sector terciario que Incluye especialmente las actividades servicios públicos, comercio; reparación de vehículos automotores; transporte; alojamiento y servicios de comida; información y comunicaciones; actividades financieras y de seguros; actividades inmobiliarias; actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo; administración pública ; educación; salud; actividades artísticas, de entretenimiento y recreación; actividades de los hogares individuales, que históricamente han explicado alrededor del 75% del Valor agregado Municipal, muy similar a la estructura de su tejido empresarial Municipal, con una prevalencia de unidades productivas de estos sectores mencionados.

No obstante, lo anterior, la industria y construcción generan aproximadamente el 23% del PIB local, que se ubica como el segundo sector en importancia, que se caracteriza por la generación de empleo con mejor calidad y ante todo con altos niveles de especialización tecnológico, situación de la cual se deriva su solidez de largo plazo.

En virtud que Dosquebradas cuenta con una baja participación del territorio en zona rural, la estructura productiva, refleja tan solo un 1,6% del valor agregado en actividades como la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, siendo el café y el plátano los principales productos de este sector, a pesar que dichas áreas disminuyen sistemáticamente especialmente por las presiones que ejercen los niveles de rentabilidad de la actividad turística sobre la agropecuaria, con los riesgos asociados sobre la seguridad alimentaria, la pérdida de frontera agrícola y la explotación de actividades que generan menor valor agregado a la economía.

Gráfica 9. Dosquebradas, comportamiento del Valor Agregado. Según actividades económicas, 2019-2022 (Miles de Millones de pesos)

Actividades Económicas	2019	2020	2021	2022
Primarias	32	34	48	63
Secundarias	680	580	721	919
Terciarias	2.160	2.113	2.572	3.016

Valor agregado	2.872	2.727	3.342	3.999
Peso % en el Departamento	18,6	18,1	18,9	18,6

Fuente: DANE

Los cultivos permanentes como el café y el plátano tradicionalmente y el Aguacate de manera reciente, constituyen los principales productos agrícolas de Dosquebradas, donde se observa un contraste de tendencia, con caídas importantes de la producción de café, así como incrementos modestos en plátano, mientras tanto se observan incrementos representativos en producción de Aguacate, que ha sido un producto que se ha venido posicionando en mercados locales e internacionales, con éxito.

4.2. Actividad agropecuaria (Cultivos permanentes)

Tabla 3. Dosquebradas indicadores asociados a principales cultivos permanentes.

Cultivos	Año 2020- 2024									
	Area Sembrada (Ton)					Rendimiento (ton/ha)				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
Aguacate	46,0	50,0	106,8	92,5	124,9	20,0	20,7	20,0	20,0	20,0
Arracacha	0,2	-	-	-	-	10,0	-	-	-	-
Arveja	4,0	3,0	-	-	-	1,9	3,2	-	-	-
Banano	42,0	34,0	12,0	13,1	12,3	10,0	8,0	8,0	18,0	20,0
Café	1.153,0	1.092,9	1.026,1	974,8	894,5	1,2	1,1	1,2	1,2	20,0
Caña	1,5	1,3	1,3	1,3	1,3	70,0	60,0	60,0	50,0	20,0
Cebolla de rama				2,0	-	-	-	-	40,0	-
Frijol	16,0	18,0	4,0	2,4	2,0	5,6	3,5	4,0	2,0	2,0
Granadilla	4,5	2,5	1,0	1,0	1,0	10,0	8,0	8,0	8,0	8,0

Habichuela	8,0	6,0	3,0	6,4	2,0	24,6	10,7	5,1	6,0	6,0
Lechuga	1,0	1,6	4,0	1,0	0,5	20,0	50,0	48,0	-	4,0
Limón	2,0	3,3	6,0	6,0	8,1	10,0	10,0	9,0	10,0	10,0
Lulo	9,0	8,5	2,5	2,5	4,5	10,0	8,0	8,0	8,0	8,0
Maíz	8,0	5,5	3,0	6,3	6,1	8,6	9,3	4,0	6,0	6,0
Mandarina	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mora	8,0	8,5	7,5	22,4	22,4	10,0	8,0	8,0	10,0	10,0
Naranja	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras hortalizas	-	-	-	1,0	1,3	-	-	-	7,0	7,0
Pitahaya	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plátano	354,0	346,0	410,0	383,1	383,1	10,0	8,0	9,0	10,0	10,0
Sábila	2,0	2,0	-	-	-	10,0	10,0	-	-	-
Tomate	3,5	5,0	5,0	2,0	1,3	120,0	160,0	180,0	180,0	180,0
Tomate de árbol	1,5	1,5	0,5	0,5	0,5	10,0	10,0	6,0	9,0	9,0
Yuca	4,0	2,0	3,0	1,6	5,7	20,0	30,0	20,0	20,0	10,0

Fuente: Elaboración propia con datos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Agronet. 2024

El comportamiento de los principales cultivos permanentes en Dosquebradas entre 2020 y 2024 evidencia una pérdida gradual de la vocación agropecuaria del territorio. Aunque cultivos como el aguacate y el plátano mantienen estabilidad y crecimiento en el área sembrada, el café, tradicional eje de la economía rural, registra una disminución sostenida, reflejo de la baja rentabilidad agrícola, el aumento de los costos de producción y la migración de mano de obra hacia actividades urbanas y de servicios.

Desde un enfoque socioeconómico, esta tendencia se asocia con la presión sobre el suelo rural derivada de la expansión urbana, el turismo y el mercado inmobiliario, factores que han desplazado progresivamente la inversión agrícola. Si bien el sector agropecuario continúa siendo estratégico por su aporte a la productividad, el empleo permanente, la seguridad alimentaria y la sostenibilidad ambiental, la pérdida de productores y el abandono de tierras cultivables plantean riesgos crecientes en la disponibilidad futura de alimentos y recursos hídricos.

En este contexto, se hace indispensable fortalecer las estrategias locales de ordenamiento y protección del suelo agrícola, promoviendo la producción sostenible, la innovación rural y los incentivos a la permanencia del campesinado. Ello permitirá preservar la base rural del municipio, asegurar la provisión de bienes y servicios ecosistémicos y mantener el equilibrio entre el desarrollo urbano y la sostenibilidad ambiental.

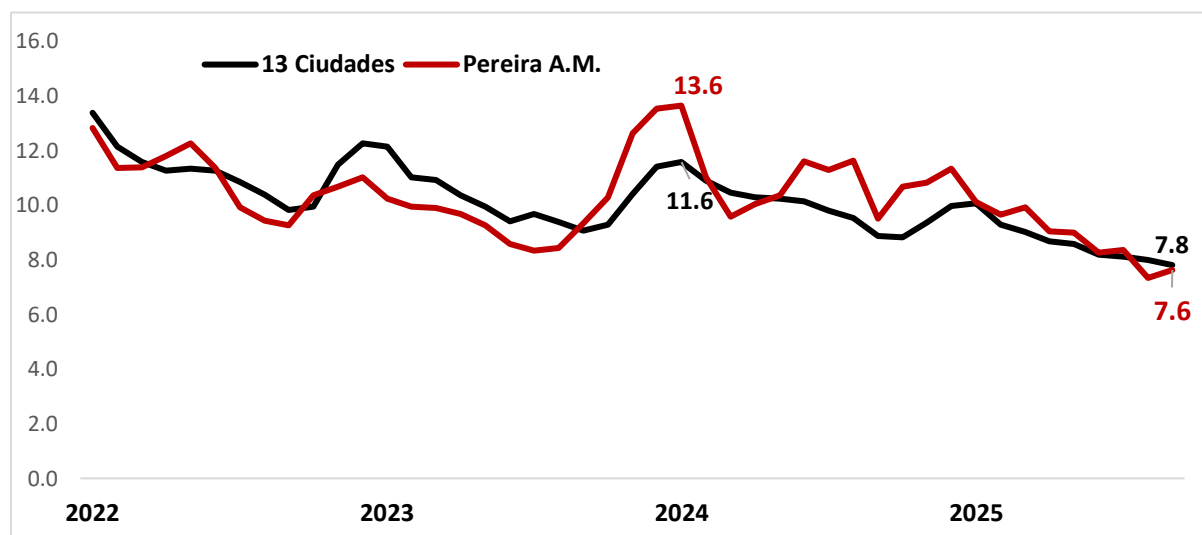
Asimismo, es fundamental reconocer que el sector agrícola contribuye a la estabilidad económica del municipio, tanto por su papel en la generación de empleo permanente como por su capacidad de garantizar la sostenibilidad alimentaria y económica de largo plazo.

4.3. Mercado Laboral

La dinámica laboral de Dosquebradas se encuentra estrechamente entrelazada con la de Pereira, conformando un sistema económico sin barreras significativas dentro del Área Metropolitana Centro Occidente (AMCO). En consecuencia, las variaciones en empleo, desempleo y ocupación responden a procesos comunes que deben analizarse en clave metropolitana.

En este escenario, el AMCO ha registrado en los últimos años una disminución sostenida de la tasa de desempleo, alcanzando niveles inferiores al promedio nacional, y a los observados en varias de las principales ciudades del país. Este desempeño revela un entorno favorable para la generación de empleo, sustentado en la fortaleza del aparato productivo regional. Los sectores de comercio y servicios se consolidan como protagonistas de esta dinámica, al concentrar una parte significativa de la ocupación y sostener la demanda laboral en la región.

Gráfica 10. Pereira AM y 13 principales ciudades, Tasa de desempleo, 2022-2025 (noviembre)



Fuente: DANE, GEIH

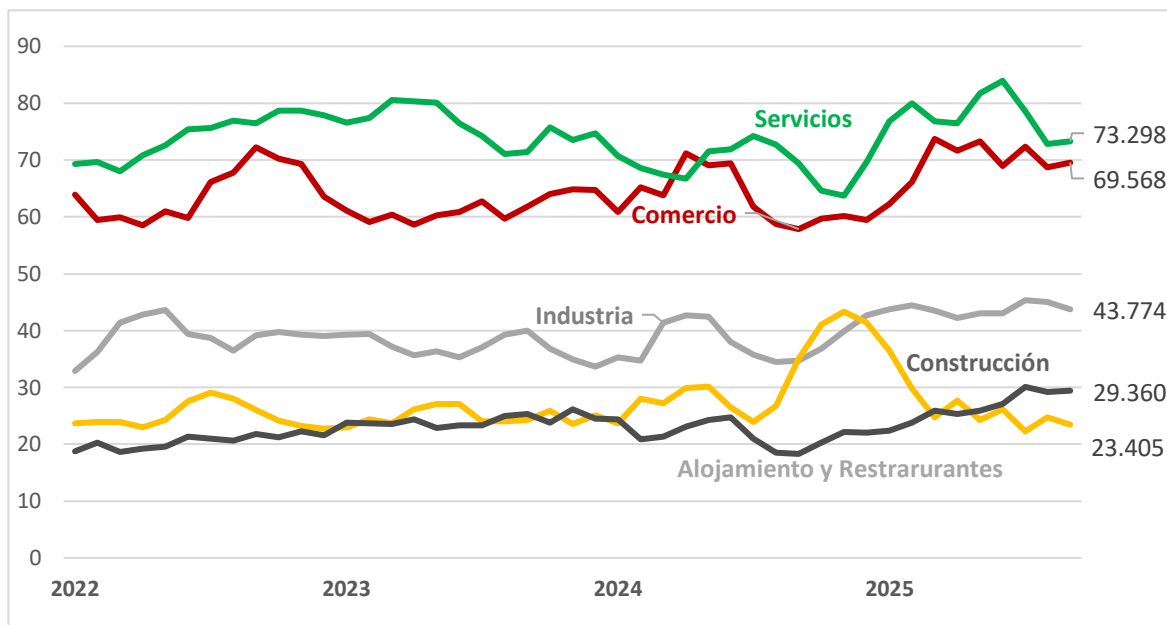
Las actividades de comercio y servicios mantienen su liderazgo en la generación de empleo dentro del Área Metropolitana de Pereira, con cerca de 143.000 personas ocupadas en noviembre de 2025, cifra que supera la registrada en igual periodo del año anterior. Este desempeño refleja un entorno económico favorable para el AMCO, impulsado principalmente por el dinamismo de la demanda interna. Entre los factores que explican esta tendencia se destacan tanto el ciclo económico como el aumento de las remesas, las cuales se han

consolidado como una fuente significativa de ingresos para los hogares, estimulando el consumo y fortaleciendo la creación de empleo.

El análisis sectorial evidencia, sin embargo, comportamientos diferenciados. El sector de la construcción ha experimentado una contracción marcada, con una pérdida cercana a 11.000 puestos de trabajo en el último año. Esta caída se vincula, en parte, con las discusiones sobre la política nacional de vivienda y los retrasos en la ejecución de proyectos de infraestructura regional. Tal situación subraya la necesidad de que Pereira y Dosquebradas, en coordinación con los gremios de la construcción, avancen en estrategias de reactivación y promoción del sector. De manera complementaria, la reducción sostenida de la tasa de natalidad empieza a impactar los sistemas de salud y el mercado de vivienda, lo que podría traducirse en una menor demanda habitacional en el mediano plazo, con implicaciones relevantes para la planificación urbana y el futuro sector de construcción.

En contraste, el sector industrial ha mostrado un repunte en la generación de empleo, consolidando un mayor dinamismo en los niveles de ocupación. Así mismo, los servicios de alojamiento y hotelaría han mantenido un comportamiento positivo, reflejando la resiliencia y el potencial de crecimiento de actividades vinculadas al turismo y la prestación de servicios especializados.

Gráfica 11. AMCO, Población ocupada, según posición ocupacional, 2022-2024 (noviembre)

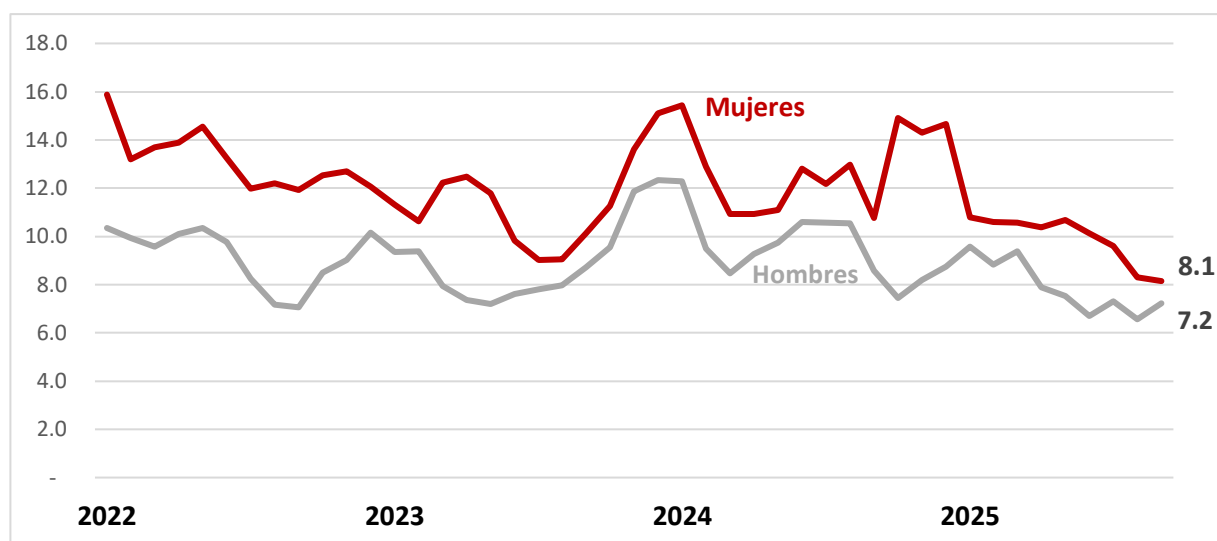


Fuente: DANE, GEIH

Aunque el mercado laboral del AMCO evidencia un desempleo positivo en términos generales, persisten desafíos asociados a la equidad de género. La brecha de desempleo entre hombres y mujeres, si bien continúa presente, ha mostrado una reducción progresiva

y para noviembre de 2025 se ubica en torno a un punto porcentual: 7,2% en los hombres frente a 8,1% en las mujeres. Esta tendencia no solo refleja una creciente participación femenina en la economía regional, sino que también plantea la necesidad de consolidar políticas y estrategias que fortalezcan su inserción laboral en sectores de mayor productividad y estabilidad. La característica distintiva del Área Metropolitana de Pereira y Dosquebradas es precisamente la amplitud de la participación de las mujeres en el mercado de trabajo, lo que convierte la reducción de las brechas en un factor estratégico para potenciar la competitividad y la sostenibilidad del desarrollo regional.

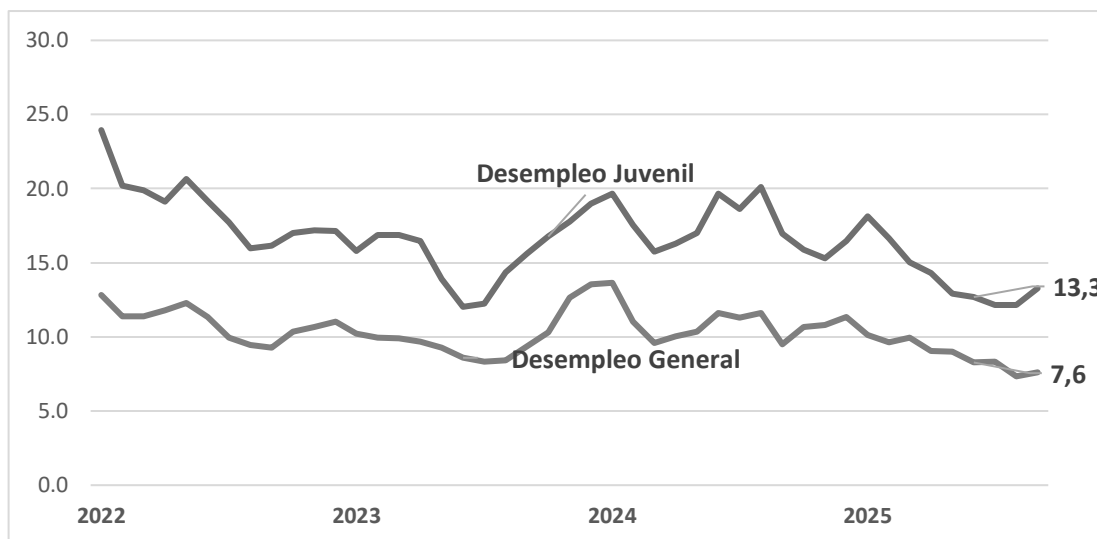
Gráfica 12. Área Metropolitana de Pereira, tasa de desempleo por género, 2022-2025 (noviembre)



Fuente: DANE

El análisis sectorial de la ocupación confirma la existencia de perfiles diferenciados de participación laboral por género. Sectores como el agropecuario, la minería, la construcción, la electricidad, el transporte y el sector inmobiliario presentan una mayor participación masculina, mientras que actividades como el sector financiero, la administración pública y las actividades artísticas y de entretenimiento concentran una mayor presencia femenina. De manera complementaria, la información disponible indica que la brecha de ingresos entre hombres y mujeres se ha venido cerrando de forma gradual, lo que evidencia avances relevantes en términos de equidad y en la contribución de las mujeres al desarrollo socioeconómico regional.

Gráfica 13. AMCO, tasa de desempleo juvenil, 2022-2025 (noviembre)



Fuente: DANE

El desempleo juvenil se mantiene como uno de los principales retos estructurales del mercado laboral del AMCO, con efectos directos sobre la cohesión social y la sostenibilidad del crecimiento económico. Este fenómeno, ampliamente documentado en la investigación académica, ha ganado protagonismo en las agendas de política pública a nivel local, regional y nacional, dada la persistencia de barreras para la vinculación laboral de la población joven. A diferencia de generaciones anteriores, en las que la juventud se asociaba con mayores oportunidades de inserción, el contexto actual revela condiciones más restrictivas de acceso al empleo, lo que exige respuestas estratégicas. En este sentido, resulta prioritario avanzar en políticas orientadas a fortalecer la formación pertinente, mejorar la empleabilidad y facilitar la transición efectiva entre el sistema educativo y el mundo laboral.

4.4. Finanzas públicas

El comportamiento financiero de Dosquebradas en los últimos años refleja un proceso de consolidación fiscal, por el cual se combinan avances en la gestión tributaria con una creciente articulación de recursos provenientes de transferencias nacionales. La evolución de las fuentes de ingreso entre 2020 y 2025 permite observar cómo el municipio ha fortalecido su capacidad de recaudo propio, al tiempo que mantiene una dependencia significativa de los flujos departamentales y del Sistema General de Participaciones, lo que plantea retos estratégicos para la sostenibilidad de sus finanzas públicas.

4.4.1. Ingresos

La estructura tributaria local muestra un incremento constante en rubros como el impuesto predial y el de industria y comercio, los cuales se han consolidado como los motores principales de la autonomía fiscal municipal. Este crecimiento evidencia mejoras en la administración tributaria y en los procesos de formalización económica. Sin embargo, también revela una concentración de los ingresos en pocos rubros, lo que expone al municipio a riesgos asociados a la volatilidad de la actividad económica.

Los ingresos no tributarios del municipio presentan variaciones relevantes, particularmente en conceptos como multas, sanciones y derechos administrativos. Si bien estos recursos aportan de manera complementaria al financiamiento municipal, no constituyen una base sólida para la planeación fiscal de largo plazo. De manera paralela, las transferencias corrientes y los recursos del Sistema General de Participaciones han mostrado un crecimiento sostenido, reflejando la importancia del respaldo del nivel nacional en la financiación de programas sociales y la provisión de servicios básicos.

Comparado con la participación departamental, Dosquebradas depende en menor medida de estas transferencias, lo que le otorga un mayor margen de maniobra fiscal, aunque también exige una gestión eficiente que permita compensar la menor estabilidad que ofrecen los ingresos propios frente a los recursos garantizados por el nivel central.

Tabla 4. Dosquebradas, Ingresos Municipales (Millones de pesos) según tipo de fuente y recaudo, 2020-2024 sept

Fuente de Ingresos (Millones de Pesos)	2020	2021	2022	2023	2.024
Ingresos	324.018	364.056	-	469.755	523.204
Ingresos Corrientes	270.415	300.505	340.850	413.865	477.158
Ingresos Tributarios	72.186	85.617	107.237	117.166	129.721
Impuestos Directos	-	25.473	35.598	40.562	45.827

Impuestos Indirectos	-	60.144	71.640	76.604	83.894
Ingresos no tributaries	198.229	214.888	233.612	296.700	347.436
Contribuciones	-	615	1.266	1.082	1.628
Tasas y derechos administrativos	-	2.302	3.054	3.557	3.206
Multas, sanciones e intereses de mora	-	3.441	4.102	6.203	2.862
Venta de bienes y servicios	-	154	-	416	92
Transferencias corrientes	-	208.298	224.981	285.358	336.017
Sistema General de Participaciones	-	137.389	138.935	158.270	204.198
Participaciones distintas del SGP	-	829	-	2.026	2.490
Transferencias de otras entidades del gobierno general	-	16.160	-	26.386	5.970
Otras Transferencias	-	53.919	5.343	-	-
Participación y derechos por monopolio	-	78	90	84	28
Recursos de capital	53.603	63.551	49.471	55.890	46.046

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

La lectura conjunta de estas tendencias, sugiere que Dosquebradas se encuentra en una posición intermedia, con una autonomía fiscal superior a la de otros municipios del departamento, pero con una estructura de ingresos aún vulnerable por su concentración de impuestos específicos. Estratégicamente, el reto consiste en diversificar las fuentes de ingreso, fortalecer la cultura tributaria y aprovechar la coordinación con el nivel departamental para acceder a recursos complementarios que permitan financiar proyectos de infraestructura y desarrollo social. En este sentido, la comparación con la participación departamental no solo evidencia diferencias en la composición de ingresos, sino que también plantea la necesidad de diseñar políticas que equilibren autonomía y estabilidad, garantizando que el crecimiento económico local se traduzca en sostenibilidad financiera a

largo plazo.

Tabla 5. Dosquebradas, ingresos municipales 2021-2025

Detalle de Ingresos	2021	2022	2023	2024	2025
Predial	25.473.417.933	35.597.823.694	40.562.022.052	45.827.348.859	53.980.618.279
Industria y Comercio	28.590.816.889	35.140.526.285	38.270.157.382	39.974.825.587	41.839.622.924
Sobretasa a la Gasolina	9.577.100.975	11.587.057.000	12.925.048.000	12.912.521.000	12.816.569.323
Impuesto de Circulación y Tránsito-Vehículos Automotores	2.070.247.595	2.356.687.064	2.253.023.497	2.860.265.441	541.643.405
Impuesto de Avisos y Tableros y Publicidad	2.915.961.147	3.540.039.207	3.928.859.553	4.027.253.562	4.166.459.666
Impuesto de Delineación Urbana y Nomenclatura	1.166.099.700	2.675.782.900	979.060.200	1.651.379.950	2.845.076.945
Publicidad Exterior	282.768.353	600.001.362	372.680.890	188.257.000	298.848.125
Matriculas Vehículos	496.868.778	520.682.781	504.439.283	586.151.424	954.315.257
Traspasos	1.107.447.319	1.402.459.059	1.424.011.286	1.558.487.039	2.055.624.324
Licencias de Conducción	328.080.494	434.149.778	956.340.509	640.442.872	780.999.309
Certificados y Constancias	60.503.354	76.350.877	86.123.482	94.291.690	106.710.468
Otros tránsito	253.264.898	228.415.587	206.683.130	230.491.928	284.886.914
Parqueo y Grúa	15.198.502	360.758.690	340.027.793	46.584.350	39.528.063
Cambio de Motor Vehículo	2.470.860	3.741.900	3.706.818	3.884.948	5.999.412
Cambio Color Vehículo	12.530.070	16.703.224	21.368.074	25.786.560	30.382.786

Placas	5.573.807	9.781.830	11.783.716	17.333.803	32.887.617
Intereses de Mora					
Impuesto predial	1.497.664.493	1.762.672.883	2.475.942.292	3.305.663.986	3.621.316.684
Intereses de Mora					
Ind. y Comercio	103.459.869	125.023.912	291.271.163	191.620.025	169.068.198
Sanciones por					
Corrección INDUCOM	401.026.624	417.622.987	617.917.149	495.022.797	-
Transformación	2.635.954	722.075	2.166.225	2.310.640	1.892.360
Sanción por					
Extemporaneidad					
2006-A.P 2206	26.647.243	18.102.022	26.067.752	12.911.142	18.328.962
Sanción - Información					
- Exógena - 3096	132.570.025	325.313.240	212.720.267	239.108.412	6.030.363
Otros Ingresos de					
Libre Destinación	163.277.411	127.175.428	137.290.031	145.575.368	2.355.773.290
TOTAL	74.685.632.293	97.327.593.785	106.608.710.544	115.037.518.383	126.952.582.674

Fuente: Secretaría de Hacienda Municipal – 2025

La evolución de los ingresos de Dosquebradas entre 2020 y 2025 muestra una capacidad creciente de recaudo propio, especialmente en impuestos como el predial y el de industria y comercio, acompañada de un respaldo constante de las transferencias nacionales. Sin embargo, la concentración en ciertos rubros y la variabilidad de los ingresos no tributarios evidencian la necesidad de diversificación para garantizar estabilidad a largo plazo. Este panorama permite cerrar el análisis de ingresos con una visión clara, y es que el municipio ha fortalecido su autonomía fiscal, pero requiere consolidar estrategias de sostenibilidad que sirvan de base para comprender y evaluar ahora el comportamiento de los gastos públicos.

4.4.2. Gastos e inversión

El patrón de gasto en Dosquebradas entre 2021 y 2024 revela una apuesta clara por la inversión pública, que absorbe más del 70% del presupuesto municipal y crece a un ritmo superior al de los gastos de funcionamiento. Esta orientación contrasta con la dinámica departamental, donde la participación de los recursos del Sistema General de Participaciones y las transferencias nacionales tienen un peso más determinante en la estructura del gasto. Mientras el departamento depende en mayor medida de estos flujos externos para sostener programas sociales y educativos, Dosquebradas ha logrado movilizar con mayor intensidad

recursos propios y específicos hacia proyectos de infraestructura y desarrollo local. Estratégicamente, esta diferencia posiciona al municipio como un actor con mayor capacidad de decisión sobre su gasto, pero también lo expone a la necesidad de mantener una gestión eficiente y sostenible que evite desequilibrios fiscales frente al crecimiento acelerado de la inversión.

Tabla 6. Dosquebradas, Gastos Municipales (Millones de pesos), 2021-2024

Tipo de Gasto (Millones de pesos)	2021	2022	2023	2024
Gastos de Funcionamiento	48.586	49.954	63.875	70.467
Gastos de Inversión	208.949	243.527	262.879	331.895
Recursos propios de Libre destinación	10.715	14.983	14.906	21.569
Recursos Propios de Destinación Específica	9.747	10.267	11.208	15.212
Sistema General de Participaciones	126.995	134.023	141.799	168.365
Fondos Especiales	2.320	2.852	2.955	2.807
Otras Fuentes	59.173	76.630	85.121	112.943
Recursos propios libre inversión	-	-	6.891	10.999
Superávit Fiscal	-	4.771	-	-
Deuda Pública	6.500	13.200	13.500	13.512
Total, Gasto	264.035	306.681	340.254	415.874

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

El análisis del gasto municipal de Dosquebradas, frente a la dinámica departamental permite identificar una ventaja estratégica; el municipio ha logrado orientar una mayor proporción de sus recursos hacia inversión, consolidando proyectos de infraestructura y desarrollo social con un margen de autonomía superior al promedio regional. Sin embargo, este crecimiento acelerado exige un manejo cuidadoso de la deuda y una planificación fiscal que garantice equilibrio entre expansión y sostenibilidad. Así, Dosquebradas se perfila como un actor clave dentro del departamento, capaz de transformar su estructura de gasto en un motor de competitividad territorial, siempre que logre mantener disciplina financiera y eficiencia en la ejecución presupuestal.

4.5. Comercio Exterior

El comercio exterior en el Departamento de Risaralda durante el año 2025 estuvo marcado por una serie de factores que incidieron en el comportamiento de las ventas externas de las

empresas localizadas en el Área Metropolitana Pereira–Dosquebradas. Entre estos factores se destacan la evolución de la tasa de cambio, la inestabilidad en las relaciones internacionales entre las principales economías del mundo, los riesgos asociados a la volatilidad en los precios de las materias primas, las discusiones en torno a la transición energética y la incertidumbre frente a medidas de carácter económico. Este entorno ha mantenido al comercio exterior en una senda de cautela, especialmente desde la perspectiva de los empresarios que participan en mercados internacionales.

El municipio de Dosquebradas se ha caracterizado por concentrar un tejido empresarial con un aporte relevante al comercio exterior del departamento de Risaralda. En términos de importaciones, representa cerca del 14% de las compras externas departamentales; en contraste, en exportaciones su participación se eleva al 27%, lo que implica que aproximadamente uno de cada tres dólares exportados por Risaralda se origina en empresas localizadas en Dosquebradas. Este comportamiento resalta la importancia del municipio como plataforma productiva y exportadora dentro del contexto regional.

Durante 2025, el comercio exterior colombiano mostró una dinámica mixta. En noviembre, las exportaciones alcanzaron USD 3.096 millones FOB, con una caída interanual del 2,4%, mientras que las importaciones se ubicaron en USD 5.889 millones CIF, manteniéndose en niveles similares a los del año anterior. Este comportamiento estuvo impulsado principalmente por bienes de consumo, alimentos y maquinaria, según cifras reportadas por el DANE y la DIAN, que constituyen la base estadística para el análisis socioeconómico

Desde la perspectiva regional, Risaralda registró exportaciones por USD 713 millones en los primeros once meses del año, con una disminución cercana al 10% frente al mismo periodo del año anterior. En contraste, las importaciones crecieron un 25%, alcanzando USD 938 millones, lo que consolidó una balanza comercial deficitaria. Este resultado resulta particularmente relevante considerando que una parte significativa de las compras externas corresponde a bienes de consumo final.

Este contexto sitúa al departamento de Risaralda y, de manera particular, al municipio de Dosquebradas, frente al reto de fortalecer su capacidad exportadora. No obstante, el territorio ha mostrado una estructura productiva orientada a la diversificación, combinando exportaciones de origen agropecuario, como café y aguacate, con productos industriales que incluyen alimentos procesados, confecciones y bienes de la metalmecánica.

4.5.1. Exportaciones

De acuerdo con el perfil de las exportaciones del Departamento de Risaralda, se tiene que la industria de los transformadores representa cerca de 1 de cada 3 dólares que se exportan, la cual se encuentra con empresas tanto en el Municipio de Pereira como en Dosquebradas, que de manera sistemática han logrado en las últimas décadas, transformar la estructura

económica biquebradense antes basada en confecciones, para ahora ubicarse predominantemente en metalmecánica, que sin duda alguna, indicaría que se trata de ventas externas con mayores niveles de complejidad productiva, situación que implica el reto de mantenerse y aumentar su participación en la canasta exportadora del Municipio industrial.

Es necesario destacar el liderazgo que empresas localizadas en el Municipio de Dosquebradas, mantienen con la exportación de Desperdicios de cobre, aluminio y acero, que en conjunto representan alrededor de 42% de las ventas externas del Municipio en su mayoría concentradas hacia China, país que demanda ampliamente este tipo de productos para el desarrollo de su industria de este país, en el mismo sentido, se puede observar que los productos conexos a la metalmecánica representan cerca del 30% de las ventas externas de Dosquebradas, liderada por empresas como Hitachi, entre otras, que por cuenta de las ventas de transformadores aportan al desarrollo productivo del Municipio con sentido de innovación y desarrollo tecnológico.

***Tabla 7. Dosquebradas. Exportaciones según partidas arancelarias Part %),
enero-noviembre 2025***

Actividad Económica	FOB U\$	% Part
Desperdicios y desechos de cobre	69.016.688	36,04%
Transformadores, convertidores y reactores eléctricos	55.946.756	29,22%
Microscopios y aparatos de fotomicrografía	16.488.283	8,61%
Desperdicios y desechos de aluminio	9.543.174	4,98%
Productos de panadería, pastelería o galletería	9.529.571	4,98%
Papeles y cartones estucados, recubiertos o impregnados	7.639.868	3,99%
Salsas y preparaciones para condimentar	4.753.542	2,48%
Desperdicios y desechos de acero	2.963.485	1,55%
Telas neumáticas de caucho vulcanizado	2.393.898	1,25%
Papel higiénico, servilletas, toallas y similares	2.190.991	1,14%
Otros	11.014.947	5,75%
TOTAL	191.481.203	100%

Fuente: Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN

La industria de los alimentos, liderada por empresas como Comestibles La Rosa, aporta cerca del 5% de las exportaciones del municipio destacando igualmente que Dosquebradas es el

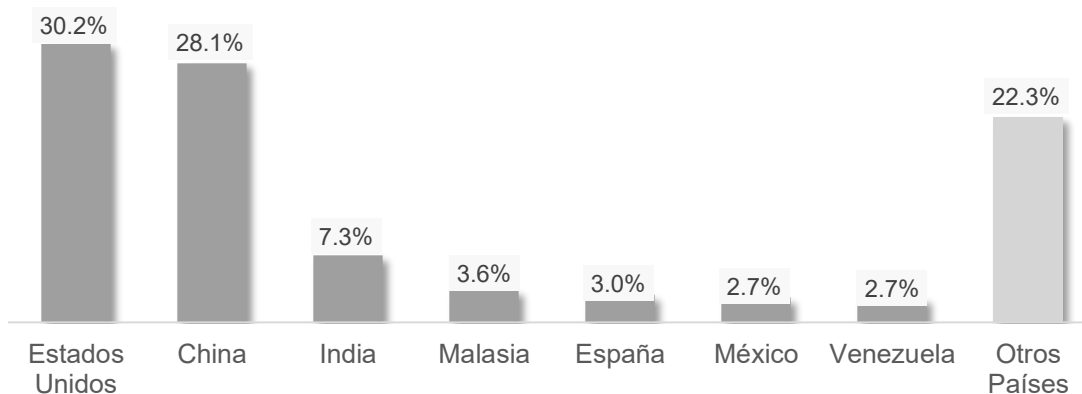
centro de producción y distribución logística para el mercado interno, lo que significa una gran preponderancia de este tipo de empresas para la generación de empleo de alta calidad y de propiciar condiciones de desarrollo productivo, en lo cual la Cámara de Comercio de Dosquebradas, continúa comprometida con aportar en dicho propósito.

En síntesis, si bien, en Dosquebradas tienen asiento importantes empresas con altos niveles de competitividad internacional, con capacidad de colocar productos en mercados externos, se hace un reto, escalar este tipo de procesos de innovación tecnológica y conquista de mercados hacia empresas medianas con capacidad de atender además del mercado interno, podrían explorar posibilidades en economías similares como en centro y sur América.

Del mismo modo, ante las condiciones políticas de Venezuela, que podrían generar equilibrios en la competencia y un equilibrio de las fuerzas del mercado, el vecino país, se comienza a convertir en una oportunidad potencial, que vale la pena comenzar a explorar de manera real, con el fin de hacer peso a la incertidumbre que ahora imponen vecinos como Ecuador, así las cosas, se define que en términos de comercio exterior del Municipio de Dosquebradas, Venezuela debe ser mirado con mejor entusiasmo ya que allí se podrían conquistar en el mediano plazo, mercados que habían sido eliminados por muchos años, situación que sin duda tendrá impactos positivos en el Municipio y por supuesto en la económica del Departamento de Risaralda.

En esta misma perspectiva, se ha podido observar en las condiciones actuales, un mapa de socios principales de nuestras ventas externas que se encuentran especialmente en Estados Unidos que se sigue consolidando como el principal socio comercial del Departamento de Risaralda históricamente, pues hacia este mercado se despacha más del 35% de los productos de exportación, situación que indica la trascendencia que tienen las relaciones políticas de Colombia con este país, y los riesgos alrededor de una guerra comercial, que podría generar dificultades para los empresarios de ambos países en sus relaciones comerciales.

***Gráfica 14. Dosquebradas. Principales países destino de Exportación (Part %),
enero – noviembre de 2025***



Fuente: Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN

Llama igualmente la atención, la importancia que reviste México en el mercado externo del Departamento de Risaralda, pues se estima que para el año 2024 a este mercado fueron despachos cerca de 138 Millones de dólares, lo que lo constituye como un mercado atractivo, especialmente por las similitudes culturales con este país.

Tabla 8. Dosquebradas, Exportaciones según país de destino, enero - noviembre de 2025

País de destino	FOB USD	% Part
Estados Unidos	57.857.789	30,2%
China	53.898.452	28,1%
India	13.944.237	7,3%
Malasia	6.899.281	3,6%
España	5.817.660	3,0%
México	5.261.241	2,7%
Venezuela	5.142.317	2,7%
Otros países	42.660.224	22,3%
TOTAL	191.481.203	100,0%

Fuente: Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN

4.5.2. Importaciones

De acuerdo con el perfil de las compras externas que se realizan desde el Municipio de Dosquebradas, se puede establecer que existe una tendencia hacia los bienes intermedios para la industria de alimentos, papel, metalmecánica y otras similares, indicando esto que en

lo que respecta al comercio, es realizado por empresas localizadas en el Municipio de Pereira y en otras partes del país, desde donde se efectúan las operaciones de importaciones, toda vez que es notorio la predominancia de la canasta importadora de las empresas del Municipio industrial, en bienes intermedios para la producción de productos finales, de los sectores igualmente sobre los cuales se mantienen importantes niveles de ventas al exterior.

Con estos resultados de importaciones podría pensarse en una balanza superavitaria del Municipio de Dosquebradas de cerca de USD 45 Millones, no obstante, la lectura agregada del volumen de comercio debe ser revisada a nivel Departamental, el cual registra un déficit comercial agregado de USD 225 Millones, especialmente, porque las importaciones son en su gran mayoría realizadas por empresas del Municipio de Pereira aun cuando se incorporen a los procesos productivos del Municipio de Industrial, por cuenta de cadenas de comercio internas que desconocen fronteras económicas entre los Municipios de Pereira y Dosquebradas.

Tabla 9. Dosquebradas. Importaciones según partidas arancelarias, enero - noviembre 2025

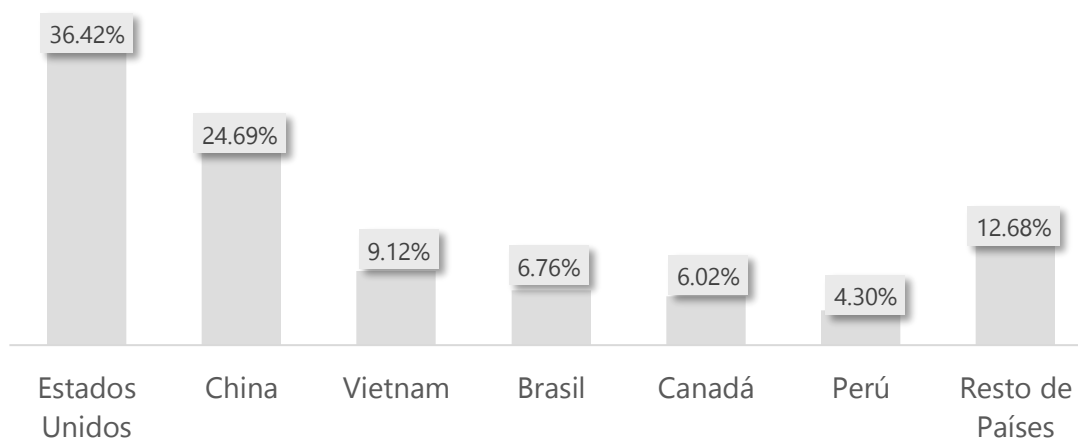
Partidas arancelarias	VALOR CIF USD	% Part
Carne de Bovino, deshuesada, congelada	37.128.971	25,41%
Trigo y morcajo (Mezcla de trigo y centeno)	16.628.064	11,38%
Microscopios ópticos, incluso para fotomicrografía, cine fotomicrografía o microproyección	11.534.148	7,89%
Peces congelados, excluidos los filetes y demás carne de pescado de la partida 0304	9.046.559	6,19%
Filetes de pescado congelados	5.614.357	3,84%
Productos laminados planos de acero inoxidable	4.994.894	3,42%
Los demás tubos y perfiles huecos de hierro o acero	3.779.279	2,59%
Perfiles de hierro o acero sin alear	3.685.468	2,52%
Hortalizas preparadas o conservadas, congeladas	3.537.197	2,42%
Hilados de filamentos sintéticos (excepto hilo de coser)	2.992.401	2,05%
Carne de gallina, sin trocer, congelada	2.915.205	2,00%
Los demás tejidos de punto (lana, algodón, fibras sintéticas o artificiales)	2.908.969	1,99%
Productos laminados planos de hierro o acero	2.564.683	1,76%
Peces y filetes de pescado, secos, salados o en salmuera	2.546.872	1,74%
Otras actividades	36.239.914	24,80%
TOTAL	146.116.980	100,00%

Fuente: Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN

Visto desde la perspectiva de los socios comerciales, de importaciones, se puede establecer que las empresas localizadas en el Municipio de Dosquebradas, mantienen mayores relaciones comerciales con los Estados Unidos, desde donde tienen origen el 34,4% de las compras externas, siendo importante destacar que de la China, provienen igualmente alrededor del 30% de los productos que llegan a Dosquebradas, siendo este el segundo socio comercial, desde donde se traen tanto insumos para la industria como bienes de capital y de consumo final, lo que hace importante destacar para el Municipio de Dosquebradas, para el año 2025 en lo corrido del período enero – Noviembre.

Sin duda alguna, el comportamiento de la tasa de cambio del peso con respecto al dólar, ha logrado facilitar a los importadores unos mayores márgenes de maniobra a la hora de establecer sus costos de importaciones, toda vez que favorece la competitividad, situación que será posible seguir disfrutando hasta tanto el dólar comience una senda de devaluación, lo que hace importante para las empresas, de establecer mecanismos de cubrimientos de los riesgos cambiarios, especialmente en momentos de incertidumbre y amenazas al orden internacional del Comercio, como consecuencia de guerras comerciales que podrían por la vía de imposición de aranceles, poner en riesgo algunas empresas que dependen de manera importante de las variables cambiantes del comercio internacional.

***Gráfica 15. Dosquebradas. Principales países Origen de Importación (Part %),
enero-noviembre de 2025***



Fuente: Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN

Estados Unidos sin duda alguna, se constituye como el principal socio comercial de Dosquebradas, en doble sentido, tanto como proveedor de bienes intermedios, como de destino de las exportaciones, lo que se conforma como un amplio volumen de comercio, situación que justifica, la necesidad que el Gobierno de Colombia, mantenga relaciones políticas y diplomáticas que maten los riesgos al mercado exterior entre ambos países, de

igual manera, se confirma la amplia consolidación de los productos de origen Chino que llegan a Dosquebradas, producto de una relación recíproca de comercio que vale la pena mantener en una relación más equilibrada.

Tabla 10. Dosquebradas. Importaciones según país de Origen (Part %), enero-noviembre 2025

País de procedencia	CIF Dólares	% Participación
Estados Unidos	53.219.513	36,42%
China	36.083.431	24,69%
Vietnam	13.325.575	9,12%
Brasil	9.881.703	6,76%
Canadá	8.790.336	6,02%
Perú	6.289.118	4,30%
Resto de Países	18.527.303	12,68%
TOTAL	146.116.980	100%

Fuente: Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales DIAN

4.6. Servicios públicos domiciliarios

Los servicios públicos en Dosquebradas constituyen un eje fundamental para comprender la calidad de vida de la población y el nivel de desarrollo urbano alcanzado por el municipio. La cobertura y el acceso a agua potable, energía eléctrica, gas y saneamiento básico, no solo reflejan la capacidad institucional de garantizar derechos esenciales, sino también la dinámica socioeconómica y demográfica que caracteriza al territorio.

En los últimos años, el crecimiento poblacional y la expansión urbanística han generado una presión creciente sobre la infraestructura existente, obligando a fortalecer la planificación y la eficiencia en la prestación de los servicios.

Al comparar con Risaralda, y con el promedio nacional, Dosquebradas se destaca por una amplia cobertura en servicios básicos, aunque con retos asociados a la sostenibilidad financieras y a la equidad en la distribución según estratos socioeconómicos. La predominancia de hogares en estratos medios y bajos implica una alta dependencia de subsidios, mientras que el avance de sectores con mayor capacidad adquisitiva abre oportunidades para diversificar la oferta y mejorar la calidad del servicio. En este contexto, el análisis de los suscriptores de energía, acueducto y otros servicios permite identificar tendencias y anticipar los desafíos que marcarán la gestión pública de los años siguientes.

El servicio de energía residencial en Dosquebradas entre el 2020 y 2024, permite observar cómo la expansión urbana y la composición socioeconómica del municipio se reflejan

directamente en la demanda de servicios públicos. El total de suscriptores paso de 78.316 a 91.310 en este periodo, lo que representa un crecimiento del 16,6%, superior al promedio departamental de Risaralda, donde el aumento fue cercano al 13%. Este comportamiento confirma que Dosquebradas concentra una proporción significativa de la demanda energética del departamento, con una participación cercana al 30% del total de usuarios residenciales.

La distribución por estratos muestra un predominio claro de los niveles 2 y 3, que en conjunto representan más del 75% de los suscriptores. El estrato 3, con más de 40.000 usuarios en 2024, se consolida como el segmento más representativo, mientras que el estrato 2 mantiene un crecimiento sostenido que lo posiciona como segundo núcleo de mayor peso. En contraste, los estrados 5 y 6, reflejan la baja presencia de hogares de altos ingresos en el municipio y marca una diferencia con el promedio nacional, donde estos estratos tienen mayor participación relativa.

El dinamismo del estrato 4, con un incremento del 6,6% entre 2023 y 2024, sugiere un proceso de diversificación en la composición residencial, vinculado a sectores con mayor capacidad adquisitiva. Este comportamiento abre una posibilidad de un cambio gradual en la estructura socioeconómica de Dosquebradas. La comparación con Risaralda evidencia que Dosquebradas presenta una mayor concentración en estratos medios, mientras que a nivel nacional, la participación de estratos bajos sigue siendo más marcada.

Tabla 11. Suscriptores de energía - Sector Residencial

Estrato	2020	2021	2022	2023	2024
1	10.053	10.322	10.517	10.765	11.006
2	24.499	25.112	26.141	26.632	27.467
3	33.632	35.834	37.100	39.597	40.848
4	10.000	10.636	11.172	11.188	11.922
5	49	54	57	61	61
6	83	33	13	13	14
Total Residen	78.316	81.991	85.000	90.279	91.318

Fuente: Superintendencia de Servicios Públicos – SIU

El comportamiento del sector no residencial en el consumo de energía eléctrica en Dosquebradas entre 2020 y 2024 refleja la transformación de la estructura económica del municipio y su capacidad de adaptación frente a nuevas demandas productivas y administrativas. Aunque el total de suscriptores pasó de 6.909 en 2020 a 6.594 en 2024, lo que impide una leve contracción del 4,5%, la composición interna de los sectores muestra dinámicas diferenciadas que permiten entender mejor el perfil económico laboral.

El comercio se mantiene como el principal consumidor no residencial, con más de 5.600 suscriptores en el año 2024, lo que confirma la estabilidad de este sector y su papel como motor de la economía urbana. Sin embargo, el crecimiento más significativo se observa en el sector industrial, que paso de 287 usuarios en 2020 a 514 en 2024, un incremento superior al 79%. Este comportamiento revela un fortalecimiento de las capacidades productivas y una consolidación de actividades de manufactura, en línea con la tendencia departamental de Risaralda, donde la industria ha ganado participación en el consumo energético, frente al comercio.

Comparado con el contexto departamental y nacional, Dosquebradas presenta una estructura más concentrada en el comercio, mientras que la participación industrial, aunque en crecimiento, aún se encuentra por debajo del promedio nacional, donde este sector representa una proporción mayor del consumo energético no residencial. Esta diferencia señala que el municipio avanza hacia una diversificación productiva, pero todavía depende en gran medida de la actividad comercial como base de su economía.

Tabla 12. Suscriptores de energía - Sector No Residencial

Estrato	2020	2021	2022	2023	2024
Industrial	287	285	444	433	514
Comercial	5.097	5.337	5.422	5.528	5.601
Oficial	227	196	173	177	194
Otros	1.298	1.292	1.371	268	285
Total No Residencial	6.909	7.110	7.410	6.406	6.594

Fuente: SIU

El comportamiento de los suscriptores de acueducto en Dosquebradas entre 2020 y 2024 refleja una dinámica diferenciada entre el sector residencial y el no residencial. En el ámbito residencial, el número de usuarios pasó de 62.137 a 72.010, con un crecimiento acumulado cercano al 16%. Este aumento se explica principalmente por la expansión de los estratos medios, que concentran más del 70% de los suscriptores y muestran incrementos sostenidos, mientras que los estratos bajos registraron leves reducciones, posiblemente asociadas a procesos de movilidad poblacional y ajustes territoriales. En comparación con Risaralda, Dosquebradas concentra cerca de un tercio de los usuarios residenciales del departamento, con una estructura más inclinada hacia estratos medios, en contraste con el promedio nacional donde los estratos bajos mantienen mayor participación.

Tabla 13. Suscriptores de acueducto - Sector Residencial

Estrato	2020	2021	2022	2023	2024
1	5.615	5.595	5.572	5.622	5.506
2	16.004	15.866	16.232	16.332	16.055
3	30.701	32.036	34.491	37.014	38.389
4	9.793	10.526	11.175	11.760	12.023
5	19	30	31	33	33
6	5	3	4	4	4
Total Residencial	62.137	64.056	67.505	70.765	72.010

Fuente: Superintendencia de Servicios Públicos – SIU

En el sector no residencial, la evolución ha sido más inestable, ya que presentó una reducción de 6.909 en 2020 a 4.123 en 2024, equivalente al 40% que evidencia transformaciones en la base económica local. El comercio se mantiene como el principal consumidor, con más de 3.100 conexiones en 2024, mientras que el sector industrial, aunque con menor volumen, muestra estabilidad relativa. Por otra parte, el sector oficial registra caída significativa, reflejando procesos de reorganización institucional y cambios en la clasificación de actividades económicas. Frente al contexto departamental, Dosquebradas presenta una mayor concentración en el comercio y menor participación industrial, lo que lo diferencia del promedio nacional, donde la industria tiene un peso más relevante en el consumo de agua no residencial.

En conjunto, estas tendencias revelan que el municipio avanza hacia una consolidación de la demanda residencial en estratos medios, mientras enfrenta un ajuste en la base no residencial, con implicaciones estratégicas para la planificación urbana, sostenibilidad financiera del servicio, y la diversificación de su estructura económica.

Tabla 14. Suscriptores de acueducto - Sector No Residencial

Sector	2020	2021	2022	2023	2024
Industrial	287	285	444	153	153
Comercial	5.097	5.337	5.422	3.051	3.114
Oficial	227	196	173	90	91
Otros	1.298	1.292	1.371	759	765

Total Residencial	6.909	7.110	7.410	4.053	4.123
--------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Fuente: Superintendencia de Servicios Públicos - SIU

4.7. Construcción y vivienda

Las licencias de construcción en Dosquebradas, entre 2019 y 2024, permite comprender cómo las dinámicas urbanísticas y económicas del municipio se han articulado con las tendencias departamentales y nacionales. La participación de Dosquebradas dentro de Risaralda ha sido significativa; en varios años concentró más del 30% de los metros cuadrados licenciados en el departamento, lo que confirma su papel como motor inmobiliario y logístico de la región. Sin embargo, la marcada reducción en las áreas aprobadas desde 2020 refleja un proceso de ajuste en la planificación urbana y en la capacidad de inversión privada, condicionado por factores como la desaceleración económica, la reorientación de políticas de uso del suelo, y la necesidad de equilibrar crecimiento con sostenibilidad. Este comportamiento evidencia que el municipio enfrenta un reto de mantener su liderazgo en construcción, pero bajo un esquema más selectivo y diversificado, en línea con las exigencias de competitividad regional.

El comportamiento de las licencias de construcción en Dosquebradas hasta octubre del año 2025 evidencia una recomposición en la dinámica inmobiliaria del municipio. El total aprobado alcanzó 159.842 metros cuadrados, lo que representa una recuperación frente al año 2024, aunque aún distante del récord de 2019 con 248.762 metros cuadrados. Este repunte parcial refleja tanto la reactivación de ciertos sectores, como la adaptación de la inversión privada a un escenario económico más cauteloso.

Tabla 15. Área aprobada en metros cuadrados (m2)

Destino	2020	2021	2022	2023	2024	2025 oct	TOTAL
TOTAL	175.769	238.411	447.650	117.143	205.161	134.771	1.318.905
Vivienda	157.571	192.981	416.198	88.461	160.862	114.626	1.130.699
Comercio	9.863	21.254	20.503	11.518	14.721	5.777	83.636
Bodega	6.164	4.672	6.122	14.496	17.720	8.478	57.652
Educación	1.193	17.649		124	495	634	20.095
Otros	384			163	61	51	659
Religioso	329		913				1.242

Administración	204			351		555
Pública						
Social-Recreacional	61	412		1.003	78	230
Salud-Asistencial		892	134		1.642	82
Alojamiento			551	3.145	1.371	5.701
Oficina				635	701	1.149
Industria					2.821	2.325

Fuente: DANE - Licencias de Construcción

La vivienda continúa siendo el destino predominante, con más de 92.000 metros licenciados, consolidando su papel como motor del desarrollo urbano y respondiendo a la presión demográfica. El comercio, con 21.000 metros cuadrados, mantiene estabilidad y confirma la importancia del sector terciario en la estructura económica local.

Otros segmentos muestran variaciones estratégicas, como las bodegas, con 20.000 metros cuadrados, evidencian la persistencia de la demanda logística. La educación, aunque con cifras menores, refleja proyectos puntuales más que una tendencia sostenida; el sector Alojamiento, con 6.800 metros cuadrados, confirma el interés en fortalecer la infraestructura turística.

En comparación con Risaralda, Dosquebradas mantiene su participación cercana al 30% del total departamental, reafirmando su papel como epicentro de la construcción en el eje cafetero. A nivel nacional, la tendencia es similar, predominio de vivienda y comercio, con menor dinamismo en sectores institucionales y creativos.

Gráfica 16. Número de licencias de construcción aprobadas



Fuente: DANE - Licencias de Construcción

Hasta octubre de 2025, Dosquebradas registró 235 licencias de construcción aprobadas, una cifra que confirma la desaceleración frente al dinamismo alcanzado en 2021, pero que también evidencia un proceso de maduración del mercado inmobiliario local. Más que un simple descenso numérico, este comportamiento refleja un ajuste estructural en la demanda y la inversión, donde el crecimiento se orienta hacia proyectos más selectivos, sostenibles y mejor articulados con la planeación urbana, en consonancia con las tendencias observadas a nivel departamental y nacional.

El auge constructivo de años anteriores dio paso a una etapa de consolidación, caracterizada por un mayor control en el uso del suelo, una oferta más diversificada y un interés creciente por edificaciones con criterios de eficiencia energética, accesibilidad y sostenibilidad ambiental. Esta transformación responde, además, a las condiciones socioeconómicas del municipio: una población urbana en expansión, cambios en los patrones de consumo habitacional y una reconfiguración del mercado hacia proyectos mixtos que combinan vivienda, comercio y servicios.

En términos territoriales, el sector de la construcción sigue siendo uno de los motores más importantes de la economía local, generando empleo directo e indirecto y dinamizando encadenamientos productivos relacionados con materiales, transporte, servicios técnicos y financieros. No obstante, la reducción de licencias y de metros cuadrados aprobados respecto a los picos históricos no representa un retroceso, sino una transición hacia un modelo urbano más racional, planificado y con enfoque de sostenibilidad.

El comportamiento de las licencias de construcción entre 2019 y 2025 evidencia un ciclo de expansión seguido de una etapa de ajuste, donde los subsectores de vivienda y comercio se consolidan como los principales motores, mientras que la logística, el turismo y las oficinas aportan diversificación y fortalecen la base económica municipal. Este escenario confirma que Dosquebradas mantiene un papel protagónico en el desarrollo de Risaralda, aunque enfrenta el reto de equilibrar el crecimiento urbano con la planificación territorial, promoviendo un desarrollo constructivo que preserve la sostenibilidad ambiental, la eficiencia del suelo y la calidad de vida de sus habitantes.

5. Stock de empresas

El municipio de Dosquebradas se consolida como uno de los principales polos industriales del Eje Cafetero y del occidente colombiano. Su estructura productiva se ha caracterizado históricamente por una fuerte presencia del sector manufacturero, que ha impulsado la generación de empleo formal y el desarrollo económico regional. Actividades como la elaboración de alimentos y bebidas, la industria textil y de confecciones, la producción de plásticos, químicos y metalmecánica, así como la transformación de materiales para la construcción, conforman el núcleo de su vocación industrial, complementada por una creciente oferta de servicios empresariales, logísticos y comerciales.

Esta consolidación industrial ha sido posible gracias a su ubicación estratégica dentro del Área Metropolitana Centro Occidente (AMCO), su proximidad con el corredor vial que conecta el Pacífico con el centro del país, y la disponibilidad de infraestructura para la actividad productiva, factores que han permitido la atracción de inversión y la diversificación de su base empresarial. A lo largo del período 2016–2025, el municipio ha mostrado una evolución dinámica en su tejido productivo, con un comportamiento que evidencia tanto la resiliencia del sector industrial frente a coyunturas económicas nacionales e internacionales, como la transición hacia procesos de modernización tecnológica, innovación y sostenibilidad.

En la actualidad, Dosquebradas mantiene una posición destacada como epicentro industrial y logístico de Risaralda, con una estructura empresarial que combina tradición manufacturera y nuevas actividades asociadas a la economía del conocimiento, el comercio y los servicios de apoyo a la producción. Este equilibrio refuerza su papel estratégico como motor del desarrollo económico regional y lo proyecta como un territorio clave para la consolidación de un modelo de crecimiento competitivo y sostenible en el eje centro-occidental del país.

Con el fin de caracterizar de manera integral el tejido empresarial del municipio, este capítulo presenta el stock de empresas registradas en la jurisdicción y su evolución durante el período 2016–2025, incorporando un análisis desagregado por tamaño empresarial (Decreto 957 de 2019), tipo de organización jurídica, rama de actividad económica (CIIU Rev. 4 A.C.) y capacidad de generación de empleo. Adicionalmente, se examina la dinámica de creación, supervivencia y salidas empresariales, así como el comportamiento de la actividad estratégica local, con el propósito de aportar evidencia útil para la toma de decisiones institucionales, la planificación pública y la orientación de proyectos de impacto empresarial y económico

5.1. Stock de empresas registradas en la jurisdicción

El stock de empresas registradas en la Cámara de Comercio de Dosquebradas durante el período 2016–2025 evidencia una evolución marcada por etapas de expansión, estabilización y ajuste en la estructura empresarial del municipio. En términos generales, el número total de empresas pasó de 6.251 en 2016 a 7.192 en 2025, lo que representa un crecimiento acumulado del 15% a lo largo de la década.

Este comportamiento sugiere una capacidad relativa de adaptación del tejido empresarial local frente a contextos económicos cambiantes y confirma la capacidad del municipio para mantener un ritmo sostenido de formalización y permanencia de unidades productivas. No obstante, se observa que el crecimiento no ha sido lineal, presentando variaciones interanuales asociadas a factores coyunturales como los efectos de la pandemia de 2020, los ciclos de recuperación posterior y las fluctuaciones en la dinámica económica regional.

Tabla 16. Stock de empresas de la jurisdicción por año y tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019 (2016-2025)

Año	Stock Empresas	Tamaño de empresa			
		Micro	Pequeña	Mediana	Grande
2.016	6251	5855	279	91	26
2.017	6462	6068	282	88	24
2.018	6525	5984	382	118	41
2.019	6400	5949	328	97	26
2.020	6754	6283	342	101	28
2.021	7246	6744	376	93	33
2.022	7329	6798	402	96	33
2.023	6876	6351	387	106	32
2.024	7208	6699	373	105	31
2.025	7192	6673	388	102	29

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

En cuanto a la distribución por tamaño empresarial, el patrón estructural de Dosquebradas se mantiene altamente concentrado en las microempresas, las cuales representan en promedio más del 92% del total del tejido empresarial durante el periodo analizado. En 2025, este segmento alcanzó 6.673 unidades, consolidándose como el eje central de la economía local, especialmente en sectores como comercio, manufactura liviana y servicios de apoyo a la producción.

Las pequeñas empresas, por su parte, muestran un crecimiento sostenido y progresivo: pasaron de 279 en 2016 a 388 en 2025, lo que equivale a un aumento del 39%. Este desempeño evidencia un proceso gradual de fortalecimiento empresarial, asociado a la maduración de emprendimientos locales, la formalización de actividades productivas y la adopción de prácticas empresariales más estructuradas.

En el caso de las empresas medianas, su número aumentó de 91 en 2016 a 102 en 2025, mostrando una evolución más moderada, pero con una tendencia positiva que resalta su papel en la generación de empleo estable y encadenamientos productivos dentro del municipio. Finalmente, las grandes empresas han mantenido una participación baja, aunque constante, con valores que oscilan entre 24 y 41 unidades en el período analizado, reflejando la especialización industrial del territorio y la presencia de compañías consolidadas que operan como anclas productivas dentro del ecosistema económico local.

En conjunto, la estructura empresarial de Dosquebradas continúa mostrando una fuerte base microempresarial acompañada de un segmento de pequeñas y medianas empresas en proceso de consolidación, lo que reafirma el carácter industrial, emprendedor y diversificado del municipio. Esta composición es coherente con su vocación productiva y su papel estratégico dentro del Área Metropolitana Centro Occidente (AMCO) y del sistema económico del Eje Cafetero.

Desde una perspectiva institucional, la evolución del stock empresarial registrada en el período 2016–2025 constituye un insumo clave para la planeación económica del municipio y para el diseño de estrategias de fortalecimiento empresarial. La estructura altamente concentrada en microempresas, acompañada de un crecimiento gradual de las pequeñas y medianas unidades productivas, plantea la necesidad de focalizar políticas de formalización, escalamiento y sostenibilidad, tanto desde la Cámara de Comercio como desde la administración municipal. En este sentido, el seguimiento sistemático al stock empresarial no solo permite medir la dinámica del tejido productivo, sino que también orienta la toma de decisiones públicas y privadas orientadas al desarrollo económico local.

5.2. Stock de empresas registradas según tamaño

El tejido empresarial de Dosquebradas durante el período 2016–2025 revela una estructura productiva caracterizada por una alta concentración de microempresas, que conforman la base del ecosistema económico local y reflejan la vocación emprendedora del municipio. Este predominio se combina con un crecimiento progresivo de las pequeñas y medianas empresas, las cuales evidencian procesos de maduración empresarial, fortalecimiento productivo y formalización. Al mismo tiempo, se observa una estabilidad relativa en el segmento de grandes compañías, cuya presencia, aunque limitada en número, resulta determinante para la dinamización del sector industrial y la generación de empleo de alto impacto.

Este comportamiento estructural evidencia que Dosquebradas mantiene una economía relativamente diversificada, pero con predominio microempresarial, donde la expansión del tejido productivo ha estado impulsada principalmente por la industria manufacturera, el comercio y los servicios asociados a la producción. La coexistencia de empresas de distintos tamaños dentro del territorio refleja un modelo económico en consolidación, que combina emprendimientos de base local con empresas ancla que articulan cadenas de valor y fortalecen la competitividad del municipio dentro del Área Metropolitana Centro Occidente (AMCO) y del sistema productivo del Eje Cafetero.

Tabla 17. Dosquebradas. Stock de empresas de la jurisdicción según tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019. Periodo 2016- 2025

Año	Tamaño de empresa			
	Micro	Pequeña	Mediana	Grande
2016	5855	279	91	26
2017	6068	282	88	24
2018	5984	382	118	41
2019	5949	328	97	26
2020	6283	342	101	28
2021	6744	376	93	33
2022	6798	402	96	33
2023	6351	387	106	32
2024	6699	373	105	31
2025	6673	388	102	29

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

En el año 2016, el municipio contaba con 5.855 microempresas, equivalentes al 93.2% del total de empresas registradas, cifra que refleja la predominancia de este segmento en la estructura local. A lo largo del período, el número de microempresas presentó una tendencia de crecimiento moderado, alcanzando 6.673 unidades en 2025, lo que representa un aumento del 14% en nueve años.

Las pequeñas empresas experimentaron una evolución positiva, pasando de 279 en 2016 a 388 en 2025, con un crecimiento acumulado del 39%. Este segmento refleja un proceso gradual de fortalecimiento empresarial y escalamiento productivo, asociado a la madurez de microempresas que han logrado expandir su capacidad operativa y mejorar sus niveles de formalización. Los incrementos más significativos se observan en los años 2018, 2021 y 2022, coincidiendo con periodos de reactivación económica y estímulo a la productividad empresarial.

Por su parte, las empresas medianas mostraron un crecimiento más estable, pasando de 91 en 2016 a 102 en 2025, lo que representa un incremento del 12%. Aunque su participación en el total del tejido empresarial es reducida, estas unidades juegan un papel estratégico como generadoras de empleo formal, difusoras de innovación y articuladoras de cadenas de valor locales e intermunicipales.

En cuanto a las grandes empresas, su número se mantiene relativamente bajo pero constante, oscilando entre 24 y 41 unidades a lo largo del período analizado. En 2025, se registraron 29 grandes compañías, lo que evidencia la presencia sostenida de actores industriales de alto impacto, especialmente en los sectores manufacturero, logístico y de servicios especializados, que operan como anclas productivas dentro del ecosistema económico de Dosquebradas.

5.3. Stock de empresas por tipo de organización jurídica (personas naturales y personas jurídicas).

El comportamiento del stock empresarial de Dosquebradas, clasificado por tipo de organización jurídica entre 2016 y 2025, evidencia una predominancia sostenida de las personas naturales como forma principal de constitución empresarial, acompañada de un crecimiento progresivo de las personas jurídicas, que revela un proceso de formalización y consolidación empresarial en el municipio.

Tabla 18. Dosquebradas. Stock de empresas por tipo de organización jurídica. Periodo 2016-2025

Año	Stock Empresas	Tipo de Organización Jurídica	
		Natural	Jurídica
2016	6251	5244	1007
2017	6462	5380	1082
2018	6525	5364	1161
2019	6400	5214	1186
2020	6754	5515	1239
2021	7246	5872	1374
2022	7329	5886	1443
2023	6876	5448	1428
2024	7208	5650	1558
2025	7192	5585	1607

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

En el año 2016, las personas naturales representaban el 83,9% del total de empresas registradas (5.244 de 6.251), mientras que las personas jurídicas concentraban el 16,1% (1.007 empresas). Esta estructura refleja la tradición emprendedora del municipio, en la que predominan los negocios familiares, individuales o de pequeña escala, característicos de economías locales basadas en la microempresa y el autoempleo.

A lo largo del período, se observa un crecimiento sostenido en ambos tipos de organización, aunque con una tendencia más dinámica en las personas jurídicas. Entre 2016 y 2025, el número de empresas naturales aumentó 6,5%, al pasar de 5.244 a 5.585, mientras que las jurídicas crecieron 59,6%, al pasar de 1.007 a 1.607. Este comportamiento sugiere un proceso progresivo de maduración del tejido empresarial, donde parte de los emprendimientos individuales evolucionan hacia estructuras organizativas más complejas y con mayor capacidad de gestión, inversión y generación de empleo formal.

Los años 2020 y 2021 marcan un punto de inflexión importante: tras la coyuntura económica derivada de la pandemia, se registra un repunte notable tanto en las personas naturales (de 5.214 a 5.872) como en las jurídicas (de 1.186 a 1.374). Este fenómeno puede interpretarse como un efecto de reactivación y reorganización empresarial, en el que muchas unidades productivas adaptaron su modelo de operación para aprovechar nuevas oportunidades de mercado, digitalización y prestación de servicios.

En el cierre del período (2025), las personas naturales siguen representando la mayoría del

tejido empresarial con el 77,7% del total, aunque su participación relativa se ha reducido frente al inicio del período, mientras que las personas jurídicas alcanzan el 22,3%, consolidando su crecimiento sostenido. Esta evolución denota una transición gradual hacia esquemas empresariales relativamente más estructurados, con mayores niveles de formalización, capacidad de expansión y acceso a instrumentos financieros.

5.4. Stock de empresas por rama de actividad económica.

El comportamiento empresarial de Dosquebradas durante el período 2016–2025 evidencia una estructura económica relativamente consolidada sobre una fuerte base industrial, que ha impulsado la generación de empleo, la productividad y la competitividad regional. La vocación manufacturera del municipio se complementa con un entorno económico cada vez más diversificado, donde los sectores de comercio, servicios y construcción desempeñan un papel fundamental en la articulación de la actividad productiva y en la expansión del mercado interno.

Esta configuración ha permitido a Dosquebradas posicionarse como uno de los principales polos industriales y logísticos del Eje Cafetero, aportando significativamente al Producto Interno Bruto departamental y a la dinámica empresarial del Departamento. Su localización estratégica, infraestructura vial, y red empresarial consolidada han favorecido la instalación y permanencia de unidades productivas de distintos tamaños, fortaleciendo un modelo económico basado en la complementariedad entre la manufactura, el comercio y los servicios especializados.

Tabla 19. Dosquebradas. Empresas por rama de actividad económica, según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia, 2016-2025

Empresas por rama de actividad económica, 2016-2025	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sector : A - Agricultura ganadería caza silvicultura y pesca	42	42	33	29	35	33	31	31	38	41
Sector : B - Explotación de minas y canteras	4	4	4	6	5	3	3	3	2	2
Sector : C - Industrias manufactureras	1074	1067	1058	1025	1002	1094	1084	1041	1075	1043
Sector : D - Suministros de electricidad gas vapor y aire acondicionado	6	6	3	5	5	10	4	4	6	3
Sector : E - Distribución de agua evacuación y tratamiento de aguas residuales gestión de desechos	28	37	50	41	45	42	54	44	46	43

Sector : F - Construcción	281	296	333	301	312	332	344	325	335	313
Sector : G - Comercio al por mayor y al por menor reparación de vehículos automotores y motocicletas	2817	2886	2989	2940	3144	3392	3352	3141	3231	3217
Sector : H - Transporte y almacenamiento	161	167	185	169	205	215	239	224	238	222
Sector : I - Alojamiento y servicios de comida	581	653	651	672	714	767	819	764	847	888
Sector : J - Información y comunicaciones	143	149	131	118	135	144	142	147	152	148
Sector : K - Act. financieras y de seguros	67	67	58	61	63	71	54	52	50	50
Sector : L - Act. inmobiliarias	53	58	78	77	87	99	104	104	122	120
Sector : M - Act. profesionales científicas y técnicas	201	224	189	207	205	204	237	206	227	239
Sector : N - Act. de servicios administrativos y de apoyo	191	196	216	185	188	205	218	194	199	197
Sector : O - Adm. pública y defensa planes de seguridad social de afiliación obligatoria	6	6	4	3	2	2	0	4	1	1
Sector : P - Educación	69	76	59	43	39	31	34	38	36	38
Sector : Q - Act. de atención de la salud humana y de asistencia social	59	55	40	41	38	39	47	42	50	45
Sector : R - Act. artísticas de entretenimiento y recreación	114	120	111	123	123	139	144	138	147	153
Sector : S - Otras actividades de servicios	353	351	333	353	406	421	418	374	404	429
Sector : T - Act. de los hogares individuales en calidad de empleadores actividades no diferenciadas de hog. individuales como prod.	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Sector : U - Act. de organizaciones y ent. extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sector : Z - Otros	0	1	0	1	1	3	1	0	1	0

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

El sector industrial (C – Industrias manufactureras) se mantiene como uno de los pilares del aparato productivo, con una participación promedio del 15% del total de empresas registradas en la jurisdicción. En 2016 se contabilizaban 1.074 unidades manufactureras, y para 2025 se registran 1.043, lo que evidencia una estabilidad estructural a lo largo del periodo, pese a los ciclos económicos y los impactos coyunturales de la pandemia. Esta

capacidad de mantenerse constante demuestra la resiliencia del sector, impulsada por la diversificación de ramas productivas como la industria de alimentos y bebidas, textil y confección, plásticos, metalmecánica, productos químicos, carpintería y materiales de construcción, actividades que continúan siendo motores de generación de empleo formal y de valor agregado.

La industria de Dosquebradas, tradicionalmente compuesta por pequeñas y medianas empresas, ha mostrado en los últimos años una tendencia hacia la modernización tecnológica, la adopción de procesos más sostenibles y la articulación en cadenas de valor regionales. Esto ha permitido sostener su competitividad frente a los cambios del mercado y aprovechar las ventajas logísticas derivadas de su ubicación estratégica en los corredores viales que conectan el Pacífico con el centro del país.

En términos comparativos, el comercio al por mayor y al por menor continúa siendo el sector con mayor número de empresas, reflejando su carácter predominantemente microempresarial con 3.217 unidades en 2025, representando cerca del 45% del tejido empresarial. Sin embargo, su carácter predominantemente microempresarial contrasta con la capacidad productiva y el peso económico del sector manufacturero, que aunque menor en número, concentra una parte significativa del empleo formal, la inversión y las exportaciones del municipio.

5.5. Stock de empresas según el número de empleos

Durante el período del presente informe, se ratifica la estructura laboral característica de una economía con base microempresarial e industrial emergente, donde predominan las unidades productivas de baja escala, pero con una creciente participación de empresas con mayor capacidad de generación de empleo formal.

La estructura del empleo empresarial de Dosquebradas confirma una base amplia de microempresas emprendedoras, complementada por una masa intermedia de empresas en expansión y un núcleo industrial consolidado de medianas y grandes compañías.

Tabla 20. Dosquebradas. Stock de empresas según el número de empleos generados (2016-2025)

Stock de empresas según el número de empleos generados (2016-2025)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1-4 personas	5798	5990	5901	5841	6152	6544	6634	6130	6473	6433
5-9 personas	218	221	278	265	304	355	324	355	385	367
10-19 personas	95	100	151	115	121	152	160	170	148	186

20-49 personas	89	99	109	107	107	121	121	123	106	110
50-249 personas	44	45	74	65	62	61	76	85	82	84
250 o más personas	7	7	12	7	8	13	14	13	14	12

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

En promedio, las microempresas con entre 1 y 4 empleados representan más del 90% del total de unidades registradas, consolidando su papel como el principal motor del emprendimiento y la ocupación local. En 2016 existían 5.798 empresas en esta categoría, cifra que creció hasta 6.433 en 2025, con un incremento del 11% a lo largo del periodo. Este comportamiento muestra la fortaleza del ecosistema emprendedor de Dosquebradas, sustentado en actividades comerciales, de servicios personales y de manufactura liviana, que mantienen una importante capacidad de adaptación frente a los cambios económicos.

Sin embargo, el comportamiento más relevante se observa en los segmentos intermedios (5 a 49 empleados), que reflejan la maduración del tejido empresarial y el fortalecimiento de las capacidades productivas locales. Las empresas con 5 a 9 trabajadores pasaron de 218 en 2016 a 367 en 2025, un crecimiento del 68%, mientras que las de 10 a 19 empleados aumentaron de 95 a 186, casi duplicando su participación. Estos incrementos evidencian el tránsito de una parte de las microempresas hacia estructuras más consolidadas, con mayor formalización laboral y capacidad operativa, en línea con la evolución observada en el sector manufacturero y en los servicios empresariales.

Las empresas con 20 a 49 empleados mantuvieron un crecimiento moderado, pasando de 89 en 2016 a 110 en 2025, lo que refuerza su papel como segmento de articulación industrial y logística dentro del municipio. Por su parte, las empresas con 50 a 249 trabajadores, que representan la columna vertebral del sector industrial, crecieron de 44 a 84 unidades durante el mismo periodo, un aumento del 91%, mostrando la consolidación de empresas medianas que aportan significativamente al empleo formal, la productividad y la estabilidad económica local.

El grupo de grandes empresas (250 o más empleados), aunque reducido en número, ha mantenido una presencia estratégica, pasando de 7 unidades en 2016 a 12 en 2025. Estas organizaciones corresponden en su mayoría a compañías industriales y logísticas de alto impacto, que actúan como anclas productivas dentro del tejido empresarial del municipio, generando encadenamientos con proveedores locales, subcontratistas y servicios complementarios.

5.6. Dinámica de creación de empresas

El comportamiento de la creación de empresas constituye un indicador clave del dinamismo económico y del clima de emprendimiento en un territorio, pues refleja la confianza de los agentes económicos, la capacidad de atracción de inversión y el potencial de generación de empleo formal. En el caso de Dosquebradas, la evolución de este indicador entre 2016 y 2025 evidencia un proceso de renovación y expansión del tejido empresarial, impulsado por su marcada vocación industrial.

La dinámica de creación de empresas en Dosquebradas no solo ha fortalecido su base microempresarial, sino que también ha impulsado la aparición de empresas con mayor nivel de organización jurídica y capacidad de empleo, particularmente en sectores como manufactura, servicios empresariales, comercio especializado, logística y construcción. Este patrón confirma la transición hacia un modelo productivo más integrado y competitivo, en el que el emprendimiento se convierte en un eje de transformación económica y en un soporte esencial para la consolidación de la estructura industrial del municipio.

5.7. Total empresas creadas

Durante la última década, la economía local ha mostrado una capacidad notable para generar nuevas unidades productivas, incluso en escenarios de incertidumbre o desaceleración, lo que demuestra la flexibilidad y diversidad del tejido empresarial del municipio. La interacción entre los sectores manufacturero, comercial y de servicios, sumada a la posición estratégica de Dosquebradas dentro del Departamento, ha favorecido la aparición constante de nuevas iniciativas empresariales, fortaleciendo su papel como centro de inversión y generación de empleo formal en el Eje Cafetero.

Tabla 21. Dosquebradas. Total empresas creadas. Periodo 2016-2025

Año	Empresas creadas
2016	1448
2017	1417
2018	1268
2019	1172
2020	1572
2021	1574
2022	1539
2023	1401

2024	1470
2025	1495

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Entre 2016 y 2025, la creación de empresas en Dosquebradas mantuvo un comportamiento estable y dinámico, reflejando la fortaleza de su base económica y la capacidad de emprendimiento del territorio. Durante este periodo, se observan variaciones moderadas que responden a los diferentes contextos económicos nacionales, pero en general el municipio logró conservar un promedio superior a 1.400 nuevas empresas anuales, consolidándose como uno de los territorios con mayor actividad empresarial del Eje Cafetero.

En los primeros años (2016–2018), la creación de empresas registró una leve tendencia descendente, asociada a ajustes económicos y moderación en la inversión privada a nivel nacional. Posteriormente, en 2019, el número de nuevas unidades llegó a su punto más bajo (1.172 empresas), coincidiendo con una fase de desaceleración del crecimiento económico en Colombia.

A partir de 2020, el panorama empresarial cambió notablemente: pese a la coyuntura derivada de la pandemia, se evidenció un repunte significativo en la creación de empresas, con 1.572 nuevas unidades, lo que refleja procesos de reinversión económica, formalización de actividades emergentes y digitalización empresarial. Este impulso se mantuvo durante 2021 y 2022, alcanzando los valores más altos del periodo, impulsados por la reactivación económica postpandemia y el fortalecimiento de sectores como servicios, manufactura ligera y comercio especializado.

En los años 2023–2025, el número de empresas creadas se estabilizó alrededor de las 1.400 a 1.500 unidades anuales, lo que evidencia una madurez en el comportamiento empresarial, con un ritmo de creación sostenible y menos dependiente de los ciclos coyunturales.

5.8. Empresas creadas según tamaño

La creación de empresas según tamaño permite comprender la estructura productiva emergente del municipio y la forma en que se comporta la dinámica emprendedora en función de la escala económica de las nuevas unidades empresariales. Esta información es fundamental para evaluar la capacidad de generación de empleo, la productividad y la sostenibilidad empresarial a largo plazo.

En el caso de Dosquebradas, la evolución entre 2016 y 2025 confirma el predominio de la

microempresa como el principal motor de creación empresarial, reflejo de un entorno económico caracterizado por la diversificación, la flexibilidad y la adaptabilidad. No obstante, el comportamiento de los segmentos pequeño, mediano y grande, aunque con menor peso relativo, permite identificar procesos de fortalecimiento productivo y escalamiento empresarial dentro del tejido económico local.

Tabla 22. Dosquebradas. Empresas creadas según tamaño. Periodo 2016-2025

Año	Empresas creadas	Micro	Pequeña	Mediana	Grande
2016	1448	1406	32	7	3
2017	1417	1388	28	1	0
2018	1268	1200	48	14	6
2019	1172	1143	21	8	0
2020	1572	1549	21	2	0
2021	1574	1536	33	2	3
2022	1539	1513	20	2	4
2023	1401	1377	20	3	1
2024	1470	1447	19	3	1
2025	1495	1473	20	2	0

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

El comportamiento de la creación de empresas en Dosquebradas durante el período analizado refleja una evolución marcada por ciclos económicos y cambios en las dinámicas del mercado. En los primeros años, se observa una tendencia a la baja, posiblemente influenciada por condiciones económicas adversas que afectarán la confianza de los emprendedores.

Posteriormente, en el contexto de la pandemia mundial, surge un repunte significativo en el número de empresas creadas, impulsado por transformaciones del mercado y medidas gubernamentales orientadas a la formalización y el fortalecimiento del empleo formal. Este crecimiento, sin embargo, dio paso nuevamente a una reducción progresiva en los últimos años del período, lo que podría estar vinculado a factores como una posible saturación del mercado o el resurgimiento de incertidumbres económicas, planteando retos importantes para el sostenimiento y diversificación.

5.9. Empresas creadas por tipo de organización jurídica (personas naturales y personas jurídicas).

El tipo de organización jurídica bajo el cual se constituyen las nuevas empresas permite entender la estructura formal y la madurez del ecosistema empresarial de un territorio. Las personas naturales suelen representar los primeros pasos del emprendimiento individual y familiar, mientras que las personas jurídicas reflejan un mayor grado de consolidación, planeación y capacidad para generar empleo, invertir y sostenerse en el largo plazo.

En el caso de Dosquebradas, el análisis de la creación de empresas por tipo de organización durante el período 2016–2025 confirma una predominancia sostenida de las personas naturales, acompañada de un crecimiento gradual en las constituciones jurídicas, lo que refleja un proceso de formalización progresiva y fortalecimiento institucional del tejido empresarial local.

Tabla 23. Dosquebradas. Empresas creadas por tipo de organización jurídica. Período 2016- 2025

Año	Empresas creadas	P. Natural	P. Jurídica
2016	1448	1200	248
2017	1417	1180	237
2018	1268	1034	234
2019	1172	952	220
2020	1572	1332	240
2021	1574	1316	258
2022	1539	1279	260
2023	1401	1139	262
2024	1470	1202	268
2025	1495	1192	303

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

A lo largo de la década se observa una predominancia sostenida de las personas naturales, acompañada de un crecimiento gradual de las personas jurídicas, lo que evidencia una evolución estructural del tejido empresarial hacia esquemas más organizados y sostenibles.

Entre 2016 y 2019, el municipio mantuvo un nivel estable de creación empresarial, con un promedio de 1.300 nuevas empresas anuales, donde las personas naturales representaban más del 80% del total. Este comportamiento es característico de una economía basada en microempresas familiares, comercio minorista y servicios locales, pilares del emprendimiento

en Dosquebradas. Paralelamente, las personas jurídicas conservaron una participación constante —entre 220 y 250 nuevas constituciones por año—, lo que indica la presencia de un grupo empresarial en consolidación, especialmente en actividades industriales y de servicios especializados.

A partir de 2020, se inicia una etapa de reactivación y fortalecimiento empresarial. Pese a las restricciones económicas de la pandemia, el número de empresas creadas se incrementó significativamente, superando las 1.570 nuevas unidades tanto en 2020 como en 2021. Este repunte evidencia la resiliencia del aparato productivo local, el surgimiento de nuevos modelos de negocio y el proceso de formalización de actividades emergentes, en muchos casos relacionadas con la digitalización, la manufactura local y los servicios logísticos. Durante este periodo, las constituciones jurídicas comenzaron a mostrar una tendencia ascendente, impulsadas por el interés de los empresarios en fortalecer su presencia formal y acceder a beneficios tributarios y financieros.

Finalmente, entre 2023 y 2025, la dinámica empresarial se estabilizó en torno a 1.450 nuevas empresas por año, lo que demuestra una madurez en el proceso de creación y una diversificación del ecosistema productivo. Las personas naturales continúan liderando la creación de empresas, aunque con una leve reducción en su participación, mientras que las personas jurídicas consolidan un crecimiento sostenido al pasar de 262 en 2023 a 303 en 2025, alcanzando su nivel más alto de la serie. Este comportamiento confirma la transición hacia un tejido empresarial más formal, competitivo y orientado al crecimiento sostenible, en el que conviven iniciativas de base individual con estructuras empresariales consolidadas.

5.10. Empresas creadas por rama de actividad económica.

El comportamiento de la creación de empresas por rama de actividad económica constituye un reflejo directo de la dinámica productiva y de la estructura económica de un territorio. Su análisis permite identificar los sectores que impulsan el crecimiento, la diversificación y la generación de empleo, así como aquellos que responden con mayor agilidad a los cambios del entorno económico. En el caso de Dosquebradas, la evolución entre 2016 y 2025 evidencia una economía sólida, diversificada y funcionalmente articulada, donde la industria manufacturera, el comercio y los servicios se consolidan como los pilares del desarrollo local.

El patrón de creación de empresas durante la última década sugiere la capacidad del municipio para adaptarse a los ciclos económicos, sostener la reactivación productiva posterior a la pandemia y promover procesos de formalización e innovación en distintos sectores.

Desde una perspectiva económica, esta evolución refleja un proceso de recomposición del aparato productivo, donde la industria mantiene su papel estructural como motor del

crecimiento y la expansión de los servicios amplía las oportunidades de diversificación. Así, la creación de empresas no solo representa la expansión del tejido empresarial, sino también una señal de confianza económica y un indicador de la capacidad de resiliencia y transformación del municipio frente a los desafíos del entorno regional y nacional.

Tabla 24. Dosquebradas. Empresas creadas por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia, 2016-2025.

Empresas creadas por rama de actividad económica según, 2016-2025.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sector : A - Agricultura ganadería caza silvicultura y pesca	9	6	5	7	10	3	5	9	6	7
	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Sector : C - Industrias manufactureras	212	204	179	147	168	204	195	208	202	180
Sector : D - Suministros de electricidad gas vapor y aire acondicionado	5	1	0	1	2	6	0	1	1	0
Sector : E - Distribución de agua evacuación y tratamiento de aguas residuales gestión de desechos	3	12	11	6	9	5	17	3	6	7
Sector : F - Construcción	87	69	59	50	60	68	75	66	51	42
Sector : G - Comercio al por mayor y al por menor reparación de vehículos automotores y motocicletas	584	607	579	532	733	723	629	589	606	618
Sector : H - Transporte y almacenamiento	37	36	36	25	63	48	53	47	62	38
Sector : I - Alojamiento y servicios de comida	170	180	146	155	207	210	230	187	242	266
Sector : J - Información y comunicaciones	33	35	27	21	37	38	31	34	34	33
Sector : K - Act. financieras y de seguros	22	15	12	16	14	18	7	7	3	10
Sector : L - Act. inmobiliarias	12	9	20	13	22	19	19	27	21	19
Sector : M - Act. profesionales científicas y técnicas	59	67	45	46	42	49	78	47	62	55
Sector : N - Act. de servicios administrativos y de apoyo	58	55	57	34	42	46	51	41	37	44
Sector : O - Adm. pública y defensa planes de seguridad social de afiliación obligatoria	0	1	0	0	0	1	0	4	0	0

Sector : P - Educación	11	15	12	1	5	1	8	7	7	8
Sector : Q - Act. de atención de la salud humana y de asistencia social	24	7	1	9	5	6	12	8	11	12
Sector : R - Act. artísticas de entretenimiento y recreación	26	27	22	34	33	35	28	35	25	39
Sector : S - Otras actividades de servicios	95	69	57	73	119	91	100	81	92	117
Sector : T - Act. de los hogares individuales en calidad de empleadores actividades no diferenciadas de hog. individuales como prod.	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Sector : U - Act. de organizaciones y ent. extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sector : Z - Otros	0	1	0	1	1	3	1	0	1	0

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Durante el período 2016–2025, la estructura de creación de empresas en Dosquebradas se concentró principalmente en tres grandes sectores: comercio, industria manufacturera y servicios, que en conjunto representaron más de la mitad del total de nuevas unidades registradas cada año.

El sector comercio (G) lideró de forma constante la dinámica empresarial, con un promedio de 620 empresas creadas anualmente. Su comportamiento refleja la fuerte vocación comercial del municipio, sustentada en su ubicación estratégica, la cercanía con los mercados del Eje Cafetero y la interacción directa con el aparato industrial. El auge del comercio electrónico y la expansión de los canales de distribución impulsaron su crecimiento, especialmente entre 2020 y 2022, coincidiendo con la etapa de reactivación postpandemia.

El sector manufacturero (C), aunque presenta leves fluctuaciones, mantiene un promedio cercano a 190 nuevas empresas por año, evidenciando la persistencia de una base productiva sólida. Las principales ramas manufactureras incluyen alimentos, confecciones, plásticos y metalmecánica, sectores que continúan generando empleo y valor agregado local.

El sector de alojamiento y servicios de comida (I) mostró una expansión sostenida durante el periodo, alcanzando su punto más alto en 2025 con 266 empresas creadas, lo que representa un incremento superior al 50% frente a 2016. Este comportamiento refleja el fortalecimiento del turismo, la gastronomía y la economía de servicios, impulsados por el crecimiento urbano y la diversificación del consumo local.

Otros sectores de relevancia, aunque con menor participación, son la construcción (F) y las

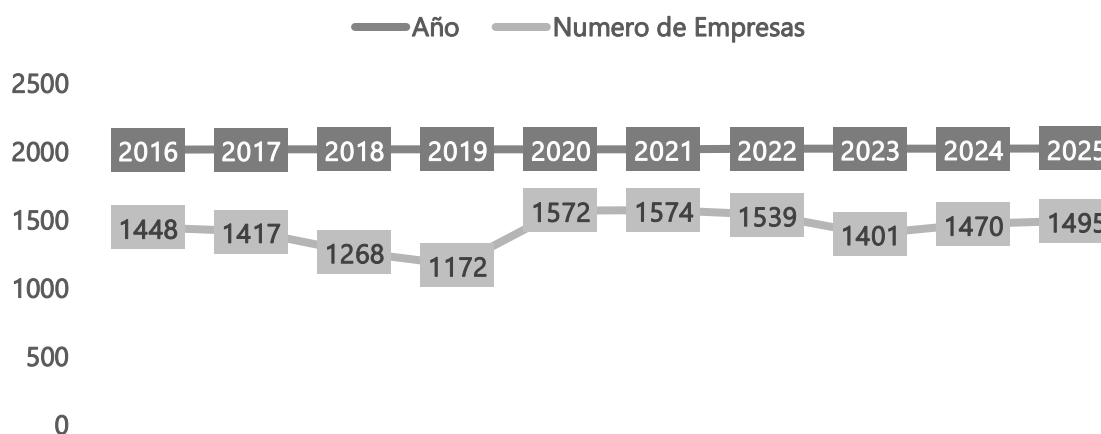
actividades profesionales y técnicas (M), que aportan a la consolidación de la infraestructura y al soporte especializado de la actividad económica.

5.11. Empresas constituidas generando al menos un empleo

Este indicador, constituye una medida fundamental del impacto productivo y laboral del emprendimiento formal. Más allá del número total de registros mercantiles, este indicador refleja la capacidad real del tejido empresarial para dinamizar la economía local, promover la formalización del trabajo y contribuir al desarrollo económico sostenido.

En el caso de Dosquebradas, el comportamiento de este indicador durante el periodo 2016–2025 evidencia la consolidación de una base empresarial activa, productiva y con creciente capacidad de generación de empleo, asociada al fortalecimiento de los sectores industrial, comercial y de servicios. La tendencia observada en la gráfica revela un ritmo sostenido de creación de empresas empleadoras.

Gráfica 17. Dosquebradas. Empresas constituidas generando al menos un empleo. Periodo 2016–2025



Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

A lo largo del período 2016–2025, el número de empresas constituidas con al menos un trabajador vinculado muestra una tendencia de crecimiento moderado pero sostenido, reflejando la maduración del ecosistema empresarial y la capacidad del emprendimiento local para generar empleo formal. Los años iniciales del período (2016–2019) presentaron niveles estables, asociados a una economía local caracterizada por microempresas de bajo impacto laboral, pero con alta rotación y dinamismo comercial.

A partir de 2020, con la reactivación posterior a la crisis sanitaria, se observa un incremento notable en la proporción de empresas generadoras de empleo, impulsado por la

consolidación de actividades en sectores como manufactura, comercio, transporte y servicios de alojamiento y comida. Este crecimiento coincide con los procesos de formalización de negocios, el fortalecimiento de la economía digital y la recuperación del consumo interno.

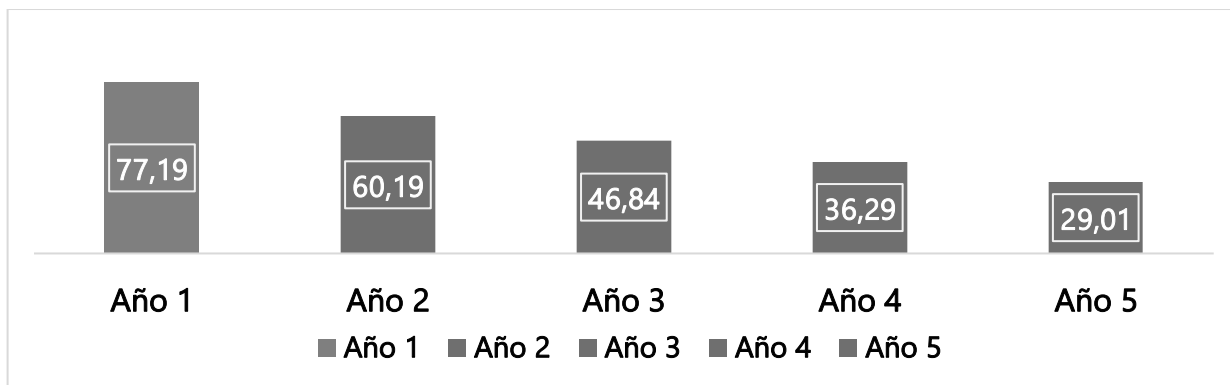
Durante los años 2022–2025, la tendencia se mantiene estable, evidenciando que una parte importante de las nuevas empresas creadas logra sostener al menos un empleo formal, lo que sugiere una mayor estabilidad y consolidación empresarial en el municipio. Este comportamiento es coherente con la transición observada en otros indicadores del estudio, donde se evidencia un aumento de empresas jurídicas y un mayor número de unidades con entre 5 y 19 empleados.

5.12. Tasa de supervivencia empresarial a 5 años

Este indicador mide el porcentaje de empresas que logran mantenerse activas durante los primeros cinco años tras su creación, etapa considerada crítica para la consolidación y estabilidad de los negocios. Su análisis permite comprender no solo la capacidad de adaptación y permanencia de las unidades económicas, sino también la eficiencia del entorno empresarial, las condiciones de competitividad local y la efectividad de las estrategias de apoyo institucional al emprendimiento.

En el contexto de Dosquebradas, la medición de la cohorte empresarial 2025 ofrece una visión clara sobre la sostenibilidad del emprendimiento formal y la madurez del ecosistema empresarial del municipio. Los niveles de supervivencia a lo largo del quinquenio permiten identificar los sectores con mayor capacidad de consolidación, así como los desafíos estructurales que enfrentan las micro y pequeñas empresas en su tránsito hacia la estabilidad.

Gráfica 18. Dosquebradas. Tasa de supervivencia empresarial a 5 años. (empresas de la cohorte 2025)



Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Los resultados de la tasa de supervivencia empresarial a 5 años en Dosquebradas muestran un patrón consistente con el comportamiento promedio nacional y regional: una alta permanencia en el primer año, seguida de una disminución gradual en los años posteriores, reflejo de los desafíos estructurales que enfrentan las micro y pequeñas empresas en sus etapas iniciales.

En el primer año, la supervivencia alcanza un 77,19%, lo que indica que más de tres cuartas partes de las empresas creadas logran mantenerse activas durante sus primeros doce meses. Este nivel de retención sugiere un entorno empresarial dinámico, con condiciones favorables para el inicio de operaciones y una respuesta positiva de la demanda local.

No obstante, a partir del segundo año, la tasa desciende al 60,19%, y continúa reduciéndose hasta llegar al 29,01% en el quinto año. Esta caída refleja las dificultades de sostenibilidad financiera, informalidad, falta de acceso a crédito y debilidad en la gestión administrativa y comercial que caracterizan a una parte importante de las microempresas locales. El descenso sostenido evidencia también la alta competencia del mercado, la rotación natural de unidades económicas y la vulnerabilidad de los emprendimientos frente a cambios del entorno macroeconómico.

Pese a esta tendencia, el comportamiento de Dosquebradas puede considerarse positivo dentro del contexto regional, ya que conserva una proporción significativa de empresas activas después de los primeros tres años (46,84%), porcentaje que se asocia con una base empresarial más sólida en los sectores industrial, comercial y de servicios especializados. Estos segmentos concentran las unidades con mayor nivel de formalización, estabilidad laboral y capacidad de reinversión, lo que contribuye a mantener el dinamismo del tejido productivo local.

5.13. Salidas de empresas

La salida de empresas del mercado constituye un indicador clave para comprender la dinámica de ajuste del tejido productivo local. Más allá de la creación de nuevas unidades empresariales, el análisis de las salidas permite identificar los procesos de depuración natural del mercado, los niveles de vulnerabilidad de las unidades económicas y las condiciones estructurales que inciden en su sostenibilidad en el tiempo.

En el caso de Dosquebradas, este indicador resulta particularmente relevante dada la alta concentración de microempresas y la dinámica emprendedora del municipio. El seguimiento a las salidas empresariales ofrece, por tanto, un marco analítico para interpretar la rotación del tejido empresarial y su relación con los ciclos económicos, la estructura productiva y las condiciones del entorno local.

Este capítulo introduce el análisis de las salidas empresariales como marco conceptual, mientras que los capítulos siguientes profundizan en su comportamiento cuantitativo y en su distribución por tamaño y tipo de organización jurídica

5.14. Empresas que salieron del tejido empresarial

El comportamiento de las salidas empresariales en Dosquebradas entre 2016 y 2025 evidencia una dinámica creciente y fluctuante, asociada tanto a factores estructurales del tejido productivo como a coyunturas económicas específicas.

Durante el período analizado, el número de empresas que salieron del tejido empresarial pasó de 376 en 2016 a 984 en 2025, registrando un incremento significativo a lo largo de la década. En los primeros años (2016–2019), se observa un aumento progresivo de las salidas, consistente con procesos de ajuste y rotación propios de una economía con alta presencia microempresarial.

En 2020 se presenta una reducción temporal en las salidas, fenómeno que coincide con la implementación de medidas transitorias de alivio económico durante la pandemia, las cuales contribuyeron a postergar cierres formales. Sin embargo, a partir de 2021 la tendencia se retoma, alcanzando un punto máximo en 2024 con 1.571 empresas que salieron del tejido empresarial, reflejando los ajustes posteriores a la reactivación económica, el aumento de costos operativos y la presión sobre las unidades productivas de menor escala.

En 2025, la reducción a 984 salidas sugiere un proceso de normalización del ciclo empresarial, en el cual las empresas con mayor capacidad de adaptación y sostenibilidad lograron permanecer en el mercado.

Tabla 25. Dosquebradas. Empresas que salieron del tejido empresarial. Período 2016-2024

Año	Salida de Empresas
2016	376
2017	839
2018	942
2019	955
2020	697
2021	776
2022	1001
2023	1097
2024	1571
2025	984

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Durante el período 2016–2025, Dosquebradas registró una tendencia creciente en el número de empresas que salieron del tejido empresarial, comportamiento que refleja tanto la alta dinámica del mercado local como los retos estructurales de sostenibilidad empresarial. En los primeros años (2016–2019), las cifras pasaron de 376 a 955 empresas, evidenciando un incremento gradual asociado al proceso natural de depuración empresarial y a la rotación de unidades de pequeña escala, propias de una economía con predominio microempresarial.

En 2020, el número de salidas disminuyó a 697, en parte por las medidas transitorias de alivio y flexibilización implementadas durante la pandemia, que postergaron cierres y permitieron la supervivencia temporal de negocios afectados. Sin embargo, a partir de 2021, la tendencia se revirtió: el número de empresas retiradas aumentó nuevamente, alcanzando 1.001 en 2022 y llegando a su punto máximo en 2024, con 1.571 empresas, lo que representa un crecimiento del 126% respecto a 2019. Este pico coincide con un contexto de ajustes económicos postpandemia, aumento de los costos de operación, presiones inflacionarias y reconfiguración del mercado laboral, factores que afectaron especialmente a las microempresas con menor capital de trabajo y baja productividad.

En 2025, el número de salidas se redujo a 984 empresas, lo que podría interpretarse como un proceso de normalización del ciclo empresarial y de reajuste del tejido productivo, en el cual las empresas más sólidas y diversificadas lograron sostenerse en el mercado.

5.15. Empresas que salieron del tejido empresarial la jurisdicción por tamaño

El análisis de las salidas empresariales por tamaño confirma que la rotación del tejido productivo de Dosquebradas se concentra principalmente en las microempresas. Entre 2016 y 2025, este segmento representó en promedio más del 97% del total de empresas que cesaron operaciones cada año.

Este comportamiento confirma la alta rotación del emprendimiento de pequeña escala, característica de economías locales con una base productiva predominantemente microempresarial. Las microempresas, en muchos casos orientadas al autoempleo o a actividades de baja escala, presentan mayores niveles de vulnerabilidad frente a variaciones en la demanda, costos operativos y limitaciones de capital de trabajo.

Las pequeñas y medianas empresas registran una participación marginal en las salidas, lo que evidencia una mayor estabilidad relativa y una mejor capacidad de resistencia ante contextos económicos adversos. Por su parte, las grandes empresas muestran una afectación mínima, con cierres aislados durante el período analizado, reflejando estructuras más consolidadas y una mayor capacidad de permanencia en el mercado.

Tabla 26. Dosquebradas. Empresas que salieron del tejido empresarial según tamaño.

<i>Periodo 2016-2024</i>					
Año	Salida de Empresas	Micro	Pequeña	Mediana	Grande
2016	376	366	5	5	0
2017	839	819	15	4	1
2018	942	920	13	6	3
2019	955	932	15	7	1
2020	697	677	13	4	3
2021	776	752	15	7	2
2022	1001	978	17	6	0
2023	1097	1068	22	5	2
2024	1571	1551	20	0	0
2025	984	955	20	8	1

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

Entre 2016 y 2025, la salida de empresas en Dosquebradas estuvo dominada por el segmento microempresarial, que concentró en promedio más del 97% del total de cierres registrados cada año. Este comportamiento evidencia la alta rotación del emprendimiento de pequeña escala, característico de economías dinámicas, pero con limitada consolidación

empresarial. La vulnerabilidad de las microempresas se asocia a factores como escaso capital de trabajo, baja formalización, dependencia del consumo local y reducida capacidad de adaptación tecnológica.

Las pequeñas y medianas empresas representan una proporción marginal de las salidas alrededor del 2% anual, lo que indica una mayor estabilidad relativa y una mejor capacidad de resistencia ante coyunturas adversas. No obstante, su disminución en 2024 y leve repunte en 2025 sugieren ajustes estructurales derivados de la postpandemia y de los costos crecientes en insumos y financiamiento.

Por su parte, las grandes empresas muestran una afectación mínima, con cierres aislados durante todo el periodo, lo que refleja su solidez financiera, diversificación y capacidad de permanencia en el mercado.

5.16. Empresas que salieron del tejido empresarial según tipo de organización jurídica.

La clasificación de las salidas empresariales según el tipo de organización jurídica permite identificar diferencias estructurales en la estabilidad de las unidades productivas del municipio. Entre 2016 y 2025, las empresas constituidas como personas naturales concentraron la mayor parte de las salidas del tejido empresarial, coherente con su predominio dentro de la estructura productiva local.

No obstante, las personas jurídicas muestran un crecimiento proporcional más acelerado en sus salidas a lo largo del periodo, especialmente hacia el final de la serie. Este comportamiento puede estar asociado a diferencias en la estructura organizacional y en las exigencias operativas entre ambos tipos de empresa, sin que ello implique una mayor fragilidad estructural del segmento jurídico.

Mientras las personas naturales suelen corresponder a unidades de menor escala y mayor rotación, las personas jurídicas enfrentan procesos de ajuste distintos, vinculados a decisiones de reorganización, transformación o salida estratégica del mercado. En conjunto, este análisis evidencia que las salidas empresariales responden a dinámicas diferenciadas según la forma jurídica, aportando una lectura más precisa sobre la sostenibilidad del tejido empresarial de Dosquebradas.

Tabla 27. Dosquebradas. Empresas que salieron del tejido empresarial por tipo de organización jurídica. Periodo 2016-2024

Año	Salida de Empresas	P. Natural	P. Jurídica
2016	376	344	32
2017	839	769	70
2018	942	865	77
2019	955	854	101
2020	697	623	74
2021	776	691	85
2022	1001	903	98
2023	1097	981	116
2024	1571	1329	242
2025	984	877	107

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2024

Este comportamiento pone en evidencia que, aunque las personas naturales concentran la mayor parte de las salidas del tejido empresarial, las personas jurídicas han registrado un crecimiento proporcional más acelerado en sus cierres a lo largo del periodo analizado. Esto puede reflejar distintos factores, como un entorno económico más desafiante para las organizaciones formales o una menor resiliencia frente a cambios en el mercado y la regulación.

Mientras las empresas constituidas por personas naturales suelen estar más vinculadas a actividades de menor escala, las personas jurídicas, al abarcar estructuras más grandes y complejas, enfrentan mayores riesgos asociados a su capacidad operativa, obligaciones tributarias y regulación sectorial.

5.17. Empresas que salieron del tejido empresarial por rama de actividad económica.

La evolución de las salidas empresariales entre 2016 y 2025, clasificadas según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme – Revisión 4 Adaptada a Colombia (CIIU Rev. 4 A.C.), revela un patrón concentrado en los sectores de comercio, manufactura y servicios, los mismos que estructuran la base económica local. Este comportamiento refleja un ecosistema empresarial dinámico pero de alta rotación, donde coexisten una elevada capacidad de emprendimiento y una marcada fragilidad en las etapas de consolidación y sostenimiento empresarial, especialmente en las micro y pequeñas

unidades productivas.

Desde una perspectiva económica, el análisis de las salidas empresariales constituye una herramienta clave para entender los procesos de ajuste y depuración del mercado, así como para diseñar políticas de fortalecimiento empresarial orientadas a incrementar la productividad, fomentar la innovación y garantizar una mayor estabilidad en los sectores estratégicos del municipio.

Tabla 28. Dosquebradas. Empresas que salieron del tejido empresarial según la rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia, 2016-2025.

Empresas que salieron del tejido empresarial según la rama de actividad económica, 2016-2025.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sector : A - Agricultura ganadería caza silvicultura y pesca	4	3	7	4	1	3	7	6	6	3
Sector : B - Explotación de minas y canteras	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0
Sector : C - Industrias manufactureras	59	127	128	116	98	82	137	157	228	120
Sector : D - Suministros de electricidad gas vapor y aire acondicionado	0	0	0	1	1	0	2	0	1	0
Sector : E - Distribución de agua evacuación y tratamiento de aguas residuales gestión de desechos	0	2	1	11	4	7	2	4	7	4
Sector : F - Construcción	10	21	26	38	22	25	28	23	74	20
Sector : G - Comercio al por mayor y al por menor reparación de vehículos automotores y motocicletas	176	409	434	456	328	373	485	518	679	440
Sector : H - Transporte y almacenamiento	7	14	15	28	20	23	23	26	68	35
Sector : I - Alojamiento y servicios de comida	54	91	120	116	112	116	133	150	193	173
Sector : J - Información y comunicaciones	11	22	22	24	10	21	21	23	37	22
Sector : K - Act. financieras y de seguros	3	10	13	11	4	8	12	3	12	8
Sector : L - Act. inmobiliarias	4	3	6	4	4	5	7	12	17	10
Sector : M - Act. profesionales científicas y técnicas	6	22	33	23	19	27	31	37	57	26

Sector : N - Act. de servicios administrativos y de apoyo	10	33	32	35	19	21	19	38	47	30
Sector : O - Adm. pública y defensa planes de seguridad social de afiliación obligatoria	0	1	0	1	0	0	1	0	2	0
Sector : P - Educación	3	6	19	10	6	2	5	3	10	4
Sector : Q - Act. de atención de la salud humana y de asistencia social	1	6	10	8	6	3	5	3	13	14
Sector : R - Act. artísticas de entretenimiento y recreación	9	11	31	16	12	14	20	29	29	13
Sector : S - Otras actividades de servicios	19	57	45	53	31	45	63	65	89	62
Sector : T - Act. de los hogares individuales en calidad de empleadores actividades no diferenciadas de hog. individuales como prod.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sector : U - Act. de organizaciones y ent. extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sector : Z - Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Entre 2016 y 2025, la salida de empresas en Dosquebradas se concentró principalmente en los sectores de comercio, manufactura y servicios, que en conjunto explican más del 70% del total de cancelaciones registradas. El sector comercio (G) lideró las salidas durante todo el periodo, alcanzando su punto máximo en 2024 con 679 empresas, reflejo de la alta competencia del mercado minorista, los cambios en los patrones de consumo y la fragilidad de las microempresas comerciales frente a los costos operativos.

El sector manufacturero (C) ocupó el segundo lugar, con una tendencia creciente hasta 2024, evidenciando los desafíos de las pequeñas industrias frente a la presión de los insumos, la informalidad y la baja capacidad tecnológica. En tercer lugar, el sector de alojamiento y servicios de comida (I) presentó una notable expansión en las salidas, especialmente entre 2022 y 2024, producto de la volatilidad del consumo y la rotación natural de los negocios de servicios personales.

Otros sectores, como construcción, servicios administrativos y actividades profesionales, mostraron niveles moderados de cancelaciones, asociados a la inestabilidad de la demanda empresarial y la dependencia de la inversión pública.

5.18. Empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos

El análisis de las empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados permite dimensionar el impacto real de los cierres sobre la estructura productiva y el mercado laboral del municipio. Más allá del conteo de unidades canceladas, este indicador refleja la capacidad del tejido empresarial para sostener el empleo formal y revela los segmentos más vulnerables a las fluctuaciones económicas. Su estudio resulta esencial para comprender los efectos de la rotación empresarial sobre la productividad, el ingreso y la estabilidad del sistema económico local.

En Dosquebradas, el comportamiento entre 2016 y 2025 muestra que la mayoría de las empresas que cesaron operaciones correspondían a microestablecimientos con entre uno y cuatro empleados, evidenciando la fragilidad estructural de los emprendimientos de pequeña escala frente a los costos de operación, la limitada liquidez y la falta de consolidación organizacional.

Este patrón no solo caracteriza la dinámica empresarial del municipio, sino que también subraya la importancia de fortalecer la formalización, la innovación y la sostenibilidad empresarial como ejes estratégicos para preservar la capacidad de generación de empleo y asegurar un crecimiento económico más estable y competitivo.

Tabla 29. Dosquebradas. Empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados. Periodo 2016-2023

Empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados.	Año									
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1-4 personas	362	804	911	923	666	743	974	1050	1482	951
5-9 personas	5	21	18	20	18	20	18	28	55	19
10-19 personas	4	10	6	5	8	9	5	12	19	6
20-49 personas	2	3	4	5	1	2	2	4	6	7
50-249 personas	3	1	3	2	3	2	2	3	0	1
250 o más personas	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Durante el período 2016–2025, la salida de empresas en Dosquebradas afectó principalmente a las unidades de menor tamaño y baja capacidad de generación de empleo.

Las microempresas con entre 1 y 4 trabajadores concentraron en promedio más del 95% de las cancelaciones registradas, alcanzando su punto máximo en 2024 con 1.482 empresas cerradas. Este comportamiento refleja la alta volatilidad del emprendimiento local, donde muchas unidades económicas surgen como iniciativas de autoempleo o subsistencia, sin lograr consolidar estabilidad financiera o sostenibilidad en el tiempo.

Los segmentos de pequeñas empresas (5 a 9 empleados) y medianas (10 a 19 empleados) mostraron una participación reducida, aunque estable, representando cerca del 4% del total de salidas. Su comportamiento revela una mayor capacidad de resistencia, aunque no exenta de afectaciones derivadas del aumento de los costos de producción, la competencia del mercado y las condiciones de postpandemia.

Por su parte, las empresas con 20 o más trabajadores registraron cierres aislados y de bajo impacto relativo, lo que evidencia una mayor solidez estructural y financiera. La estabilidad de estas organizaciones, en su mayoría industriales o logísticas, contribuye a mantener la base del empleo formal y mitiga parcialmente el efecto económico de la rotación microempresarial.

5.19. Comportamiento tejido empresarial local, del sector más dinámico

El análisis del tejido empresarial local permite identificar los sectores que concentran mayor dinamismo económico y que, por su peso relativo en el stock empresarial, la generación de empleo y la rotación de unidades productivas, desempeñan un papel estructural en la economía del municipio. En este contexto, el sector comercio se configura como la actividad más representativa y dinámica dentro del tejido empresarial de Dosquebradas.

Durante el período analizado, el comercio ha mostrado un comportamiento caracterizado por una elevada creación de empresas, una participación significativa en el total de unidades productivas y una alta rotación empresarial, rasgos coherentes con su naturaleza predominantemente microempresarial. Este dinamismo refleja tanto la capacidad del sector para absorber iniciativas emprendedoras como su sensibilidad frente a los cambios en la demanda, la competencia y las condiciones del entorno económico.

La importancia del comercio dentro de la economía local no se limita a su peso cuantitativo, sino que se relaciona también con su función articuladora entre la actividad industrial, los servicios y el consumo interno. En este sentido, el comportamiento del tejido empresarial comercial constituye un elemento clave para comprender la dinámica económica de Dosquebradas y sirve como marco de referencia para el análisis específico de esta actividad estratégica que se desarrolla en los apartados siguientes.

5.20. Descripción de la actividad económica

El sector comercio en Dosquebradas se caracteriza por una estructura empresarial altamente atomizada, con predominio de microempresas orientadas principalmente al comercio minorista, la distribución de bienes de consumo y la prestación de servicios asociados a la actividad comercial. Esta configuración responde a la vocación urbana e industrial del municipio y a su papel como nodo de intercambio económico dentro del Área Metropolitana Centro Occidente.

La actividad comercial presenta una amplia diversidad de subsectores, que incluyen el comercio al por mayor y al por menor, la reparación de vehículos automotores y motocicletas, y otras actividades vinculadas a la intermediación y distribución de productos. Esta diversidad permite al sector adaptarse con relativa flexibilidad a los cambios en los patrones de consumo y a las transformaciones del entorno productivo regional.

Desde el punto de vista económico, el comercio mantiene una estrecha relación con el desempeño de la industria manufacturera y de los servicios, actuando como canal de distribución de la producción local y como generador de demanda para otros sectores. Su comportamiento, por tanto, está estrechamente vinculado al ciclo económico del municipio y a las condiciones del mercado regional, aspectos que se reflejan en los indicadores de creación, supervivencia y salida empresarial analizados en los capítulos posteriores.

5.21. Stock de empresas en la actividad estratégica local

El sector comercio constituye uno de los pilares más representativos de la estructura económica de Dosquebradas, al concentrar una parte significativa del tejido empresarial, la generación de empleo y la actividad productiva local. Su análisis dentro del stock total de empresas permite medir el peso estratégico de esta actividad en la dinámica económica del municipio y su papel como articulador entre la producción manufacturera, los servicios y el consumo interno.

Durante el periodo 2016–2025, el comportamiento del comercio ha sido determinante para la estabilidad del aparato empresarial, mostrando una participación consistente y dominante dentro del total de empresas activas, lo que reafirma la vocación comercial y de servicios del municipio. Este sector se caracteriza por su alta rotación y dinamismo, con un flujo constante de creación y salida de unidades productivas, reflejo de la adaptabilidad del mercado local, pero también de la vulnerabilidad estructural de las microempresas frente a los ciclos económicos.

Tabla 30. Dosquebradas. Participación del Stock de empresas del comercio, como actividad estratégica, en el total de la jurisdicción. Periodo 2016-2025

Año	Stock	Empresas creadas	Salidas
2016	2817	584	176
2017	2886	607	409
2018	2989	579	434
2019	2940	532	456
2020	3144	733	328
2021	3392	723	373
2022	3352	629	485
2023	3141	589	518
2024	3110	606	460
2025	3217	618	440

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

Entre 2016 y 2025, el sector comercio se consolidó como la actividad económica más representativa de Dosquebradas, aportando en promedio más del 40% del total de empresas activas. Su stock empresarial creció de 2.817 a 3.217 unidades, reflejando la fortaleza del comercio local como eje articulador entre la industria manufacturera y los servicios.

La creación de empresas comerciales se mantuvo dinámica, con un promedio anual de 620 nuevas unidades, impulsada por la expansión del consumo urbano y la reactivación económica posterior a la pandemia. No obstante, el sector también presentó altas tasas de rotación, con salidas que oscilaron entre 328 y 518 empresas anuales, lo que evidencia su vulnerabilidad estructural, especialmente entre las microempresas.

5.22. Empresas creadas en la actividad estratégica de la economía local

El comportamiento de la creación de empresas en la actividad estratégica del comercio refleja la dinámica emprendedora y la capacidad de renovación del tejido empresarial de Dosquebradas. Este sector constituye el núcleo de la economía local, al concentrar una parte significativa del empleo, la producción y la conexión con otros sectores como la industria manufacturera y los servicios. Analizar su evolución permite comprender la fortaleza y adaptabilidad del ecosistema empresarial frente a los cambios del entorno económico.

Gráfica 19. Dosquebradas. Empresas creadas en la actividad estratégica de la economía local.

Periodo 2016-2025

Año	Stock	Empresas creadas
2016	2817	584
2017	2886	607
2018	2989	579
2019	2940	532
2020	3144	733
2021	3392	723
2022	3352	629
2023	3141	589
2024	3110	606
2025	3217	618

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Durante el periodo 2016–2025, la actividad comercial mantuvo un desempeño sostenido en la creación de empresas, con un promedio anual de 620 nuevas unidades. Esta tendencia evidencia un ecosistema empresarial dinámico y adaptativo, donde el emprendimiento cumple un papel central en la renovación del tejido productivo.

El mayor crecimiento se observó en 2020 y 2021, con 733 y 723 empresas creadas, respectivamente, impulsadas por los procesos de reactivación económica postpandemia, la diversificación de canales de venta y la digitalización de los modelos de negocio. A partir de 2022, aunque el ritmo de creación se moderó, el sector continuó generando un flujo constante de nuevas empresas, lo que demuestra una base emprendedora estable y una recuperación progresiva de la demanda local.

El comportamiento del comercio como actividad estratégica confirma su resiliencia estructural y su capacidad para absorber mano de obra, dinamizar el consumo y fortalecer los encadenamientos con la industria y los servicios. En términos económicos, su contribución ha sido decisiva para mantener la estabilidad del tejido empresarial de Dosquebradas.

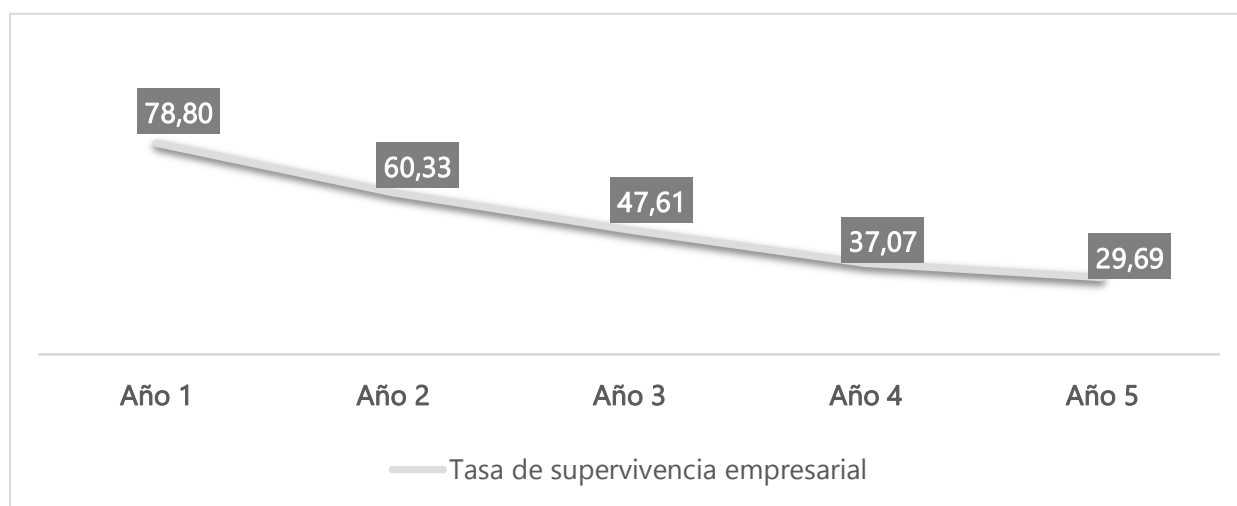
5.23. Tasa de supervivencia de las unidades productivas en la actividad

estratégica

En el caso del sector comercio, considerado la actividad estratégica de la economía de Dosquebradas, este indicador permite evaluar la capacidad de las unidades empresariales para mantenerse activas frente a los desafíos del mercado, la competencia y los cambios en el entorno económico.

El análisis de la cohorte 2025 ofrece una visión sobre la madurez del ecosistema empresarial comercial, identificando la proporción de empresas que logran superar los primeros años de operación, tradicionalmente los más críticos para la consolidación y la estabilidad. Esta información resulta clave para comprender la calidad del emprendimiento local, su grado de formalización y la efectividad de las estrategias de apoyo al desarrollo empresarial.

Gráfica 20. Dosquebradas. Tasa de supervivencia de las unidades productivas en la actividad estratégica (cohorte 2025)



Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

En el primer año, el 78,8% de las empresas logra mantenerse en el mercado, lo que refleja un alto nivel de adaptación inicial y dinamismo emprendedor.

A partir del segundo año, la supervivencia se reduce al 60,3%, y continúa descendiendo progresivamente hasta alcanzar un 29,7% en el quinto año, lo que evidencia las dificultades estructurales de sostenibilidad que enfrentan las micro y pequeñas empresas comerciales. Entre las causas más relevantes se encuentran la alta competencia en el mercado local, los márgenes reducidos de rentabilidad, la falta de acceso a financiamiento y los bajos niveles de innovación y digitalización.

Pese a esta tendencia, el comercio mantiene una tasa de retención positiva en comparación con otros sectores, lo que refleja su capacidad de regeneración continua y su papel como motor del emprendimiento local. Desde una perspectiva económica, estos resultados confirman que el comercio en Dosquebradas es un sector altamente dinámico, que combina una rotación empresarial constante con una base estable de empresas consolidadas.

5.24. Salidas de empresas del tejido empresarial de la actividad estratégica

Desde una perspectiva económica, este comportamiento refleja los procesos de depuración natural del mercado, la capacidad de adaptación de las unidades empresariales y la respuesta del tejido productivo frente a las variaciones del ciclo económico.

En el contexto de Dosquebradas, el comercio representa la columna vertebral de la economía municipal, concentrando la mayor proporción del tejido empresarial y una alta generación de empleo. El seguimiento de las empresas que cesan operaciones dentro de este sector permite identificar los niveles de vulnerabilidad estructural, los efectos de los costos operativos y la competencia sobre la rentabilidad, y la eficiencia de las estrategias de formalización y fortalecimiento empresarial. De este modo, el análisis de las salidas comerciales entre 2016 y 2025 ofrece una lectura precisa sobre la dinámica de rotación y sostenibilidad del emprendimiento local, elemento fundamental para la planificación económica y la política empresarial del municipio.

Gráfica 21. Dosquebradas. Salidas de empresas del tejido empresarial de la actividad estratégica.

Periodo 2016-2025

Año	Stock	Salidas
2016	2817	176
2017	2886	409
2018	2989	434
2019	2940	456
2020	3144	328
2021	3392	373
2022	3352	485
2023	3141	518
2024	3110	460
2025	3217	440

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

El sector comercio registró un comportamiento fluctuante pero elevado en el número de empresas que salieron del tejido empresarial, con una tendencia creciente entre 2016 y 2019, una reducción temporal en 2020 por los efectos de la pandemia, y una nueva fase de incremento a partir de 2021. Las salidas pasaron de 176 empresas en 2016 a un máximo de 518 en 2023, antes de estabilizarse en torno a 440 en 2025.

Este patrón refleja un proceso de rotación natural del emprendimiento comercial, característico de economías locales con predominio microempresarial. La alta competencia, la informalidad, los limitados márgenes de rentabilidad y la sensibilidad ante variaciones en la demanda explican buena parte de las cancelaciones registradas. El descenso en 2020 (328 salidas) coincide con las medidas de alivio implementadas durante la emergencia sanitaria, que postergaron cierres formales.

A pesar de la elevada tasa de salida, el balance global del sector comercio sigue siendo positivo, ya que las nuevas creaciones superan sistemáticamente a las cancelaciones. Esto evidencia un entorno empresarial dinámico, flexible y de rápida regeneración, donde las salidas no representan un debilitamiento estructural, sino un proceso de ajuste propio de la competencia en mercados abiertos.

5.25. Caracterización por tamaño de las unidades de la actividad estratégica

El análisis del tamaño empresarial dentro de la actividad estratégica del comercio permite comprender la estructura productiva, la capacidad operativa y el nivel de consolidación del principal sector económico de Dosquebradas. Este indicador ofrece una lectura precisa sobre la distribución del tejido empresarial y su grado de diversificación y sostenibilidad, aspectos esenciales para evaluar la competitividad del municipio y la calidad de su desarrollo económico.

Desde una perspectiva técnica, la caracterización por tamaño evidencia la configuración estructural del aparato comercial, en la que predominan las microempresas como base del emprendimiento y motor del empleo local. Sin embargo, también revela la presencia de pequeñas, medianas y grandes empresas que aportan estabilidad, encadenamientos productivos y una mayor capacidad de adaptación a los cambios del entorno económico.

***Tabla 31. Dosquebradas. Caracterización por tamaño de las unidades de la actividad estratégica.
Periodo 2016-2025***

Año	Micro	Pequeña	Mediana	Grande
2016	2709	78	23	7
2017	2776	80	23	7
2018	2848	98	34	9
2019	2827	85	22	6
2020	3021	90	26	7
2021	3269	94	20	9
2022	3216	101	24	11
2023	3011	97	24	9
2024	2990	87	24	9
2025	3083	109	18	7

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Entre 2016 y 2025, la estructura empresarial del sector comercio en Dosquebradas se caracterizó por una alta concentración de microempresas, que representaron en promedio el 96% del total de unidades activas. Este predominio confirma el papel del comercio como motor del emprendimiento local, impulsado principalmente por iniciativas familiares y negocios de pequeña escala orientados al mercado interno.

Las pequeñas empresas mantuvieron una participación cercana al 3%, consolidándose como un segmento intermedio con mayor grado de formalización y estabilidad. Su crecimiento moderado evidencia una tendencia hacia la profesionalización y ampliación operativa, aunque aún limitada por el acceso al crédito y los costos de operación.

5.26. Caracterización por tipo de organización jurídica de las unidades de la actividad

La estructura jurídica es un elemento determinante del desempeño empresarial, pues incide en aspectos como la capacidad de gestión financiera, la permanencia en el mercado, la generación de empleo y la sostenibilidad operativa.

Desde una perspectiva económica, la evolución del tipo de organización permite identificar la transición del comercio local desde un modelo tradicional, basado principalmente en personas naturales, hacia una mayor participación de personas jurídicas, lo que evidencia un proceso de fortalecimiento institucional y formalización progresiva del tejido empresarial. El

seguimiento de esta dinámica durante el periodo 2016–2025 resulta fundamental para entender la transformación estructural del sector, su respuesta ante los ciclos económicos y su papel en la consolidación de un entorno empresarial más competitivo y sostenible.

Tabla 32. Dosquebradas. Caracterización por tipo de organización jurídica de las unidades de la actividad. Periodo 2016-2025

Año	P. Natural	P. Jurídica
2016	2568	249
2017	2627	259
2018	2716	273
2019	2663	277
2020	2844	300
2021	3054	338
2022	3002	350
2023	2807	334
2024	2734	376
2025	2805	412

Fuente: Cámara de Comercio de Dosquebradas. 2025

Entre 2016 y 2025, la estructura jurídica del comercio en Dosquebradas se mantuvo dominada por las personas naturales, que representaron en promedio el 88% del total de empresas activas. Este predominio confirma el carácter microempresarial y emprendedor del sector, sustentado en negocios familiares, establecimientos unipersonales y emprendimientos orientados principalmente al comercio minorista y los servicios de consumo local.

No obstante, el crecimiento de las personas jurídicas fue constante a lo largo del periodo, al pasar de 249 empresas en 2016 a 412 en 2025, con un incremento acumulado del 65%. Este avance evidencia una evolución positiva hacia la formalización, impulsada por la búsqueda de mayor estabilidad, acceso a crédito y participación en mercados más amplios. Las personas jurídicas, aunque minoritarias, representan la base más sólida del sector comercial, al concentrar mayor capacidad de inversión, generación de empleo y sostenibilidad en el tiempo.

El descenso temporal en las cifras de 2023 y 2024 refleja un ajuste natural del tejido empresarial tras los años de reactivación postpandemia, mientras que el repunte observado en 2025 señala una recuperación de la confianza y de la inversión empresarial.

5.27. Cierre estratégico del Capítulo 6 – Lectura integral del tejido empresarial de Dosquebradas

El análisis integral del tejido empresarial de Dosquebradas evidencia una estructura productiva dinámica, con una base ampliamente microempresarial y una participación relevante de pequeñas y medianas empresas que cumplen un papel clave en la generación de empleo, la articulación productiva y la estabilidad económica local. A lo largo del período analizado, el municipio ha demostrado una capacidad sostenida de creación empresarial, acompañada de procesos de ajuste y rotación que reflejan tanto la vitalidad del ecosistema económico como los desafíos estructurales asociados a la sostenibilidad de las unidades productivas.

Los resultados muestran que la dinámica empresarial del municipio se caracteriza por una alta entrada y salida de empresas, especialmente en los segmentos de menor tamaño, comportamiento consistente con economías locales de base emprendedora. Sin embargo, esta rotación no debe interpretarse únicamente como una debilidad, sino como parte de un proceso de renovación constante del tejido productivo, en el cual coexisten iniciativas de subsistencia, emprendimientos en proceso de maduración y empresas consolidadas que actúan como anclas económicas y generadoras de encadenamientos productivos.

En este contexto, el sector comercio se consolida como la actividad estratégica predominante dentro del municipio, no solo por su peso en el stock empresarial y en la creación de nuevas unidades productivas, sino también por su función articuladora entre la industria, los servicios y el consumo interno. Su comportamiento evidencia una elevada capacidad de absorción de iniciativas emprendedoras y de generación de empleo, aunque también una mayor sensibilidad frente a las condiciones del mercado, la competencia y los costos operativos, especialmente en el segmento microempresarial.

De manera complementaria, los indicadores de supervivencia empresarial muestran que una proporción significativa de las empresas logra consolidarse más allá de los primeros años de operación, particularmente aquellas con mayor nivel de formalización, capacidad organizacional y vinculación a cadenas de valor. Este hallazgo subraya la importancia de fortalecer los procesos de escalamiento empresarial, formalización y acompañamiento técnico, como mecanismos para mejorar la sostenibilidad del tejido productivo y reducir la vulnerabilidad de las unidades de menor tamaño.

En conjunto, el análisis desarrollado en este capítulo aporta una base técnica sólida para la comprensión del comportamiento empresarial de Dosquebradas y constituye un insumo estratégico para la formulación de políticas públicas, programas de fortalecimiento empresarial y proyectos de impacto económico liderados tanto por la administración municipal como por la Cámara de Comercio.

6. Aspectos sociales

Las dinámicas sociales de Dosquebradas constituyen un componente esencial para comprender la trayectoria de transformación del municipio y los retos asociados a su crecimiento. Los indicadores de educación, salud, participación y seguridad ciudadana permiten aproximarse, desde evidencia objetiva, a condiciones que inciden directamente en la calidad de vida y en la capacidad territorial para avanzar hacia un desarrollo inclusivo y sostenible.

El análisis de estas dimensiones permite identificar fortalezas, brechas persistentes y señales de alerta que orientan decisiones públicas y alianzas con actores privados e institucionales. En este marco, la participación ciudadana y la lectura de contexto complementan los indicadores, fortaleciendo la pertinencia del diagnóstico y su utilidad para la gestión territorial

De esta forma, el módulo ASPECTOS SOCIALES no se limita a describir indicadores, sino que se convierte en una herramienta estratégica para orientar la acción pública y privada, consolidando un municipio que apuesta por el bienestar colectivo y la mejora continua de sus condiciones de vida.

6.1. Educación

Durante el período 2018–2023, la cobertura bruta por nivel educativo en Dosquebradas muestra un desempeño favorable en primaria y secundaria, con registros superiores al 95% en la mayor parte del periodo. Este comportamiento sugiere capacidad institucional e infraestructura para atender la demanda escolar. En educación media, se observa un rezago relativo: aunque la cobertura mejora de 77,84% en 2021 a 79,76% en 2023, continúa siendo inferior frente a los demás niveles.

Esta situación puede tener explicación por factores como la deserción escolar vinculada a condiciones socioeconómicas, la necesidad de los jóvenes de ingresar en edad temprana al mercado laboral, la falta de recursos familiares para sostener la continuidad académica y la percepción de que la educación media presenta falencias en presentar una ruta clara hacia oportunidades de empleo o formación superior.

En comparación con el panorama departamental, la cobertura bruta en educación básica de Dosquebradas entre 2018 y 2023 se mantiene en niveles similares a los de Risaralda, aunque con matices importantes en la educación media.

Según datos del Ministerio de Educación Nacional, Risaralda ha registrado en este periodo

coberturas superiores al 95% en Primaria y Secundaria, consolidando un acceso amplio y estable en la mayoría de sus municipios. Sin embargo, al igual que en Dosquebradas, la educación media presenta rezagos, ya que mientras el departamento alcanzó una cobertura cercana al 82% en 2023, Dosquebradas se situó en 79,76%, evidenciando una brecha que refleja las dificultades en la transición de los estudiantes hacia este nivel formativo.

El contraste con las cifras departamentales permite dimensionar que el reto de Dosquebradas no es aislado, sino parte de una problemática estructural de Risaralda, lo que refuerza la necesidad de estrategias regionales articuladas que fortalezcan la pertinencia curricular, amplíen los apoyos socioeconómicos y promuevan la continuidad académica como eje de movilidad social.

Tabla 33. Dosquebradas. Cobertura bruta en educación básica. Periodo 2018-2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Población de 5 a 16 años	34.706	34.510	34.321	34.049	34.595	34.555
Cobertura Bruta	97,23	98,71	97,93	97,44	96,8	93,26
Cobertura Bruta Transición	89,51	86,21	87,95	82,79	90,8	86,5
Cobertura Bruta Básica Primaria	102,86	102,94	99,81	100,06	98,76	94,95
Cobertura Bruta Básica Secundaria	105,44	109,59	109,16	108,23	106,52	99,79
Cobertura Bruta Media	73,25	74,71	77,19	77,84	76,4	79,76

Fuente: Ministerio de Educación Nacional

Las tasas de deserción en educación básica en Dosquebradas durante los periodos nombrados anteriormente, revelan una tendencia preocupante, especialmente en los últimos dos años, donde el indicador general alcanzó 6,08% en 2022 y se mantuvo elevado en 2023 con 5,16%. Estos niveles superan el promedio departamental de Risaralda, que, según cifras oficiales del Ministerio de Educación Nacional, se ha ubicado en torno al 4,5% en el mismo periodo, evidenciando que el municipio enfrenta mayores dificultades en la permanencia escolar. La deserción más alta se concentra en la secundaria, con picos de 8,23% en 2022 y 6,96% en 2023, lo que sugiere que la transición entre primaria y secundaria es un punto crítico, donde confluyen factores como falta de acompañamiento familiar, debilidades en la pertinencia curricular y presiones del mercado laboral juvenil.

En conclusión, la educación media muestra tasas relativamente menores, aunque también superiores al promedio departamental, lo que indica que el problema de fondo está en la retención durante la adolescencia. Desde una perspectiva estratégica, esta brecha, respecto

al comportamiento departamental obliga a Dosquebradas a diseñar políticas focalizadas en la reducción de la deserción secundaria, fortaleciendo programas de apoyo socioeconómico nombrados anteriormente, con el fin de realizar una intervención integral, cerrando la distancia con el promedio de Risaralda, y consolidando un sistema educativo que garantice acceso, continuidad y éxito académico.

Tabla 34. Dosquebradas. Tasas de deserción en educación básica. Periodo 2018-2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Población de 5 a 16 años	34.706	34.510	34.321	34.049	34.595	34.555
Deserción	3,36	4,09	2,11	4,94	6,08	5,16
Deserción Transición	3,64	4,84	2,48	5,71	5,75	5,98
Deserción Básica Primaria	2,81	3,33	1,9	4,76	4,61	3,88
Deserción Básica Secundaria	4,17	5,12	2,33	5,49	8,23	6,96
Deserción Media	2,73	3,22	2	3,48	4,88	3,99

Fuente: Ministerio de Educación Nacional

La evolución de las tasas de aprobación y reprobación en Educación Básica en Dosquebradas entre estos periodos, refleja un sistema educativo que, aunque mantiene niveles relativamente estables, enfrenta tensiones estructurales que condicionan el rendimiento académico. La aprobación general, que inició en 88,54% en 2018 y descendió a 86,27 % en 2023, muestra un comportamiento oscilante marcado por un repunte en 2020, posiblemente asociado a estrategias de adaptación implementadas durante la pandemia, seguido de una caída que evidencia las dificultades para sostener mejoras en un contexto de cambios curriculares y modalidades de enseñanza emergentes.

En paralelo, la tasa de reprobación, que alcanzó un máximo de 10,07% en 2019 y redujo gradualmente hasta 8,57% en 2023, sugiere que las instituciones educativas han logrado introducir mecanismos de apoyo y acompañamiento que han permitido cierta recuperación, aunque sin resolver de fondo las causas de limitan la continuidad y el éxito escolar.

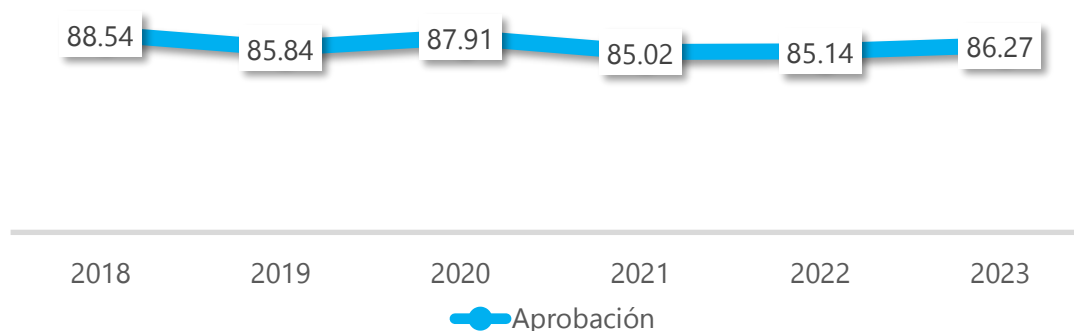
Tabla 35. Dosquebradas. Tasa de aprobación en educación básica. Periodo 2018-2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Población de 5 a 16 años	34.706	34.510	34.321	34.049	34.595	34.555
Aprobación	88,54	85,84	87,91	85,02	85,14	86,27
Aprobación Transición	95,61	94,81	95,6	92,92	93,98	93,63
Aprobación Básica Primaria	91,28	90,92	92,06	88,63	89,7	90,82
Aprobación Básica Secundaria	83,65	77,7	81,38	78,19	76,78	77,74
Aprobación Media	89,75	88,88	89,03	89,4	89,52	90,89

Fuente: Ministerio de Educación Nacional

Los niveles educativos revelan matices importantes, ya que en primaria, la reprobación descendió de 5,91% a 5,3% en 2023, lo que indica una mejora en la efectividad de la enseñanza en los primeros años, etapa clave para cimentar el aprendizaje en el ser humano. Al contrario, la secundaria y la media presentan mayores fluctuaciones y un comportamiento más complejo. La secundaria, con tasas de aprobación que se mantienen por debajo del promedio general, refleja la inestabilidad de los estudiantes en la transición hacia niveles más exigentes, donde confluyen factores como la pertinencia del currículo, la calidad del docente, entre otras. La educación media, aunque muestra un leve incremento de aprobación hasta 90,93% en 2023, continúa siendo un nivel crítico, pues en esta etapa los estudiantes enfrentan presiones académicas más intensas, cambios personales y sociales que inciden en su desempeño.

Gráfica 22. Tasa de reprobación en educación básica (2018-2023)



Fuente: Ministerio de Educación Nacional

Desde una perspectiva estratégica, estas variaciones no deben interpretarse como oscilaciones estadísticas, sino como señales de un sistema que requiere intervenciones diferenciadas. En primaria, la prioridad se concentra en consolidar la base pedagógica y garantizar el acompañamiento temprano; en secundaria es necesario reforzar la pertinencia curricular y los programas de apoyo psicosocial; y en la media, es indispensable articular la formación con oportunidades reales de educación superior y empleo, de modo que los estudiantes perciban continuidad y sentido de la trayectoria académica. Solo mediante un enfoque integral que combine calidad pedagógica, pertinencia formativa y soporte socioemocional será posible transformar las tendencias observadas en un camino sostenido hacia la mejora del rendimiento escolar y la reducción de las brechas educativas en la ciudad.

Tabla 36. Dosquebradas. Tasa de reprobación en educación básica. Periodo 2018-2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Población de 5 a 16 años	34.706	34.510	34.321	34.049	34.595	34.555
Reprobación	8,1	10,07	9,98	10,04	8,78	8,57
Reprobación Transición	0,76	1,77	1,71	1,35	0,27	0,39
Reprobación Básica Primaria	5,91	5,74	6,03	6,61	5,69	5,3
Reprobación Básica Secundaria	12,18	17,18	16,29	16,32	14,98	15,3
Reprobación Media	7,53	7,9	8,98	7,11	5,6	5,12

Fuente: Ministerio de Educación Nacional

La evolución de la tasa de repitencia en educación básica en Dosquebradas entre 2018 y 2023 muestra un cambio estructural que merece atención estratégica. Mientras en 2018 apenas se registraba un 0,41%, reflejando alta eficiencia en la promoción escolar, para el 2023 la cifra se elevó a 9,36%, un incremento que supera el promedio departamental de Risaralda, donde la repitencia general se ha mantenido en torno al 6% según datos del Ministerio de Educación Nacional. Esta diferencia evidencia que el municipio enfrenta mayores tensiones en la continuidad académica, especialmente en los niveles de primaria y secundaria, donde las tasas alcanzaron 7,76% y 14,7% respectivamente en 2023, muy por encima de los valores departamentales.

Tabla 37. Dosquebradas. Tasa de repitencia en educación básica. Periodo 2018-2023

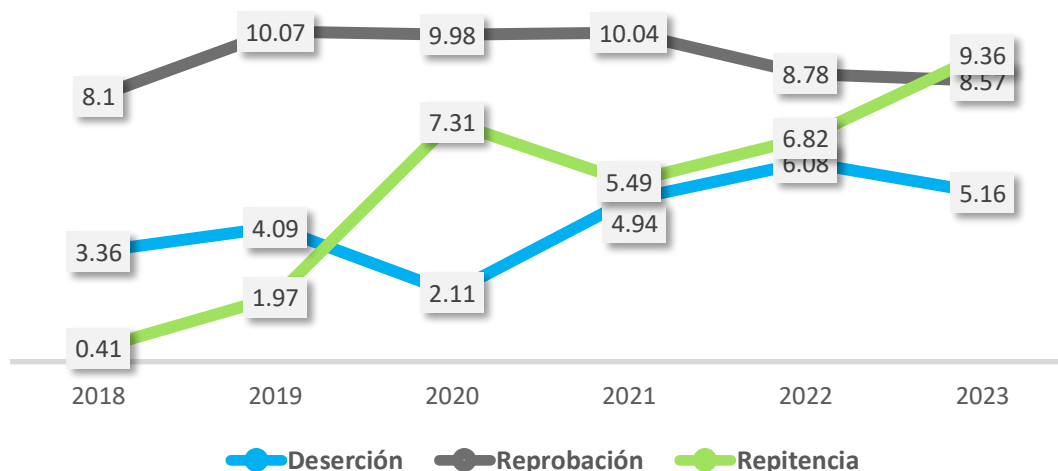
	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Población de 5 a 16 años	34.706	34.510	34.321	34.049	34.595	34.555
Repitencia	0,41	1,97	7,31	5,49	6,82	9,36
Repitencia Transición	0	0,28	1,05	0,94	0,59	2,65
Repitencia Básica Primaria	0,44	1,06	4,99	3,86	5,28	7,76
Repitencia Básica Secundaria	0,52	3,69	12,03	8,74	11,06	14,7
Repitencia Media	0,15	0,83	4,43	3,48	2,99	3,41

Fuente: Ministerio de Educación Nacional

El comportamiento en primaria sugiere dificultades en la consolidación de competencias básicas, lo que repercute en la trayectoria escolar posterior. En secundaria, el aumento sostenido de la repitencia indica que los estudiantes encuentran mayores barreras para adaptarse a las exigencias académicas, lo que se traduce en un cuello de botella que compromete la eficiencia del sistema educativo local. La educación media, aunque también presenta un incremento, se mantiene más cerca a los promedios departamentales, lo que sugiere que el problema crítico se concentra en la transición entre primaria y secundaria.

En comparación con las cifras departamentales se concluye que Dosquebradas requiere intervenciones focalizadas en los primeros ciclos de formación y en la secundaria, con énfasis en la calidad del currículo, la innovación pedagógica y el fortalecimiento de procesos de evaluación y acompañamiento académica. Reducir los niveles de repitencia no solo implica mejorar indicadores de eficiencia interna, sino también garantizar que los estudiantes avancen con aprendizajes sólidos, condición indispensable para cerrar la brecha con el desempeño departamental y proyectar un sistema educativo competitivo y sostenible.

Gráfica 23. Tasa de repitencia



Fuente: Ministerio de Educación Nacional

6.2. Salud y seguridad social

El acceso a la seguridad social constituye uno de los pilares fundamentales para medir el bienestar colectivo y la capacidad de un territorio para garantizar equidad en el desarrollo social. En Dosquebradas, la evolución de la afiliación entre los años 2020 y 2025 ofrece una lectura clara sobre la efectividad de las políticas públicas orientadas a ampliar la cobertura en salud, y este crecimiento refleja tanto la capacidad del sistema local para adaptarse a las demandas de la población, como la consolidación de estrategias de inclusión sanitaria.

El régimen subsidiado ha sido determinante en este proceso, al permitir que los sectores más vulnerables accedan a servicios esenciales, y así reducir las brechas históricas en el acceso a la salud. Este comportamiento no solo evidencia un avance en términos de cobertura, sino también una mejora en la focalización de los recursos, garantizando así que la inversión pública llegue a quienes lo requieren. La expansión de la afiliación en Dosquebradas se alinea con la tendencia departamental, donde también se observa un aumento sostenido en la cobertura, aunque con variaciones en la proporción de población vinculada a los regímenes contributivo y subsidiado.

Más allá de cifras, el incremento en la afiliación revela un sistema de salud que ha logrado fortalecer su capacidad de respuesta y adaptabilidad, frente a escenarios de presión social y económica. La consolidación de un modelo más inclusivo, que atiende tanto a población vulnerable como a sectores tradicionalmente desatendidos, constituye un avance estratégico hacia la construcción de un municipio con mayor cohesión social. En este sentido, el reto futuro no se limita a mantener la cobertura, sino a garantizar calidad y oportunidad en la atención, de modo que la seguridad social se convierta en el verdadero motor de

equidad y bienestar para la población del municipio.

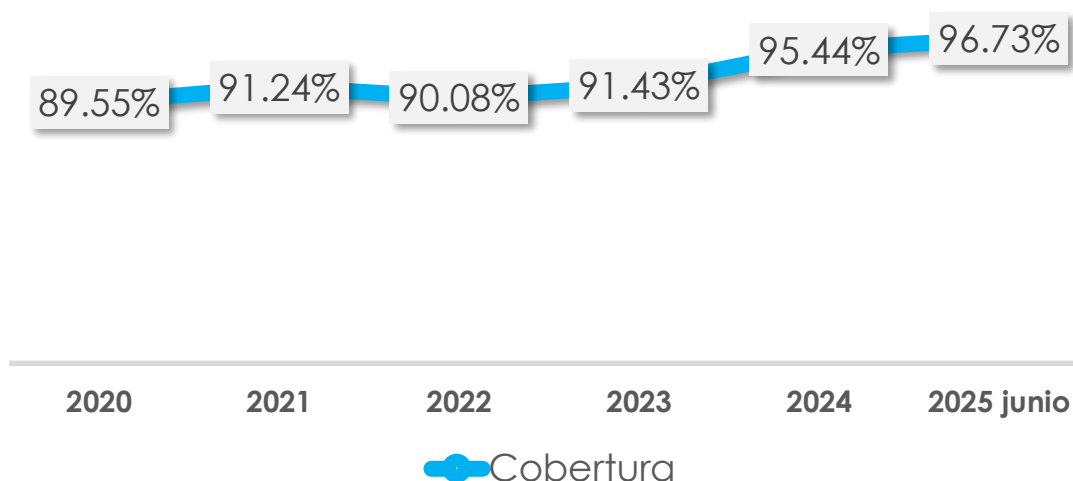
Tabla 38. Dosquebradas. Población asegurada según régimen. Periodo 2020-2025 (junio)

Afiliados a Seguridad Social	2020	2021	2022	2023	2024	2025 junio
Contributivo	120.449	127.336	118.331	120.788	121.886	123.839
Subsidiado	77.863	76.297	86.565	89.121	92.175	93.242
Excepción y Especiales	1.130	1.235	1.293	1.671	1.682	1.683
Afiliados	199.442	204.868	206.189	211.580	215.723	218.764
Población DANE	222.717	224.535	228.888	231.423	226.046	226.152
Cobertura	89,55%	91,24%	90,08%	91,43%	95,44%	96,73%
Afiliados Subsidiado sin SISBEN IV	0	30.299	29.548	25.554	25.077	25.217
Afil. Pob. Especiales Subsidiado sin SISBEN IV	0	3.798	4.150	3.870	4.122	4.292
Afiliados de Oficio sin SISBEN IV	0	400	655	112	83	78
Afiliados Régimen Sub. No Pobre, No Vulnerable	0	0	24	73	90	80

Fuente: Ministerio de Salud Cifras de aseguramiento. 2025

La cobertura en seguridad social en Dosquebradas entre el 2020 y junio del 2025 evidencia un avance sostenido hacia la universalización del aseguramiento en salud, consolidándose como un indicador clave en la inclusión social en el municipio. En el año 2020, el nivel de cobertura se situaba en 89,55%, reflejando un sistema con capacidad de respuesta, pero aún con brechas importantes en la afiliación de sectores vulnerables. A partir del año 2021, con un incremento a 91,24% se observa el impacto de políticas de ampliación del aseguramiento y mejoras en los procesos de inscripción, lo que permitió incorporar a poblaciones previamente excluidas.

Gráfica 24. Cobertura a Seguridad Social

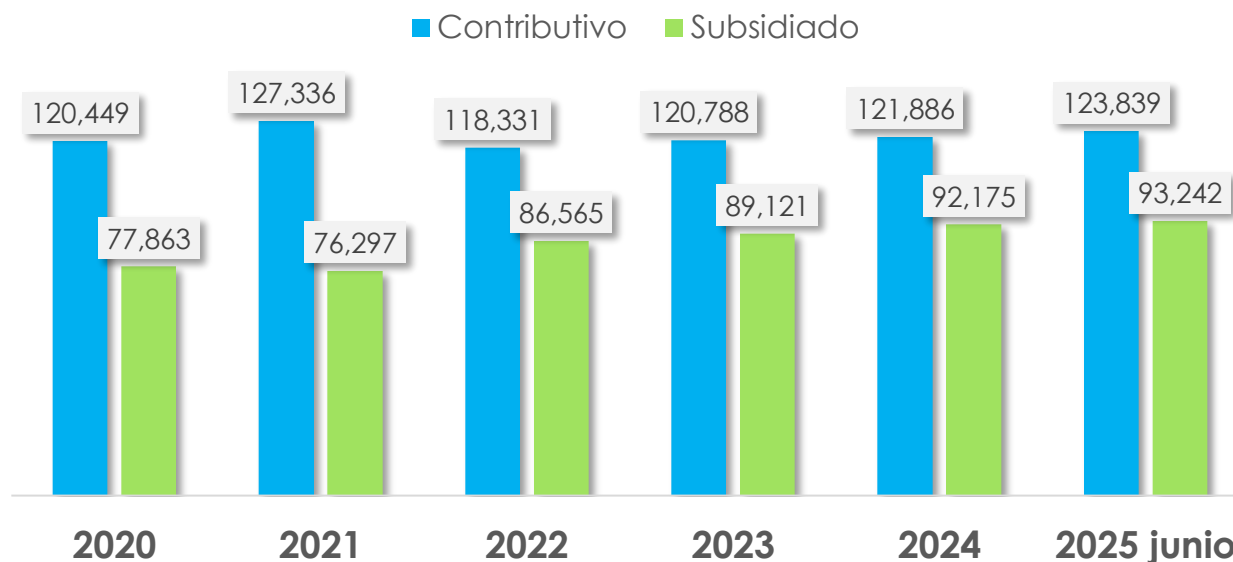


Fuente: Ministerio de Salud Cifras de aseguramiento. 2025

Entre el año 2020 y junio del año 2025, la composición de los afiliados a los regímenes de seguridad social en Dosquebradas muestra un panorama de contrastes que permite comprender mejor las dinámicas del aseguramiento en salud. El régimen Contributivo, vinculado directamente al comportamiento del empleo formal, alcanza su punto más alto en el año 2021 con 127.336 afiliados, pero posteriormente experimentó una caída en el año 2022 hasta 118.331, con una recuperación parcial que llevó a 123.839 en junio de 2025. Este comportamiento evidencia la sensibilidad del régimen frente a las fluctuaciones económicas y laborales, donde la estabilidad depende de la capacidad del mercado local para sostener vínculos formales de trabajo.

Por su parte, el régimen subsidiado ha mantenido un crecimiento constante, pasando de 77.863 afiliados en 2020 a 93.242 en junio de 2025. Este incremento refleja la consolidación de políticas de inclusión que han permitido ampliar la cobertura hacia sectores vulnerables y compensar las limitaciones del régimen contributivo. La tendencia ascendente del subsidiado, frente a la inestabilidad del contributivo, revela un cambio en la estructura del aseguramiento, ya que el acceso a la salud en el municipio se apoya cada vez más en la intervención estatal.

Gráfica 25. Dosquebradas, afiliados al Régimen Contributivo-Régimen Subsidiado, 2020-2025 (junio)



Fuente: Ministerio de Salud Cifras de aseguramiento. 2025

En conjunto, Dosquebradas amplía la cobertura total de manera sostenida. A la vez, la evolución de la afiliación sugiere un mayor peso relativo del régimen subsidiado, lo que plantea retos de sostenibilidad financiera y de capacidad de respuesta institucional. En este sentido, el análisis de aseguramiento resulta un insumo para articular políticas de inclusión sanitaria con estrategias de fortalecimiento del empleo formal, en la medida en que el mercado laboral incide sobre la dinámica del régimen contributivo.

6.3. Participación democrática

El compromiso de los habitantes de Dosquebradas con las urnas no ha sido uniforme, y las cifras de participación entre 2015 y 2023 muestran cómo las motivaciones de voto varían según el tipo de elección. Mientras los procesos presidenciales mantienen niveles relativamente estables con 56,3% en la segunda vuelta del año 2018 y 58,6% en 2022, las elecciones locales han evidenciado un descenso sostenido, mostrando un cambio de 59% en 2015 a apenas 50,4% en 2023 para las elecciones de Gobernación.

Esta diferencia revela que los ciudadanos responden con mayor fuerza a escenarios de alcance nacional, donde perciben un impacto más directo en el rumbo del país, mientras que en el ámbito municipal y departamental se refleja una menor capacidad de convocatoria y una creciente distancia entre las dinámicas políticas locales y las expectativas de población.

Tabla 39. Dosquebradas. Participación electoral Corporaciones Locales.

Año	Corporación	% Participación Electoral
2015	Alcaldía	59,06%
2015	Gobernación	59,09%
2018	Presidencia Primera Vuelta	58,69%
2018	Presidencia Segunda Vuelta	56,30%
2019	Alcaldía	53,87%
2019	Gobernación	53,75%
2022	Presidencia Primera Vuelta	58,54%
2022	Presidencia Segunda Vuelta	58,64%
2022	Senado	46,19%
2022	Cámara de Representantes	44,95%
2023	Alcaldía	50,50%
2023	Gobernación	50,40%

Fuente: Elaboración propia con datos del Registraduría Nacional del Estado Civil.

El caso de las elecciones legislativas de 2022, con una participación de 44,9% en la Cámara de Representantes y 46,1% en el Senado, refuerza esta tendencia: los espacios de representación intermedia parecen despertar menor interés, lo que limita la legitimidad de estas corporaciones y reduce la incidencia ciudadana en la definición de políticas públicas.

Al contrastar estos resultados con el comportamiento departamental, se observa que la participación electoral en Risaralda ha seguido una tendencia similar, aunque con niveles ligeramente superiores en algunas elecciones. Mientras en Dosquebradas las elecciones locales muestran una caída sostenida hasta llegar al 50% en 2023, en el conjunto del departamento, los porcentajes se han mantenido más cercanos al promedio nacional, lo que sugiere que el municipio enfrenta un desafío particular en la movilización ciudadana hacia los procesos territoriales.

Esta diferencia evidencia que, aunque Risaralda conserva una base de participación relativamente estable, en Dosquebradas la desconexión con lo político es más marcada, lo que puede tener efectos en la legitimidad de las autoridades municipales y en la capacidad de articular proyectos de desarrollo con respaldo ciudadano.

6.4. Seguridad y convivencia ciudadana

La seguridad en Dosquebradas entre el año 2020 y el año 2025 permite observar cómo las dinámicas delictivas han evolucionado en un contexto marcado por transformaciones sociales y económicas. Los indicadores muestran que, aunque algunos delitos presentan reducciones importantes, otros han experimentado incrementos que generan preocupación en términos de gobernabilidad y confianza ciudadana.

El hurto a personas pasó de 1.115 casos en 2023 a 630 en 2025, lo que representa una reducción aproximada del 44%, consistente con una mejora en este indicador. En contraste, los homicidios aumentaron de 55 en 2024 a 96 en 2025 (74,5%), variación que constituye una señal de alerta y sugiere la necesidad de análisis complementarios sobre determinantes y focalización territorial.

Otros delitos como las lesiones personales y el hurto a residencias muestran comportamientos más estables, con variaciones menores, mientras que el hurto a motocicletas y a entidades comerciales evidencian caídas significativas en el año 2025, lo que sugiere un impacto positivo de la acción policial focalizada en estos frentes. No obstante, el incremento en el hurto a celulares, que pasó de 134 casos en 2024 a 201 en 2025, revela la persistencia de modalidades delictivas ligadas al entorno urbano y a la vulnerabilidad cotidiana de los ciudadanos.

Tabla 40. Dosquebradas. Indicadores de seguridad (Eventos). Periodo 2020-2025

Tipo de Delito	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Var 2024/2025
Hurto a personas	626	824	1.164	1.115	967	630	-34,9%
Lesiones Personales	219	310	283	295	345	341	-1,2%
Homicidios	35	47	49	62	55	96	74,5%
Hurto a motocicletas	35	101	84	97	118	69	-41,5%
Hurto a residencias	147	140	202	150	134	144	7,5%
Hurto a entidades comerciales	189	205	218	225	164	94	-42,7%

Hurto a celulares	473	482	628	479	134	201	50,0%
--------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------

Fuente: Elaboración propia con datos de la Policía Nacional. 2024

Estas cifras, comparadas a nivel departamental, Dosquebradas concentra una proporción elevada de los delitos de mayor impacto, especialmente en homicidios y hurtos, lo que indica que el municipio enfrenta presiones superiores a las del promedio departamental. A nivel nacional, la tendencia de reducción de hurtos coincide con la dinámica local. Pero el aumento abrupto de homicidios lo coloca en una situación crítica que exige respuestas integrales.

En este sentido, el reto para Dosquebradas es lograr que las reducciones en ciertos delitos se traduzcan en confianza ciudadana, mientras se atienden con urgencia los fenómenos que muestran un crecimiento acelerado y que pueden comprometer la estabilidad social.

Tabla 41. Dosquebradas. Resultados operacionales policía Nacional, incautaciones de sustancias estupefacientes (Kilogramos). Periodo 2020-2024

Tipo Estupefaciente	2020	2021	2022	2023	2024
Base de Coca	4,72	11,12	9,88	14,04	8,46
Basuco	2,81	3,40	6,81	8,49	26,88
Cocaina	19,71	13,02	19,25	25,76	24,72
Heroína	0,67	1,15	1,57	0,62	1,77
Marihuana	1.373,28	606,39	626,47	413,24	375,69
Total	1.401,2	635,1	664,0	462,1	437,5

Fuente: Elaboración propia con datos de la Policía Nacional. 2024

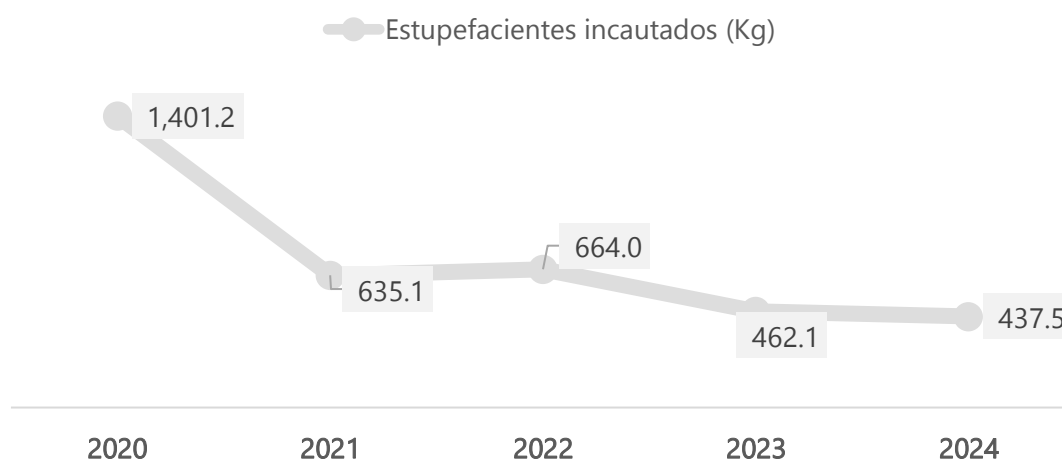
El comportamiento de las incautaciones de estupefacientes en el municipio entre 2020 y 2024 revela un escenario que no puede analizarse de manera aislada, pues refleja dinámicas que se conectan tanto con el contexto departamental como con las tendencias nacionales. La fuerte reducción en marihuana, de más de 1.373 kilogramos en 2020 a 375 en 2024 coincide con la caída registrada en Risaralda y a nivel Nacional, donde las incautaciones de

esta sustancia han disminuido por el desplazamiento hacia drogas de mayor rentabilidad en el mercado ilegal.

En contraste, el incremento de basuco en Dosquebradas es más pronunciado que el promedio departamental, lo que evidencia un fenómeno local de consumo interno que se ha consolidado en sectores vulnerables y que representan un riesgo social mayor que el observado en otras ciudades del eje cafetero.

La cocaína, aunque con cifras menores en el municipio, mantiene una presencia estable y cercana a las tendencias departamentales, donde se ha consolidado como la sustancia de mayor circulación en redes de tráfico regional. A nivel nacional el repunte de cocaína en el año 2023 también se refleja en Dosquebradas, lo que sugiere que el municipio está integrado en las rutas de distribución más amplias. La heroína y la base de coca, aunque marginales en volumen, muestran variaciones que confirman la diversificación del mercado ilegal, un patrón que se repite en Risaralda y en el país, pero con menor intensidad que el crecimiento del basuco en Dosquebradas.

Gráfica 26. Incautaciones de sustancias estupefacientes (Kilogramos)



Fuente: Elaboración propia con datos de la Policía Nacional. 2024

En conjunto, la comparación evidencia que el municipio comparte las tendencias generales de reducción de marihuana y estabilidad en cocaína, pero se diferencia por el aumento acelerado de drogas de bajo costo como el basuco. Este rasgo, lo coloca en una posición más vulnerable que el promedio departamental y nacional, anticipando consecuencias en salud pública y en la presión institucional para atender un consumo que se expande en el ámbito local. El reto, por tanto, no es solo mantener la capacidad operativa de incautación, sino articular políticas de prevención y control que respondan a una dinámica delictiva que en Dosquebradas se manifiesta con mayor intensidad que en el resto de Risaralda y del país.

7. Conclusiones

El análisis integral del informe Socioeconómico 2025 de Dosquebradas permite concluir que el municipio atraviesa un proceso de transformaciones estructurales interrelacionadas, que requieren ser abordadas de manera estratégica, integral y territorialmente equilibrada. El cambio demográfico, caracterizado por el envejecimiento poblacional y la disminución sostenida de la natalidad, no solo redefine las necesidades en educación, salud y vivienda, sino que también condiciona la dinámica del mercado laboral, la productividad y la demanda futura de servicios urbanos.

En el ámbito económico, Dosquebradas reafirma su posición como motor industrial, comercial y logístico del Eje Cafetero, con una estructura empresarial diversificada y un tejido productivo en proceso de maduración. Sin embargo, predomina la presencia de micro y pequeñas empresas en los sectores de comercio y servicios, que aunque sostienen gran parte del empleo, requieren mayor acompañamiento institucional para mejorar su productividad, supervivencia y diversificación hacia sectores de mayor valor agregado y contenido tecnológico.

El mercado laboral muestra avances en la reducción del desempleo y de las brechas de género, pero persiste como reto estructural el desempleo juvenil y la informalidad, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la formación técnica y profesional pertinente, la empleabilidad y la transición efectiva entre el sistema educativo y el mercado de trabajo.

El comportamiento sectorial confirma estas tendencias: mientras el comercio y los servicios se mantienen como principales motores de ocupación gracias al dinamismo de la demanda interna y las remesas, el sector de la construcción evidencia una contracción posterior a su pico de expansión, reflejando una etapa de ajuste y maduración del mercado inmobiliario. A su vez, la industria manufacturera y el turismo muestran señales de consolidación y fortalecimiento de cadenas de valor regionales, lo que abre oportunidades para un desarrollo más sostenible y diversificado.

Las finanzas públicas y los servicios domiciliarios constituyen pilares de estabilidad institucional, aunque la heterogeneidad en cobertura y calidad entre comunas y corregimientos pone de manifiesto la necesidad de una planificación más equitativa y diferenciada territorialmente, que priorice la inversión en infraestructura social y en conectividad rural.

El comercio exterior de Dosquebradas evidenció un papel decisivo en la dinámica económica del municipio. Las exportaciones, con una participación creciente en manufacturas y bienes de valor agregado, contribuyeron a sostener la industria local y a diversificar la estructura productiva, mientras que las importaciones, centradas en insumos y bienes intermedios,

respaldaron la expansión de la construcción y el fortalecimiento del sector comercial. Esta interacción de los mercados internacionales se reflejó en el mercado laboral, al general empleos formales en logística, manufactura y servicios. En conjunto, los resultados confirman que el comercio exterior no solo complementa los demás componentes económicos, sino que se consolida como un motor estratégico de competitividad, proyectando a Dosquebradas como un territorio capaz de integrar su economía local con los mercados internacionales y sostener un modelo de desarrollo más diversificado y sostenible.

Finalmente, el municipio se encuentra en un punto de inflexión donde debe articular sus transformaciones demográficas, laborales, empresariales y sociales dentro de una estrategia de desarrollo integral que promueva la reducción de brechas, la diversificación económica y la sostenibilidad ambiental.

8. Bibliografía

Alcaldía Municipal de Dosquebradas. (2025). *División político-administrativa urbana y rural del municipio de Dosquebradas*. Dosquebradas, Risaralda.

Arquitectura Territorio y Hábitat. (2025). *Ilustración: Municipio de Dosquebradas. División Político-Administrativa urbana*.

Cámara de Comercio de Dosquebradas. (2025). *Informe Socioeconómico 2025 de Dosquebradas*. Dosquebradas: Cámara de Comercio de Dosquebradas.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. (2025). *Estadísticas poblacionales*. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. (2025). *Estadísticas vitales – Nacimientos y defunciones*. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/salud/nacimientos-y-defunciones>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. (2025). *Licencias de construcción*. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/licencias-de-construccion>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. (2025). *Mercado laboral juvenil*. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/mercado-laboral-de-la-juventud>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE. (2025). *Mercado laboral por sexo*. Recuperado de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/segun-sexo>

Departamento Nacional de Planeación – DNP. (2025). *Información fiscal y financiera*. Recuperado de <https://www.dnp.gov.co/LaEntidad/subdireccion-general-descentralizacion-desarrollo-territorial/direccion-descentralizacion-fortalecimiento-fiscal/Paginas/informacion-fiscal-y-financiera.aspx>

Departamento Nacional de Planeación – DNP. (s.f.). *Terridata*. Recuperado de <https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/comparaciones>

Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC. (s.f.). *Cartografía y geografía*. Recuperado de <https://geoportal.igac.gov.co/contenido/datos-abiertos-cartografia-y-geografia>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. (2024). *Agronet: Información estadística agropecuaria*. Recuperado de <https://www.agronet.gov.co>

Ministerio de Educación Nacional – MEN. (2025). *Estadísticas de educación básica*. Recuperado de <https://www.datos.gov.co/Educacion/MEN-ESTADISTICAS-EN-EDUCACION-EN-PREESCOLAR-B-SICA/nudc-7mev/about-data>

Ministerio de Educación Nacional – MEN. (s.f.). *Perfiles de educación superior*. Recuperado de <https://snies.mineducacion.gov.co/portal/ESTADISTICAS/Informes-e-indicadores/>

Ministerio de Salud y Protección Social. (2025). *Aseguramiento en salud*. Recuperado de <https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/Paginas/cifras-aseguramiento-salud.aspx>

Policía Nacional de Colombia. (s.f.). *Estadística delictiva*. Recuperado de <https://www.policia.gov.co/grupo-informacion-criminalidad/estadistica-delictiva>

Policía Nacional de Colombia. (2025). *Incautación de estupefacientes*. Recuperado de <https://www.datos.gov.co/Seguridad-y-Defensa/Incautacion-de-Estupefacientes-/kk69-w2jj/about-data>

Registraduría Nacional del Estado Civil. (2025). *Histórico de resultados electorales*. Recuperado de <https://www.registraduria.gov.co/-Historico-de-resultados-electorales->

Registraduría Nacional del Estado Civil. (2025). *Resultados electorales municipales y nacionales*. Recuperado de <https://resultados.registraduria.gov.co/alcalde/0/colombia>

Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. (s.f.). *Servicios públicos domiciliarios*. Recuperado de https://reportes.sui.gov.co/fabricaReportes/frameSet.jsp?idreporte=ele_com_096